



| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2011





| Beyond Challenges |

Rapport d'activités 2011



Johan Beerlandt,
Chief Executive Officer,
BESIX Group

Message du CEO

Le Groupe BESIX clôture 2011
sur un bilan positif et un carnet de
commandes record !

2011 face à 2010

En 2011, le **chiffre d'affaires** atteint 1,71 milliard d'euros, en diminution de 5 % par rapport à 2010. Le résultat opérationnel (**EBIT**) du Groupe s'élève à 95,2 millions d'euros, contre 88,9 millions d'euros en 2010 (+ 7 %). L'**EBITDA** demeure stable à 137,4 millions d'euros contre 142,8 millions d'euros en 2010. La **marge d'EBITDA** atteint, quant à elle, un nouveau record en s'établissant à 8 %. Le **résultat net** (part du Groupe) augmente de plus de 9,9 %. Il s'élève à 91,3 millions d'euros contre 83,1 millions d'euros en 2010. Le **cash flow** généré en 2011 atteint 139,4 millions d'euros en légère diminution par rapport à l'année précédente au cours de laquelle des provisions significatives avaient été constituées.

Un bilan positif

Voilà huit ans que BESIX est sorti de bourse, suite à la prise de contrôle par son management (LMBO* le 4 avril 2004), et que le Groupe BESIX continue à voir ses résultats progresser de manière significative. Le carnet de commandes atteint également un niveau record, avoisinant les 4 milliards d'euros ! De plus, BESIX renforce sa présence dans plusieurs régions et fait son entrée dans de nouveaux pays. Ce bilan positif est le résultat de notre détermination dans l'accompagnement et la concrétisation de nos projets.

De nouveaux contrats internationaux

La prise de commandes a excédé la production de \pm 500 millions d'euros. Le marché international, et plus particulièrement le **Moyen-Orient**, reste une des régions principales. Après 30 ans d'absence, le Groupe se positionne à nouveau en **Arabie saoudite** avec le projet phare King Abdullah Sports City à Djeddah et la construction de deux silos à grains à Jazan. A **Abu Dhabi**, les travaux du centre commercial de Yas Island ont commencé. Le chantier du complexe hôtelier Four Seasons a démarré au Royaume de **Bahreïn**. En **Egypte**, le Groupe BESIX va réaliser le musée principal d'Egypte au pied des pyramides de Gizeh, contrat obtenu début 2012, en association avec notre partenaire OCI.

En **Australie**, nous voyons nos efforts de prospection récompensés avec la signature du contrat de conception et de construction d'un port comprenant un brise-lame et l'infrastructure de déchargement de matériaux dans le cadre d'un terminal GNL pour Chevron. Les activités se dérouleront à Wheatstone, à proximité d'Onslow. En **République d'Azerbaïdjan**, le contrat de construction d'une tour de bureaux pour la Compagnie nationale du gaz Sofaz a été attribué à BESIX.

Actif sur le marché local

Le Groupe reste, d'autre part, résolument ancré sur son marché local. En **Belgique**, BESIX est très actif avec des chantiers comme la 4^{ème} écluse de Lanaye,

la tour du centre de recherche IMEC à Louvain, le projet « Kanaal » à Wijnegem (Anvers), la nouvelle école pour le Shape à Mons...

Aux **Pays-Bas**, il se positionne en force principalement dans les travaux de génie civil et maritimes : le 2^{ème} Coentunnel, la rénovation d'écluses, le projet routier dans la région de Parkstad, projet en Design & Build « Maankwartier » à Heerlen, premier contrat pour BESIX Nederland basé sur l'échelle de performances CO₂, l'extension du port « Amazon » à Rotterdam. En **France**, le projet Perspective (Eurailille) à Lille se termine et la tour Carpe Diem à Paris La Défense est en cours de réalisation.

Des perspectives prometteuses

Notre carnet de commandes atteint près de 4 milliards d'euros. Cette situation nous permet de sécuriser la charge de travail dans le Groupe et d'envisager 2012 avec sérénité.

Ressources Humaines

Le Groupe compte un effectif de **18.000 personnes**, dont 2.400 sont actives en Belgique. Compte tenu de la **croissance** des activités à travers le monde, BESIX recrute activement, aussi bien pour ses travaux sur le marché domestique que pour ses travaux à l'étranger. BESIX continue sa politique de formation interne, en vue de pérenniser l'esprit qui a permis au Groupe de devenir ce qu'il est aujourd'hui.

Santé, sécurité, environnement

La santé, la sécurité et l'environnement (SSE) sont des priorités du Groupe. 2011 a été marquée par plusieurs initiatives. Parmi celles-ci, les **BESIX Chairman's HSE Awards** qui visent à récompenser les prestations innovantes et exceptionnelles en matière de SSE.

Responsabilité Sociétale

Le Groupe a décidé de consolider et d'encadrer ses actions en matière de Responsabilité Sociétale (RSE). Il publiera son rapport sur son engagement en septembre 2012, consultable sur le site Internet. BESIX s'investit ainsi en RSE en s'attachant, dans le domaine des Ressources Humaines, aux jeunes, à la diversité et à la formation, ou encore en poursuivant résolument, en matière environnementale, un plan ambitieux de réduction d'impacts CO₂ et d'utilisation d'énergies alternatives.

(*) Leveraged Management Buy Out

Info

Table des matières

Info générale

Message du CEO	02
Chiffres-clés	06

Info Corporate

Around the World	12
Corporate Governance	14
Comités	15
Structure du Groupe	16
Faits marquants 2011	18
Santé, Sécurité & Environnement	22
Ressources Humaines	26
Engineering	30
Responsabilité Sociétale	34
BESIX Foundation	36

Activités par expertise

Contracting	
Bâtiments	44
Génie civil	52
Travaux maritimes	62
Sports et loisirs	66
Environnement	68
Routes et carrières	72
Fondations	74
Facility Management	75

Développement immobilier

En Belgique	77
À l'étranger	81

Concessions & Assets

Concessions	83
Assets	85

Activités Principales entreprises régionales

BESIX	89
Vanhout	90
Wust	92
Jacques Delens	93
West Construct	94
Cobelba	95
BESIX Park	96
Lux TP	97
BESIX France	98
BESIX Nederland	99
BESIX Sanotec	100
Socogetra	101
Franki Foundations Belgium	102
Six International	103
Six Construct	104
BESIX Saudi	
Six Construct Saudi	
MSX	106
COFELY BESIX	107

Finances 2011

Commentaires du CFO	110
Bilan	112
Compte de résultats	113
Tableau de financement	114
Rapport du Commissaire	115

Coordonnées des entreprises du Groupe	116
---------------------------------------	-----

Colophon	124
----------	-----

Chiffres-clés consolidés 2011

“ Nous pouvons constater une amélioration continue des ratios de rentabilité du Groupe, induisant une structure bilantaire forte qui permet d’aborder le futur avec sérénité. ”

Paul Mouton, CFO, BESIX Group

(en mio EUR)	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Compte de résultats						
Chiffre d'affaires	1.275,8	1.560,2	2.091,3	1.926,8	1.802,5	1.712,8
EBITDA	77,6	88,9	132,0	126,4	142,8	137,4
EBITDA (%)	6,1 %	5,7 %	6,3 %	6,6 %	7,9 %	8,0 %
EBIT	49,8	54,8	88,4	78,2	88,9	95,2
EBIT (%)	3,9 %	3,5 %	4,2 %	4,1 %	4,9 %	5,6 %
Bénéfice avant impôts	48,8	52,3	83,9	75,8	89,5	100,5
Résultat net du Groupe	40,6	51,6	75,0	67,3	83,1	91,3
Résultat net (%)	3,2 %	3,3 %	3,6 %	3,5 %	4,6 %	5,3 %
Cash flow	73,6	91,9	143,1	142,1	158,9	139,4
Cash flow (%)	5,8 %	5,9 %	6,8 %	7,4 %	8,8 %	8,1 %

Bilan						
Fonds propres	152,8	200,9	267,6	311,3	373,6	431,6
Trésorerie nette	20,6	35,1	153,0	180,5	388,8	348,7
Provisions	50,9	64,8	93,4	118,4	149,7	159,3
Ratio de solvabilité	21,9 %	21,3 %	19,1 %	21,6 %	23,9 %	27,1 %
Ratio de liquidité	1,15	1,19	1,23	1,23	1,24	1,26
Rentabilité sur fonds propres	31,4 %	33,7 %	37,3 %	25,2 %	26,7 %	24,4 %
Carnet de commandes (31/12)	1.712	2.318	3.101	2.423	3.118	3.592

RATIO DE SOLVABILITÉ

27,1 %

BÉNÉFICE

+10,0 %

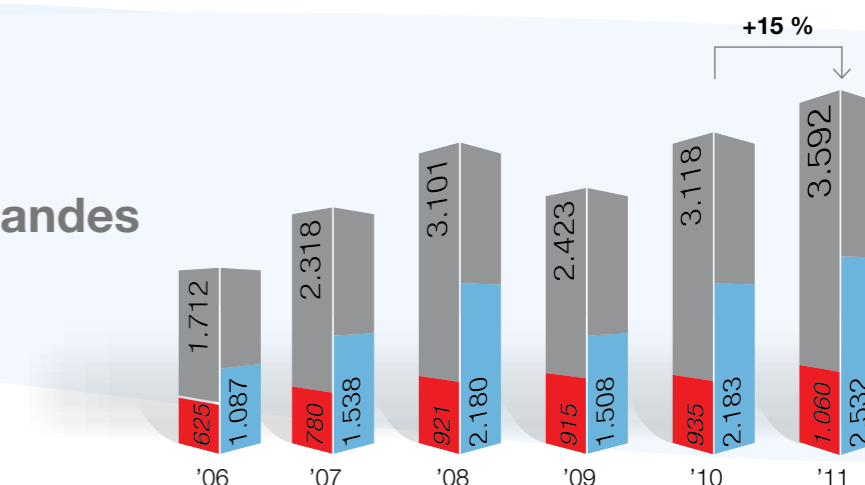
MARGE EBITDA

8,0 %

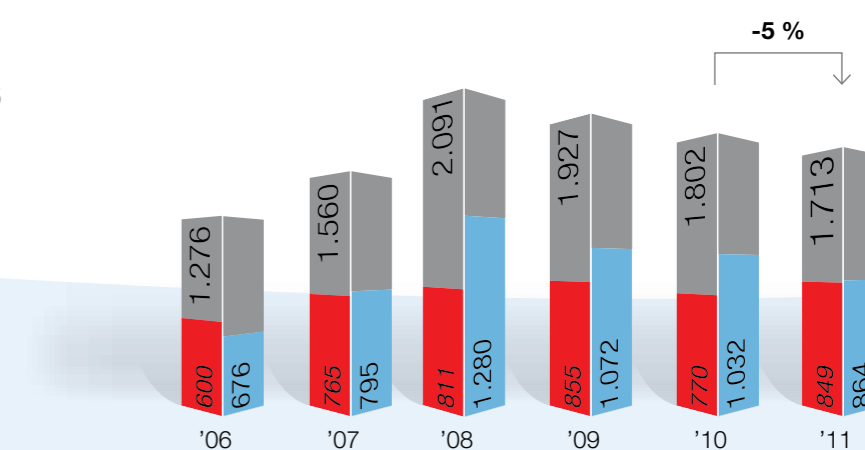
RÉSULTAT NET / VENTES

5,3 %

Evolution du carnet de commandes
(en mio EUR) (31/12)



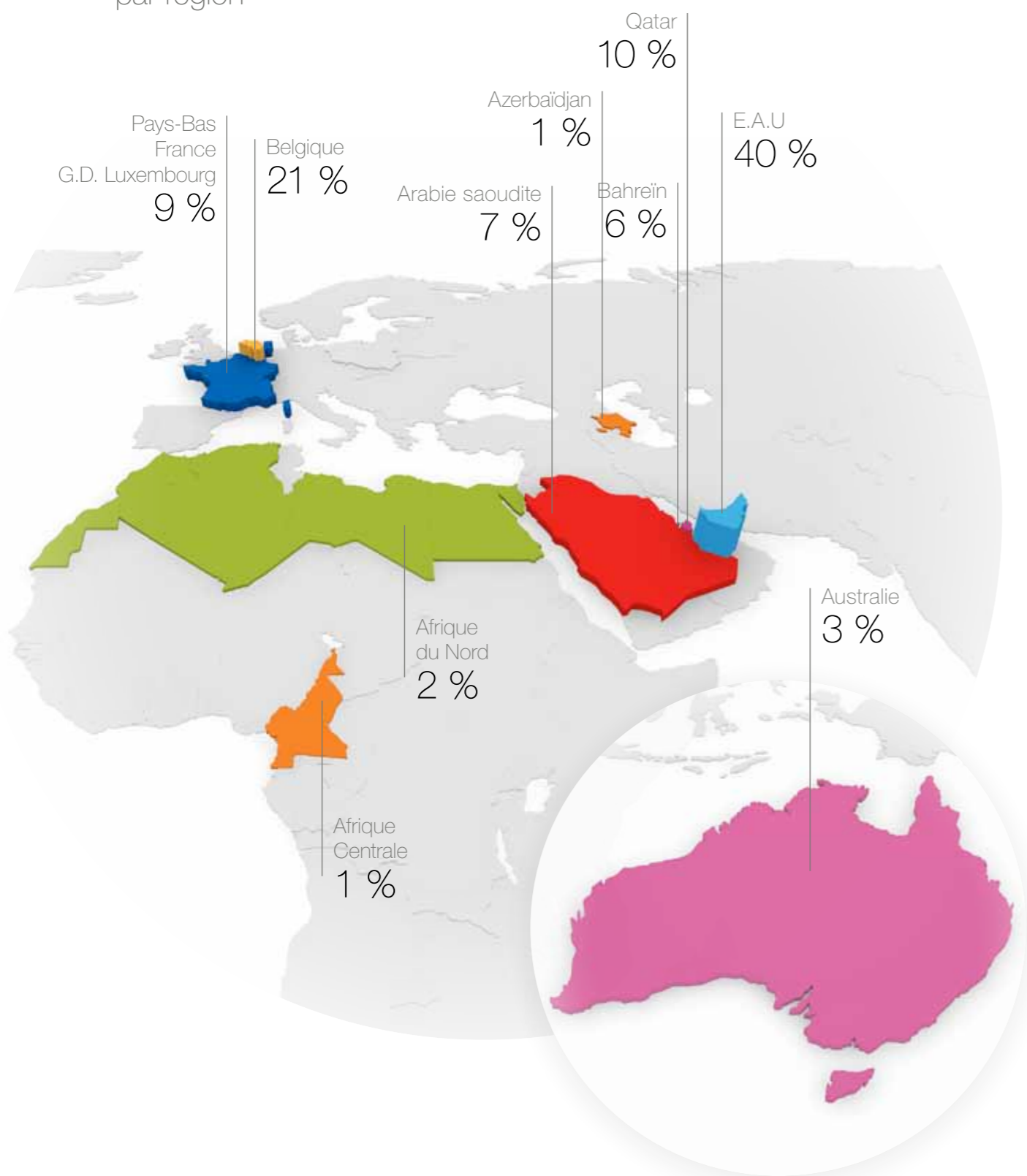
Evolution du chiffre d'affaires
(en mio EUR)



■ Benelux – France
■ International
■ Total

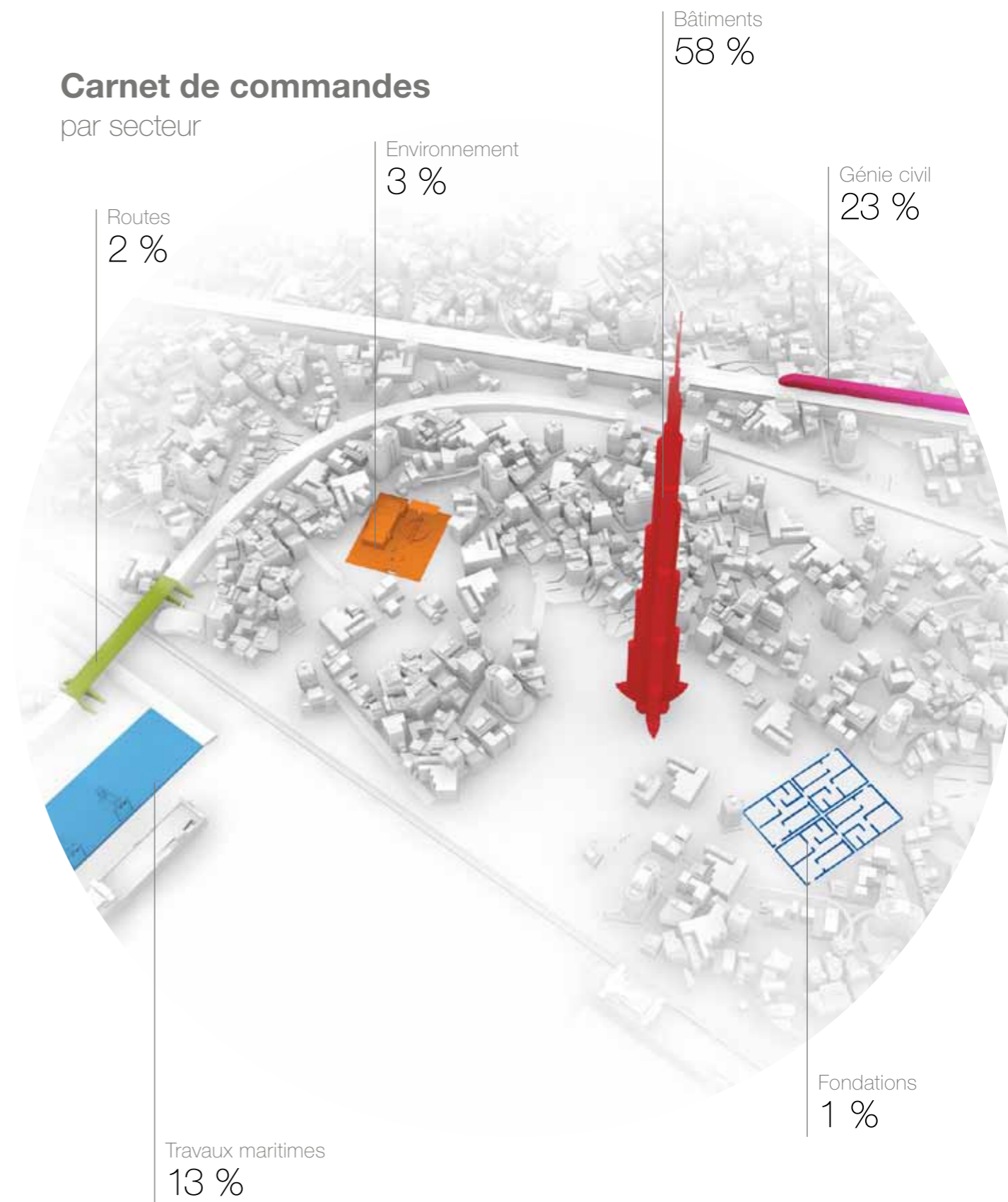
Carnet de commandes

par région



Carnet de commandes

par secteur





Info
Corporate

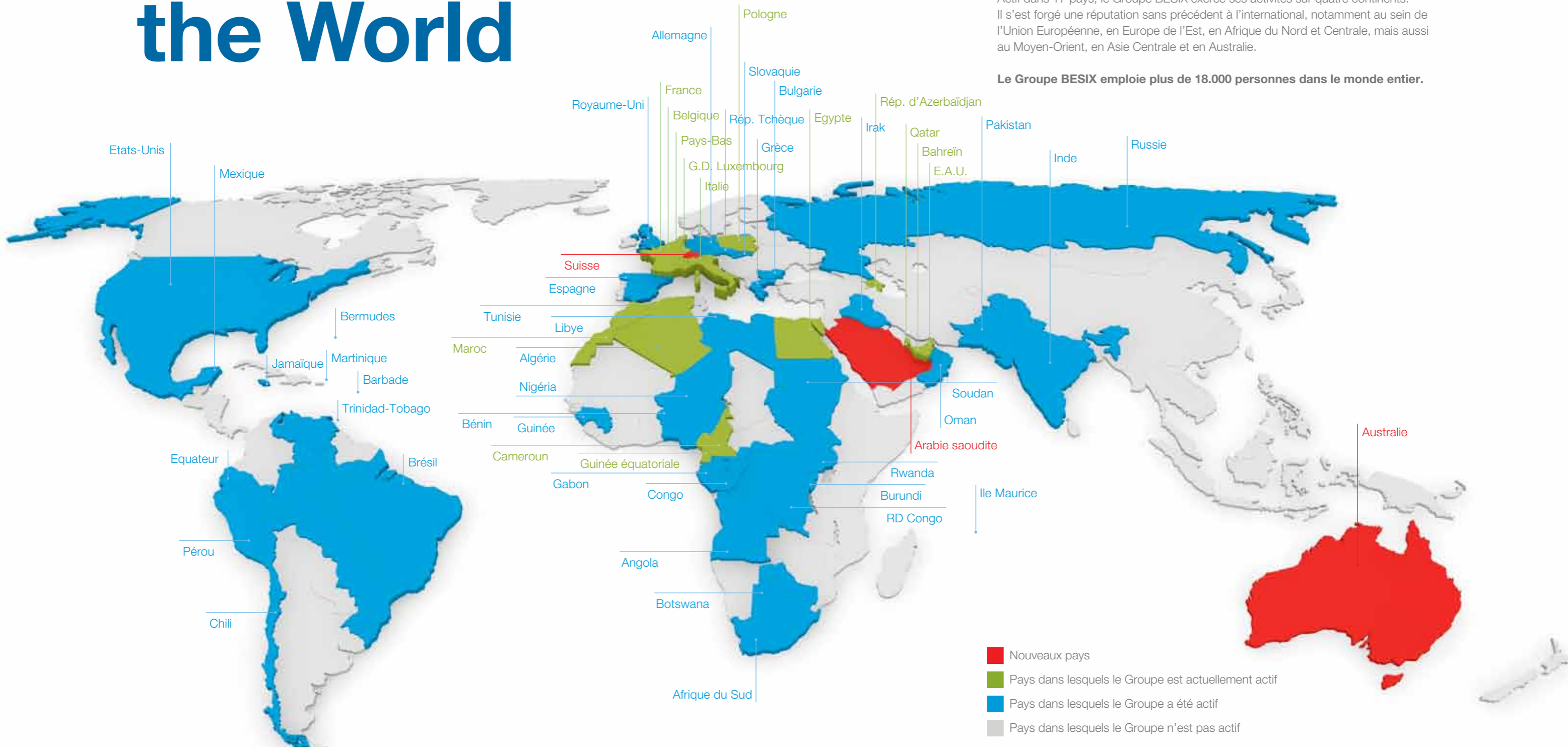
Around the World
Corporate Governance
Comités
Structure du Groupe
Faits marquants 2011
Santé, Sécurité
& Environnement
Ressources Humaines
Engineering
Responsabilité Sociétale
BESIX Foundation

BESIX Around the World

Zones d'activités

Actif dans 17 pays, le Groupe BESIX exerce ses activités sur quatre continents. Il s'est forgé une réputation sans précédent à l'international, notamment au sein de l'Union Européenne, en Europe de l'Est, en Afrique du Nord et Centrale, mais aussi au Moyen-Orient, en Asie Centrale et en Australie.

Le Groupe BESIX emploie plus de 18.000 personnes dans le monde entier.



Corporate Governance

BESIX Group suit les recommandations belges en matière de gouvernance d'entreprises pour les sociétés non cotées en bourse. Le Groupe a établi plusieurs directives visant à garantir une gestion de qualité, tant au sein des entités que du Groupe dans son ensemble.

– Le **Conseil d'administration** joue un rôle actif et de premier plan. Avec l'aide des différents comités consultatifs, il soutient le Chief Executive Officer et le management dans le cadre des activités opérationnelles et du contrôle financier liés au Groupe et à ses entreprises. Le Conseil d'administration défend les intérêts du Groupe, surtout en cas de crise ou de conflit. Sa composition, qui inclut quatre administrateurs externes dont le président, assure son équilibre interne et son indépendance. Les décisions sont prises en concertation, et le fonctionnement du Conseil est régulièrement évalué.

– Plusieurs **comités consultatifs** – chacun avec ses compétences spécifiques – ont été créés au sein du Conseil d'administration du Groupe. Les différents comités préparent les thèmes qui seront abordés lors des assemblées du Conseil d'administration et formulent leurs opinions et recommandations :

* Le **Comité d'audit** contrôle les comptes annuels consolidés, les rapports financiers intermédiaires et le rapport annuel statutaire. Pour ce faire, il travaille en étroite collaboration avec le management et l'auditeur de l'entreprise. Ce comité surveille également le système de contrôle interne, les principaux risques découlant des activités du Groupe et de ses filiales, ainsi que la qualité de l'administration.

* Le **Comité de rémunérations et de nominations** contrôle et évalue les prestations des Senior Managers et la politique du personnel, au sein du Groupe comme de ses diverses filiales.

* Le **Comité exécutif et stratégique** se concentre sur la vision, la mission et les objectifs stratégiques du Groupe ainsi que sur leur exécution.

– Pour assurer un service de qualité, un « reporting » correct et un esprit collégial, le management du Groupe **s'investit dans la mise en œuvre de la stratégie d'entreprise** établie par le Conseil d'administration et appliquée par le Chief Executive Officer. C'est précisément pour cette raison que le management du Groupe est représenté au Comité exécutif et stratégique.

¹ Conseil d'administration :
de g.à dr. premier plan :
Luc Vandewalle
Salman Butt
Osama Bishai
de g.à dr. arrière-plan :
Paul Mouton
Yves Windelincx
Nassef Sawiris
Baron Jean Stéphane
Johan Beerlandt
Frédéric de Schrevel
Philippe Quoilin
Baron Philippe Verick



Comités

Conseil d'administration et Comités (situation au 30 mars 2012)

Conseil d'administration

Baron Jean Stéphane ¹
Johan Beerlandt ²

Nassef Sawiris
Luc Vandewalle
Baron Philippe Verick
Philippe Quoilin
Osama Bishai
Salman Butt
Yves Windelincx ³

Président
Vice-Président,
Chief Executive Officer
Vice-Président
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur
Administrateur

Fin des mandats : 2013

Comité d'audit

Luc Vandewalle (Président)
Baron Philippe Verick
Fadi Kiama
Yves Windelincx ³

Comité de rémunérations et de nominations

Baron Jean Stéphane ¹ (Président)
Johan Beerlandt ²
Nassef Sawiris

Comité exécutif et stratégique

Johan Beerlandt ² (Président)
Nassef Sawiris
Philippe Quoilin ⁴
Paul Mouton ⁵
Jules Janssen ⁶
Philippe Dessoy

Chief Executive Officer
Vice-Président
Chief Operating Officer (Contracting)
Chief Financial Officer
General Manager (Construction)
General Manager – Middle East

Frédéric de Schrevel ⁷
Geert Aelbrecht ⁸

Secrétaire général – General Counsel
Group Human Resources Director

¹ Représentant permanent d'Innosté SA

² Représentant permanent de Bevafin SA

³ Représentant permanent de Windy SPRL

⁴ Représentant permanent de Philippe Quoilin SPRL

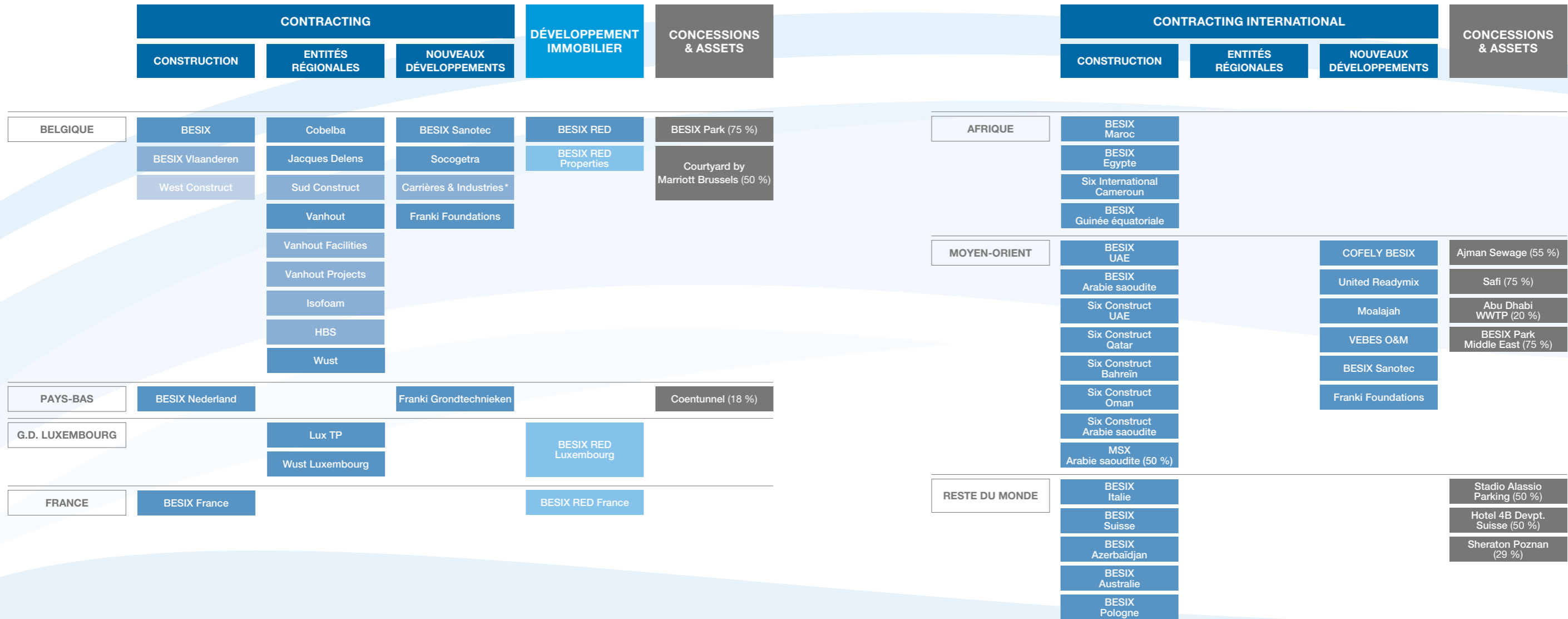
⁵ Représentant permanent de Sheep Management SPRL

⁶ Représentant permanent de CJ Projects SPRL

⁷ Représentant permanent d'Arthepa SPRL

⁸ Représentant permanent de Gacco SPRL

Structure du Groupe



(*) Voir les coordonnées sur p.116 pour plus de détails de participation.

Faits marquants 2011



Une immense expertise

01
Tour Carpe Diem,
Paris, France,
Architecte : Reichen et Robert
& Associés

02
Stade King Abdullah,
Djeddah, Arabie saoudite

03
Radisson Blu Hotel,
Andermatt, Suisse,
Architecte : Burkhalter
Sumi Architekten

04
Second Coentunnel,
Amsterdam, Pays-Bas

Une tour de référence en Azerbaïdjan

Fin décembre, BESIX signe un contrat Design & Build pour la construction de **la tour Sofaz**, un immeuble de bureaux culminant à 126 m pour 24 étages et une surface totale de 35.834 m².

La tour Carpe Diem (Paris) Double certification HQE et LEED Or

– **une première en France !** La première pierre du projet Carpe Diem est posée le 14 mars 2011. C'est le cabinet d'architectes new-yorkais Robert A.M. Stern Architects qui a dessiné cette tour de 163 m que BESIX construira en association (44.000 m²).



Nouvelles opportunités internationales

Arabie saoudite : retour après 30 ans d'absence

Djeddah : BESIX signe le contrat pour la construction du projet King Abdullah Sports City. En partenariat (50/50) avec Al Muhaidib Contracting of Saudi Arabia, BESIX développera le projet KASC à Djeddah (Arabie saoudite). Sur la table à dessin : un stade de 60.000 places, un hall omnisports, une piste d'athlétisme avec tribune, quelques terrains d'entraînement, une mosquée et un parking.

Jazan : MSX – association momentanée entre Al Muhaidib Contracting Company et Six Construct – décroche en novembre le contrat EPC pour la construction de deux silos à grains d'une capacité de 60.000 tonnes.

BESIX en Suisse

BESIX Group investit, en association avec Orascom Development, dans le Radisson Blu Hotel à Andermatt en vue de la construction de ce projet.

Projets prestigieux : hôtels de luxe et centres commerciaux

Extension du Yas Mall – Ferrari World

Six Construct signe avec Aldar Properties le contrat relatif à la construction du projet Yas Mall (en octobre). Ce centre commercial sur l'île de Yas aura une superficie de 360.000 m². La zone de magasins s'étendra sur 233.000 m² et disposera de 240.000 m² de parkings. Auparavant, Six Construct y avait déjà construit le parc thématique Ferrari, deux marinas et les infrastructures d'accès à l'île.

Hôtel Four Seasons à Bahreïn

Six Construct s'est vu attribuer la construction de l'emblématique hôtel Four Seasons par Bahrain Bay Development. Cet hôtel se situe à Bahrain Bay, sur la côte nord-est de Manama, la capitale du Royaume de Bahreïn. Du haut de ses 201 m, avec 50 étages et 263 chambres, le complexe hôtelier offre de hauts critères d'hospitalité et de luxe à Bahreïn.

BESIX décroche également de belles missions locales

Projet Kanaal de Vervoordt r.e. (Wijnegem, Anvers) « new vision on life and work »

En novembre, Vervoordt r.e. choisit BESIX-Vanhout pour la réalisation de l'ambitieux projet Kanaal, reconversion d'une ancienne malterie en lotissement résidentiel. Ce projet témoigne d'une vision nouvelle de l'habitat et du travail.

La tour IMEC, un centre de recherche au sommet

L'IMEC (Interuniversitair Micro Elektronica Centrum), centre de recherche spécialisé dans la nano-électronique, a confié à l'association momentanée BESIX-Vanhout l'extension de son site à Heverlee (Louvain, Belgique) (± 25.000 m²).



4^e écluse de Lanaye, l'un des plus grands projets infrastructuraux de Wallonie

Juste avant l'été, BESIX est sélectionnée pour construire la 4^e écluse de Lanaye. Cet ouvrage de 225 m de long et 25 m de large fait partie du complexe d'écluses de Lanaye. Il représente un pas en avant crucial pour le transport de marchandises entre le Canal Albert en Belgique et la Meuse aux Pays-Bas.

Coentunnel, pose réussie pour les éléments du tunnel

BESIX transporte les premiers éléments du tunnel par navire à destination d'Amsterdam. Il s'agit d'une première étape importante dans la construction du second Coentunnel. Au total, 4 éléments de 180 m ont été réalisés en moins de 12 mois.



Le certificat CO₂ le plus élevé des Pays-Bas

Le 26 octobre 2011, BESIX a obtenu le certificat le plus élevé sur l'échelle de performance CO₂ : le **niveau 5**. Initialement établie par ProRail, l'opérateur des infrastructures ferroviaires néerlandaises, cette échelle s'utilise pour les appels d'offres de l'industrie ferroviaire. Le niveau atteint par une entreprise dans la réduction de ses émissions de CO₂ lui donne droit à un avantage pour l'attribution de contrats (« award advantage »).

Sixième certificat Top Employer consécutif pour BESIX Group

BESIX a été l'une des entreprises à recevoir le prix « **Top entreprises où il fait bon travailler en Belgique** » 2011. Cette récompense est décernée par la Corporate Research Foundation, en collaboration avec Hay Group.

RSE : une pluie de récompenses pour BESIX

Grâce aux efforts de sa Fondation, BESIX Group reçoit le « **Solidaritest Best Practice Award 2011** ». La FEB (Fédération des Entreprises de Belgique) et la Croix Rouge lui remettent en mai un Solidaritest Award ainsi qu'un **Best Practice Award** pour ses initiatives en matière de solidarité sociétale. Le Solidaritest Award récompense les entreprises pour leurs démarches en matière de RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises). Les Best Practice Awards, quant à eux, mettent à l'honneur les projets innovants dans le domaine de la solidarité sociétale.

Excellentes performances en matière de sécurité

Le taux de fréquence des accidents de travail pour 2011 a été **15 % inférieur** à la moyenne triennale pour la période 2008-2010.

01 Promenade Albert I, Ostende, Belgique

02 Cérémonie du Solidaritest Award, 25 mai 2011, de gauche à droite : Frédéric de Schrevel (Président - BESIX Foundation), Christ'1 Joris (Présidente - Croix Rouge de Belgique - Flandre), Vincent Van Quickenborne (ministre pour l'Entreprise et la Simplification en 2011)

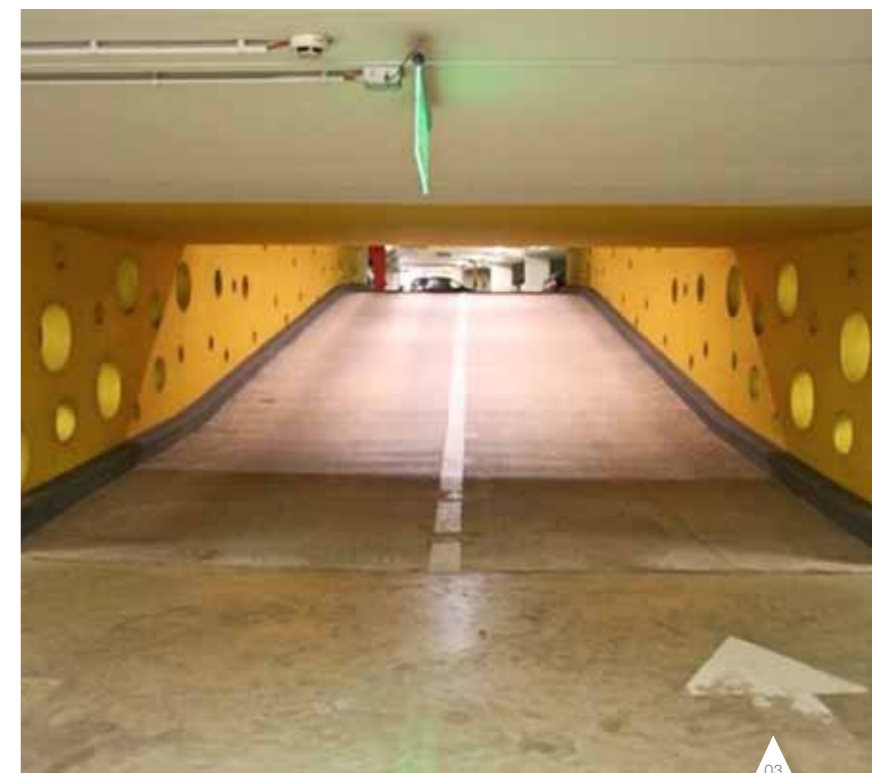
03 Parking souterrain, Lier, Belgique

Certification ISO 14001

En tant que Groupe, BESIX élabore et applique un Environmental Management System (EMS) (Système de gestion environnemental) conforme aux exigences de la norme **ISO 14001**.

BESIX regroupe ses activités d'exploitation de parkings sous BESIX Park

Parkeerbeheer, l'une des principales entreprises de gestion de parkings en Belgique s'appelle « **BESIX Park** » depuis février 2011. Elle englobe désormais toutes les activités du Groupe liées à l'exploitation de parkings privés.



2012

BESIX embarque avec un partenaire situé aux antipodes

BEST JV, une association momentanée entre BESIX et l'entreprise australienne Thiess, va réaliser un port et une installation de déchargement pour matériaux à proximité d'Onslow (N-E de l'Australie) dans le cadre du projet Chevron Wheatstone LNG (Design & Build).



Construction d'un musée dans le berceau de la civilisation

BESIX peut s'atteler à la construction du Grand Musée d'Égypte en association momentanée avec OCI. La Japan International Cooperation Agency (JICA) finance 65 % de ce prestigieux projet qui se dressera dans l'ombre des grandes pyramides.



Santé, Sécurité & Environnement

Les objectifs de BESIX en matière de **santé**, de **sécurité** et **d'environnement** (SSE) pour 2011 étaient une fois encore limpides : « **Pas d'accident, pas de blessé et pas de nuisance environnementale.** »



01 Réunion « Safety Time Out » le 23 juin 2011, sur le chantier du pont North Manama Causeway, Bahreïn

02 Affiche du concours « BESIX Chairman's HSE Awards » 2011

03 LNG Gate, Rotterdam, Pays-Bas

Sur le plan de la sécurité et de la santé, 2011 a été émaillée d'initiatives intéressantes, dont les principales sont décrites ci-dessous.

Sessions « Safety Time Out » à l'échelle mondiale : une initiative utile et appréciée

L'un des défis auquel BESIX est constamment confronté réside dans le maintien du Groupe sur la voie de l'excellence en termes de sécurité et d'environnement. Et à cet égard, la session « Safety Time Out » créée par BESIX en 2009 et

reprogrammée en 2011 constitue un outil idéal. Le jeudi 23 juin 2011, chaque siège, bureau et projet de notre Groupe a observé une interruption de sécurité pendant deux heures.

Mobilisation de tous les sièges, bureaux et projets de construction à l'échelle mondiale

À l'instar des années précédentes, nos Senior Managers et Project Managers – secondés si nécessaire par des Construction Managers et d'autres Senior Operational Managers – ont entretenu un dialogue ouvert sur la sécurité avec le personnel. Tous les collaborateurs sont parfaitement conscients de l'importance de l'initiative « Safety Time Out » et l'ont beaucoup appréciée. Partout dans le monde, ces sessions ont débouché sur de nombreuses remarques et suggestions pertinentes en vue de l'amélioration du niveau de sécurité et de la sensibilisation y afférente. Ces réactions viendront assurément à point nommé lors de la mise en place du plan d'action SSE pour 2012 et dans les années qui suivent. Autre note positive : dans le cadre de leur première année de participation, les entreprises régionales belges du Groupe BESIX ont témoigné un très vif intérêt.

Réfléchir ensemble

Les sous-traitants des divers projets de construction ont aussi participé activement à ces sessions, formulant bon nombre d'idées et suggestions utiles pour améliorer les performances en matière de sécurité et d'environnement. Autrement dit, les sessions ont offert une excellente opportunité pour impliquer plus directement les sous-traitants dans nos efforts en matière de sécurité et d'environnement.

Excellence en matière de sécurité

Les efforts déployés par BESIX en termes de santé et de sécurité ressortent clairement de nos excellentes statistiques de sécurité. À titre d'exemple, le taux de fréquence des accidents de travail pour 2011 était 15 % inférieur à la moyenne triennale pour la période 2008-2010. Nous constatons, certes, une hausse du nombre d'accidents de travail dans la région Benelux-France. La gravité de ces accidents peut néanmoins être considérée comme légère, avec un indice de 0,49. Les prestations de nos sous-traitants sont reprises dans ces chiffres.



« La sécurité est une valeur, pas seulement une priorité. »

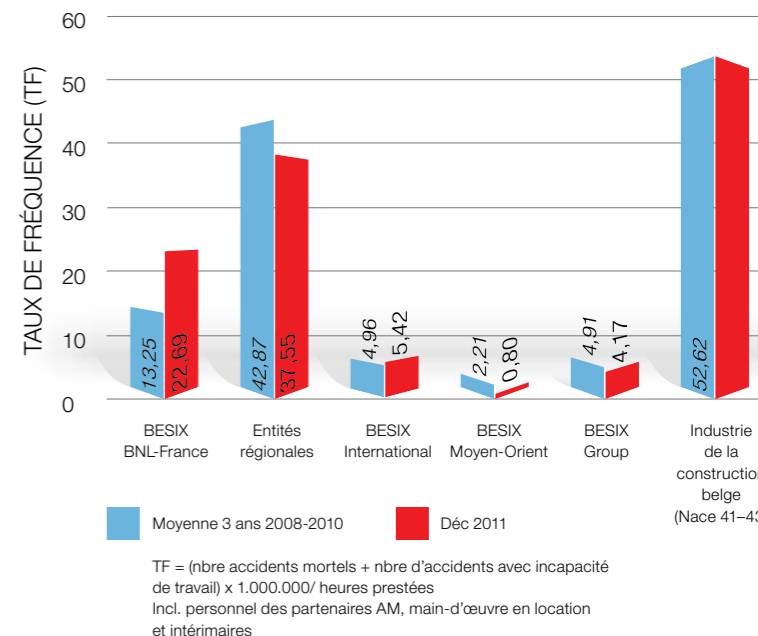
Les BESIX Chairman's HSE Awards

Le Groupe a lancé la première édition des BESIX Chairman's HSE Awards, un concours couronnant l'excellence sur le plan SSE. Les BESIX Chairman's HSE Awards visent à récompenser les prestations innovantes et exceptionnelles en matière de santé, de sécurité et d'environnement. Ils mettent en lumière la passion de nos collaborateurs et de nos équipes, et célèbrent l'engagement avec lequel ils créent une valeur ajoutée pour leur entreprise au travers de meilleures performances SSE. Ce concours est le cadre idéal pour échanger les idées les plus pertinentes sur ce plan avec toutes les entités du Groupe. Ainsi, notre entreprise deviendra une véritable organisation en apprentissage.



Safety Awards et prix : le couronnement d'un bon travail

En 2011, plusieurs entités de BESIX ont été consacrées par leurs clients. Ainsi, par exemple, l'association momentanée BESIX-Mourik fut nommée pour la seconde fois « Contractor of the month » pour le projet LNG Gate à Rotterdam, l'équipe du projet Cleveland Clinic a remporté un prix pour ses 5 millions d'heures de travail sans accident, la Qatar Foundation Education City s'est vue attribuer un score de 5 étoiles pour la sécurité en juillet 2011. Le système des 5 étoiles repose sur un protocole d'audit de sécurité qui évalue le niveau de sécurité opérationnelle d'un chantier pour 20 aspects différents. Les 5 étoiles – soit le maximum – sont décernées si le score total est supérieur ou égal à 90 %. Et si le succès se mérite, le projet QFC a atteint un autre jalon remarquable au cours du mois d'août : 10 millions d'heures de travail sans le moindre accident ayant entraîné un absentéisme (Days Away From Work Case) ! Un résultat encourageant qui prouve à quel point la sécurité est ancrée dans notre Groupe.



Amélioration des performances environnementales

pour une consommation d'énergie réduite et une gestion plus efficace des déchets

Dans le cadre du système de **management environnemental ISO 14001** et de son programme de management énergétique 2011, le **Groupe BESIX** a obtenu de bons résultats en termes de sobriété énergétique et de gestion des déchets. Ses entités sont conscientes de la nécessité de **réduire leur impact sur l'environnement**.

01
Écluses, Lanaye, Belgique

02
Siège de Vanhout
avec panneaux solaires,
Geel, Belgique



01

Les entités du Groupe élaborent chaque année de nouvelles actions pour garantir **une gestion intégrée en matière d'environnement**. Elles ont lancé diverses initiatives dans leurs services et sur les chantiers afin de respecter la biodiversité, d'économiser l'énergie et de gérer leur consommation en général.



Elles mettent en outre tout en œuvre pour obtenir **différentes (re)certifications** (ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001). Presque chaque filiale en détient une ou plusieurs. Après l'octroi de la certification ISO 14001 en août 2010, BESIX a bien réussi l'audit intermédiaire en octobre 2011. L'audit organisé au siège central de Bruxelles ainsi que des projets Complexe d'écluses à Lanaye (Belgique) et Tanger Med II (Maroc) se sont parfaitement déroulés, sans remarques significatives. Wust a reçu la certification ISO 14001 en 2011, rejoignant ainsi les autres entreprises du Groupe qui en sont titulaires : BESIX, Jacques Delens, Vanhout et Six Construct.

D'autres entités du Groupe sont également très actives avec d'autres agréments attestant de leurs efforts envers l'environnement. Ainsi, BESIX Nederland est parvenue, le 26 octobre 2011, à atteindre **le plus haut échelon de l'échelle de performance CO₂**, à savoir le niveau 5. Pour ce qui est des activités de construction néerlandaises, une grande partie de l'empreinte CO₂ de l'Organizational Boundary choisie se situe en Belgique, d'où le matériel, les connaissances et le soutien des divers projets sont acheminés vers les Pays-Bas.

Programme de management énergétique

Le calcul de l'empreinte CO₂ permet au Groupe BESIX d'identifier les sous-aspects les plus énergivores de ses activités. Ils offrent, en effet, un important potentiel d'économie via le transport de personnes (utilisation de voitures de leasing et de voitures privées pour les trajets domicile/travail et professionnels), la consommation électrique des bureaux fixes et des bureaux de projets, la consommation de carburant pour le matériel et les combustibles de chauffage.

L'un des principaux investissements effectués par de nombreuses entités du Groupe pour réduire la consommation énergétique réside dans l'installation de panneaux solaires (panneaux photovoltaïques ou 'PV') sur les toits de leurs bureaux, dépôts ou gros chantiers.

Penser à l'avenir

En tant que cofondatrices du « Green Board » de l'ADEB (Association des Entrepreneurs Belges de Grands Travaux), BESIX, Cobelba, Vanhout, Wust et Jacques Delens ont élaboré un système de tri des déchets basé sur des pictogrammes reconnaissables, en collaboration avec les autres membres et la FEGE (Fédération des Entreprises de Gestion de l'Environnement). Grâce à ces pictogrammes, tous les acteurs impliqués dans la chaîne de gestion des déchets peuvent identifier, séparer, évacuer et traiter les différents flux de déchets d'une manière claire et globale.



Vous trouverez des **informations complémentaires** sur notre gestion environnementale dans notre rapport RSE 2010-2011.

Ressources Humaines



01
Écluses, Born, Pays-Bas

“ Nos nouveaux collaborateurs doivent aussi afficher une **diversité** toujours plus grande en termes d'âge, d'expérience et de nationalité. BESIX tient néanmoins à conserver ses racines belges, même si les projets deviennent de plus en plus complexes et internationaux. Pour assurer la transparence et clarifier la procédure de recrutement, nous avons élaboré un **système de classification des fonctions** qui est désormais opérationnel. ”

*Geert Aelbrecht,
Group HR Director, BESIX Group*

Priorité au développement des **talents**

2011 a été une année intense, avec de nombreux défis pour les Ressources Humaines (RH). Nous avons décroché plusieurs projets ambitieux dans de nouveaux pays, et devons donc nous focaliser sur l'engagement et la formation de nos talents.

Une politique RH axée sur la croissance

Ces dernières années, BESIX a connu une croissance impressionnante et continue, qui a débouché sur la mise en place d'un Groupe international. Conformément à la stratégie d'entreprise et aux règles du Groupe, le département Ressources Humaines a élaboré les politiques, procédures et instruments requis afin d'attirer, de former et de conserver des travailleurs talentueux, compétents et motivés. BESIX se profile ainsi en tant qu'employeur de prédilection au sein d'un environnement en perpétuelle mutation.

Les travailleurs expérimentés trouvent également leur place chez nous. Comme BESIX est active dans presque tous les domaines du bâtiment, nous sommes en quête permanente de profils variés, susceptibles d'étayer notre stratégie de diversification en fonction de :

- leurs compétences : nous pensons ici à des ingénieurs, project managers, superviseurs de chantiers, ... mais aussi à des spécialistes en matière d'administration, de finances, de droit, ...
- l'emplacement géographique de leurs activités : personnel local et international, expats.

Une carrière basée sur les performances

Le processus d'évaluation demeure un facteur essentiel pour l'encadrement des travailleurs. Il nous permet d'évaluer leur carrière, de la faire progresser et de récompenser correctement leurs efforts. Pour ce faire, BESIX utilise son modèle de compétences comme fil rouge dans le feed-back donné à chaque collaborateur.

Nombre de collaborateurs dans le Groupe BESIX

31 mars 2012		
Benelux – France	Employés	1.574
	Ouvriers	1.745
International	Employés	3.709
	Ouvriers	10.897
Total BESIX Group		17.925

Recherche de talents dans tous les groupes cibles

Nous menons régulièrement des campagnes de recrutement auprès des étudiants. Lors des actions « Campus recruitment », nous cherchons des candidats au profil solide. Ces derniers ont alors l'opportunité de participer à une évaluation au sein de notre Groupe. De telles initiatives nous permettent de détecter de jeunes talents à un stade précoce. BESIX s'efforce de se distinguer des autres employeurs en proposant une offre variée, de réelles perspectives d'évolution et des possibilités de carrière à l'international.

Les collaborateurs existants ne sont pas en reste. Une formation et un encadrement poussés assurent le développement de leurs talents afin d'optimiser leurs carrières.



01
Smart Breakfast
septembre 2011 à propos
du « Technical Knowledge
Management (TKM) »

02
Équipe BESIX Group,
« Climbing for Life », France

Top Employer

Notre politique RH accorde aussi une grande importance à la rétention des talents. Il n'est donc pas étonnant que BESIX Group ait obtenu le prix Top Employer du CRF Institute pour la sixième fois d'affilée.



Cinq compétences-clés

Flexibilité, focalisation sur les résultats, innovation, travail d'équipe et esprit d'entreprise sont les cinq compétences-clés du Groupe BESIX. Elles font partie intégrante de la mission, des valeurs et de la culture du Groupe. Nos collaborateurs en sont les ambassadeurs auprès de nos différentes parties prenantes.

La formation : plus que jamais prioritaire

Nos employés et ouvriers sont nos principaux atouts. Voilà pourquoi nous accordons autant d'importance au développement et à la formation de nos collaborateurs. Nous les encourageons à élargir leurs connaissances et compétences. Les compétences générales, techniques et fonctionnelles sont prioritaires sur la liste des compétences à développer. Ce sont d'ailleurs souvent des experts internes de BESIX qui se chargent des formations techniques et fonctionnelles.

“Au travers de nos multiples programmes de formation, nous entendons répondre aux besoins de nos collaborateurs. C'est ainsi que nous progresserons et améliorerons leur savoir-faire.”

*Geert Aelbrecht,
Group HR Director, BESIX Group*

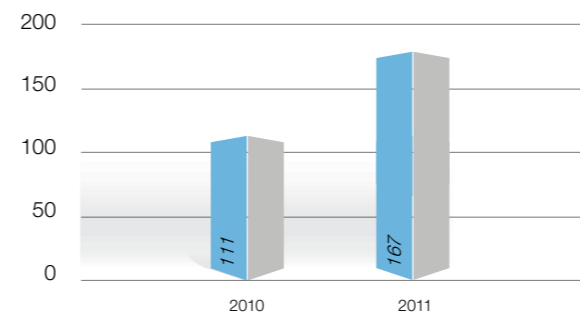
BYC : Restez connectés !

Les nouvelles technologies sont le moteur de notre industrie. Un réseau social international – BESIX Young Community, abrégé BYC – a été mis sur pied il y a quelques années. Il s'adresse aux jeunes travailleurs, pour leur permettre de nouer des contacts informels puis de les entretenir quand leur carrière les mène vers d'autres contrées. BYC organise en outre différentes activités telles que des événements, des visites de chantiers, etc. Le tout peut être consulté dans un outil électronique de type Facebook spécialement conçu à cet effet.

Recrutement d'employés

du siège de BESIX

72 pour BENEFRA, 95 pour International (2011)
44 % via des sollicitations spontanées ou le « referral program »



Initiatives phares en 2011

Smart Breakfast

Le troisième jeudi du mois, nous organisons un petit-déjeuner au restaurant BESIX, les « Smart Breakfasts ». A cette occasion, un collègue fait une présentation sur un thème spécifique. Ainsi, les collaborateurs ont l'opportunité d'apprendre des choses auprès d'experts chevronnés et d'étoffer leur réseau de collègues.



Climbing for Life : au sommet avec BESIX !

Il est crucial d'avoir un bon esprit d'équipe ! Le 3 septembre 2011, une quarantaine de collaborateurs du Groupe BESIX ont décidé de relever le défi « Climbing for Life » : l'ascension en vélo du Col du Galibier (2.645 m), l'un des sommets mythiques du Tour de France. Les fonds collectés ont ensuite été versés à une bonne œuvre.

Engineering



“ L’ingénierie n’est pas une étape isolée dans le processus de construction : elle s’inscrit dans l’intégration sociale et paysagère complète ainsi que dans le cycle de vie du projet. ”

Sven Dumortier,
Director, Engineering Department



Inspiré par la connaissance et l’innovation

En 2011, le **département Engineering** a consolidé la croissance de l’année précédente, tout en cherchant à maintenir une innovation constante. Moteur essentiel du processus de production, celle-ci joue un rôle crucial dans la réalisation optimale des ambitions nourries par le Groupe BESIX.

Du défi à tous les niveaux

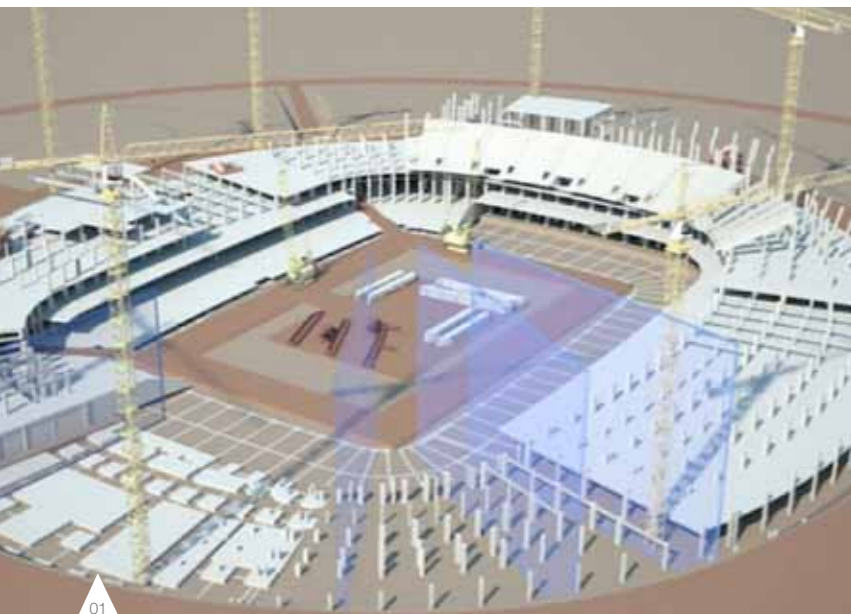
En plus d’un grand nombre d’adjudications, cette année a vu la mise en place d’une série de projets ambitieux pour chacun des cinq piliers fondamentaux du département Engineering. Ainsi, la division **Bâtiments** a poursuivi les projets Carpe Diem (France) et ADNOC (E.A.U.) en Design & Build, et Cleveland Clinic (E.A.U.) pour les dessins d’exécution et la coordination. Le département Engineering a, par ailleurs, entamé la conception de deux nouveaux projets de construction en hauteur à Sofaz (Azerbaïdjan) et à Andermatt (Suisse), ainsi que les travaux de conception du stade King Abdullah Sports City (Arabie saoudite).

La division **Génie civil** s’est notamment attelée aux travaux du RER autour de Bruxelles, à l’écluse de Heumen (Pays-Bas), à l’écluse de Lanaye (Belgique), au Pont de l’Enfance (Cameroun) et à deux ponts suspendus à Oyala (Guinée équatoriale). Pour les **Travaux maritimes**, le département Engineering a réalisé le projet de la jetée Gasco (E.A.U.), une prise d’eau de mer à Sokhna (Egypte) et le mur de blocs de Tanger Med II (Maroc). Il a également entamé le projet de brise-lames et de quai de déchargement pour Wheatstone (Australie). Les divisions **Géotechnique** et **Méthode et Planning** ont encadré toutes les activités et les ont entièrement gérées dans certains cas.

DDD en vitesse de croisière

Grâce au renforcement de la section Mécanique des sols et bâtiments, le département Engineering a continué d’élargir le **Dubai Design Department (DDD)** – qui sous-tend essentiellement les travaux au Moyen-Orient. Notons qu’en collaboration avec le sous-traitant chargé des dessins d’exécution, DDD a assuré la production et la coordination de plus de 6.000 dessins de bétonnages et d’armatures en 2011.





Le BIM toujours plus important

L'intégration du **BIM (Building Information Model)** – entamée en 2010 – a été étendue. Il s'agit d'une démarche particulièrement utile pour de nombreux projets. Durant la phase de conception, les modèles 3D permettent, en effet, d'accélérer la création des modèles de calcul, de réaliser plus efficacement les plans de bétonnages et d'armatures, et de réduire le nombre de révisions grâce à un dépistage précoce des incohérences entre le concept structurel et les techniques spéciales (ce qu'on appelle la « détection des clashes »).

Les modèles BIM ont fait l'objet d'un usage intensif, entre autres, pour l'évaluation du dossier d'adjudication du Grand Musée d'Égypte (Le Caire). Vu sa complexité, ce bâtiment n'est quasiment pas envisageable en dessin 2D. Pour le projet Cleveland Clinic, le département Engineering a même franchi un cap supplémentaire : il a largement utilisé les modèles BIM sur site afin d'assurer la coordination entre les diverses parties concernées. Ce processus était indispensable face à la grande complexité de ce projet prestigieux.



01
Modèle BIM, projet pour le Stade King Abdullah, Djeddah

02
Modèle BIM, projet pour le Grand Musée du Caire

03
Modèle BIM, projet pour le stade RSC Anderlecht, Bruxelles, Belgique

L'approche intégrale de la conception joue un rôle crucial pour le succès des projets difficiles

Une autre constante réside dans l'importance croissante de l'**approche intégrale de la conception**, et pas uniquement pour la coordination entre les différentes activités conceptuelles. L'ingénierie n'est pas une étape isolée dans le processus de construction : elle s'inscrit dans l'intégration sociale et paysagère complète ainsi que dans le cycle de vie du projet. Il faut tenir compte avec précision du coût de la construction, mais aussi des frais d'entretien du projet et plus encore de ses conséquences environnementales pour les prochaines générations.

La division **Systems Engineering** a toujours été une fervente partisane de l'inclusion de ces techniques dans l'approche conceptuelle de BESIX. Elle a donc veillé à l'introduction d'excellents outils afin de gérer ce processus de construction intégré. Après l'application fructueuse de ces principes aux Pays-Bas, notamment pour l'écluse de Heumen, les connaissances acquises ont été utilisées pour les projets Via Invest – l'A11 à Brugge et la liaison Nord-Sud au Limbourg – ainsi que pour l'établissement du dossier d'adjudication relatif à la nouvelle écluse de Harelbeke.

TKM : le rôle essentiel de l'acquisition et du partage des connaissances

Le développement de l'entreprise ne repose, certes, pas uniquement sur les connaissances du passé – lesquelles sont gérées en interne par l'équipe **Technical Knowledge Management (TKM)** – mais aussi sur les recherches et découvertes techniques de groupes de travail, auxquels les membres du département Engineering de BESIX participent activement. Ainsi, des ingénieurs de BESIX apportent leur concours à l'élaboration de l'Annexe nationale des Eurocodes 2 (Béton), 7 (Géotechnique) et 8 (Séismes), au Comité technique sur les travaux de gros œuvre, à la Commission sur le béton ultraperformant du CSTC (Centre scientifique et technique de la construction), à la Commission sur le béton autocompactant du CSTC/UG ainsi qu'à de nombreux autres comités scientifiques tels que la WC 3, Concrete structures (Structures en béton), l'IABSE (International Association for Bridge and Structural Engineering, Association internationale des ponts et charpentes). Le département Engineering entretient en outre des liens étroits avec le monde universitaire pour rester en phase avec la recherche actuelle. Il continue ainsi à apporter un soutien dynamique au processus de construction, afin d'améliorer sans relâche les solutions proposées à nos clients. Pas moins de cinq ingénieurs de ce département enseignent dans des universités et écoles supérieures belges, preuve du rôle pionnier absolu de BESIX dans le monde de la construction.

Points importants

- L'application **des techniques BIM** (Building Information Model) est de plus en plus importante dans le processus de conception du département Engineering.
- L'approche intégrale de la conception est essentielle au succès d'ambitieux **projets DBM (Design, Build & Maintenance)** ainsi qu'au soutien des **projets PPP**.
- Le **Technical Knowledge Management (TKM)** et la bibliothèque technique sont accessibles à tous les ingénieurs de BESIX via Internet. Chacun peut donc appliquer les normes et standards les plus récents, et exploiter le savoir-faire inhérent à des projets antérieurs.

Responsabilité Sociétale (RSE)



RSE, un bel exemple

Comme en 2010, plusieurs actions et projets ont été initiés ou poursuivis dans les entités du Groupe et sont illustrés dans les pages de ce rapport consacrées à la sécurité, l'environnement, la gouvernance, les Ressources Humaines et l'implication du Groupe dans la société et les communautés auprès desquelles il opère.

Informers les parties prenantes au sujet des actions et objectifs RSE

Ces actions étant de plus en plus exigées ou encouragées par nos clients, le Groupe a décidé de consolider et encadrer les actions en matière de RSE. Septembre 2012 verra la publication du premier rapport « CSR 2010-2011 » et sa communication aux parties prenantes principales du Groupe.

Ce premier rapport, consultable sur le site Internet du Groupe, a permis non seulement de recenser les actions RSE mais aussi d'identifier les objectifs du Groupe en la matière. En 2012, ces objectifs seront intégrés dans un plan pluriannuel et vérifiés périodiquement.



Aussi à l'interne

Le Groupe BESIX s'investit ainsi en RSE en s'attachant, dans le domaine des Ressources Humaines, aux jeunes, à la diversité et à la formation, ou encore en poursuivant résolument, en matière environnementale, un plan ambitieux de réduction d'impacts CO₂ et d'utilisation d'énergies alternatives.

Sa volonté en matière de RSE visera résolument à favoriser et soutenir les actions et projets au sein même des entités du Groupe. Le Groupe souhaite avant tout que les bonnes pratiques d'une entité soient démultipliées dans les autres entités du Groupe, dans les domaines inhérents à la nature même de ses métiers.

“ 2012 a donc vu la publication du **premier rapport CSR 2010-2011**. Par cette initiative, nous voulons communiquer aux parties prenantes internes et externes sur les actions réalisées et les objectifs futurs en terme de RSE.”

Johan Beerlandt,
CEO, BESIX Group





01
Solidarity Day,
Parc Parmentier,
Bruxelles, Belgique

02
Right 2 Learn, Dubai, E.A.U.

03
FACE, Le Caire, Egypte

BESIX Foundation

Un franc succès pour les projets soutenus par les collaborateurs du Groupe

BESIX Foundation a de nouveau mené des initiatives remarquables en 2011. Sur les 20 nouveaux projets, 13 ont même été présentés par des collègues de BESIX ! Un bref aperçu...

Right 2 Learn : inspiré et animé par nos collègues

Aux E.A.U., BESIX Foundation a lancé, à l'instigation et avec l'appui des équipes BESIX locales, un projet innovant qui améliorera considérablement les conditions de vie des travailleurs.

L'objectif ? Réduire la note téléphonique des ouvriers en les familiarisant avec Internet. Nous avons donc entamé **des cours en informatique** à Dubai en septembre 2011. Ils permettront également aux ouvriers d'échanger des photos avec leurs amis et leur famille ainsi que d'élargir leur vision du monde. En 2012, une classe similaire s'ouvrira à Abu Dhabi et des cybercafés seront installés autour des chantiers.

Résultats fructueux pour les projets de formation et de réinsertion

- À Ajman, nous avons rafraîchi une école pour enfants défavorisés.
- En Inde, nous sommes retournés à l'école St Anthony pour l'équiper de panneaux solaires.
- En Afrique, nous avons financé la construction d'un orphelinat, d'un puits et d'une école technique.
- En Égypte, nous avons apporté notre soutien à **FACE**, un projet qui fait un travail formidable auprès des orphelins et des enfants des rues du Caire.
- En Belgique, nous avons soutenu, comme les années précédentes, les personnes défavorisées et les jeunes à problèmes via divers projets de réinsertion. Nous poursuivons également notre formation technique au profit des jeunes dans le cadre du projet **SolidarCité**, et nous soutenons plusieurs associations actives dans la réinsertion des personnes faiblement diplômées.

BESIX Foundation

Depuis sa création, voici trois ans, la BESIX Foundation soutient une série de projets sélectionnés avec soin. **Formation, construction et environnement** en sont les 3 principaux piliers.

L'une des caractéristiques de la BESIX Foundation est qu'elle ne soutient pas uniquement les divers projets à l'aide de moyens financiers et matériels, mais aussi via un mécénat de compétences. Forts de leur savoir-faire technique, nos collaborateurs accompagnent en effet les associations soutenues, qui peuvent ainsi réaliser plus aisément leurs objectifs.

Notre soutien est axé sur les pays où BESIX Group est actif, ce qui lui permet d'établir des contacts directs entre les collaborateurs et les projets de la BESIX Foundation.

01 Formation à la centrale de ferrailage avec « SolidarCité », Leeuw-St-Pierre, Belgique

02 École St Anthony, Asmoli, Inde

03 Équipe BESIX Group, 20 km de Bruxelles, mai 2011, Belgique

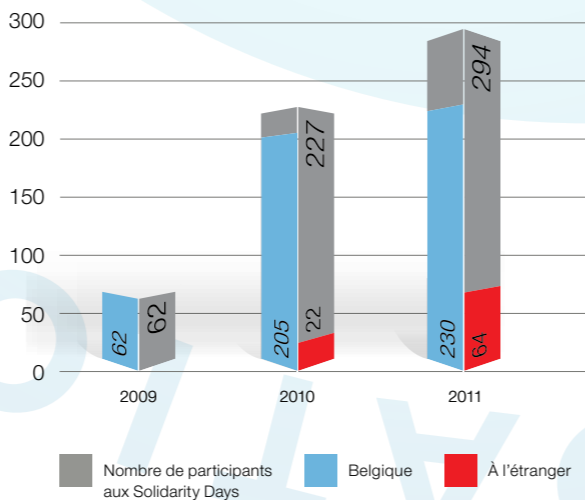


“Ce qui fait le plus plaisir lorsqu'on a terminé un projet, c'est la réaction des gens. Leur gratitude et leur chaleur. C'est la raison pour laquelle nous y participons.”

*Donatienne de Spirlet,
Executive Officer,
BESIX Foundation*

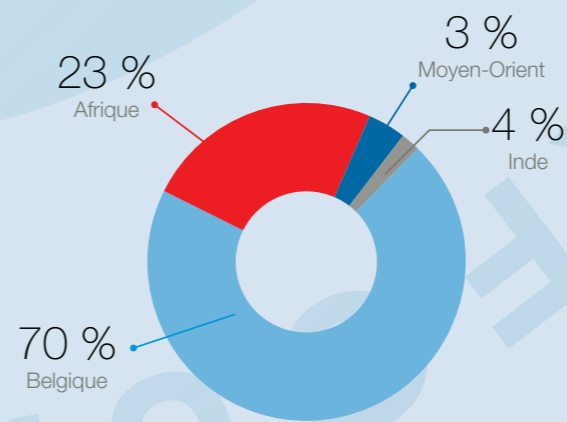
BESIX Group adhère aussi à l'année européenne du volontariat

Pas moins de 294 volontaires de BESIX sont venus prêter main forte, sur leur temps libre, lors des 15 **Solidarity Days** organisés partout dans le monde. Entre autres à Ajman, où 60 classes d'une école extrêmement défavorisée ont été repeintes. Et 17 collègues ont fait bénéficier plusieurs projets de leurs précieuses compétences. Le dynamisme des bénévoles surprend à chaque fois les associations volontaires.



2011 en quelques mots

- 20 nouveaux projets, dont 13 présentés par des collègues BESIX
- Participation de 294 collègues engagés
- 350.000 EUR de soutien à 20 projets en Belgique, en Afrique, en Inde et au Moyen-Orient



Répartition des ressources de la BESIX Foundation en 2011

“Une fois que nos collaborateurs BESIX ont goûté au volontariat, ils sont tellement enthousiastes qu'ils parviennent rapidement à convaincre d'autres collègues de se retrousser les manches à leur tour.”

*Frédéric de Schrevel,
Chairman, BESIX Foundation,
Secretary General, BESIX Group*

Activités

par expertise

Contracting

Bâtiments
Génie civil
Travaux maritimes
Sports et loisirs
Environnement
Routes et carrières
Fondations
Facility Management

Développement immobilier

En Belgique
À l'étranger

Concessions & Assets

Concessions
Assets

Contracting

BESIX est un Groupe spécialisé dans la réalisation intégrée de **projets complexes** et de **grande envergure**, tant à l'échelon **national** qu'**international**.

BESIX est considérée comme un **partenaire de qualité**, un **modèle d'audace**, **d'expertise** et de **précision**. **BESIX** met donc un point d'honneur à répondre aux besoins de plus en plus complexes de ses clients. La créativité et l'esprit pionnier de son bureau d'étude et d'ingénierie lui permettent de proposer, à chaque fois, une solution innovante de qualité pour chaque type de projet : bureaux, habitations, hôtels, travaux d'infrastructures, complexes sportifs, ...

01
Morocco Mall,
Casablanca, Maroc,
Architecte : Design
International



Persévérance et ténacité

“ **BESIX** se concentre plus particulièrement sur les travaux complexes de génie civil et les bâtiments atypiques. Notre stratégie s'inscrit dans une vision à long terme, où persévérance et ténacité sont nos maîtres atouts. Nous nous efforçons d'établir des sièges d'exploitation locaux et, grâce à l'appui de nos partenaires, nous sommes présents sur de nombreux marchés, comme le Moyen-Orient et l'Afrique mais aussi l'Azerbaïdjan, l'Australie, etc. ”

*Philippe Quoilin,
Chief Operating Officer (Contracting),
BESIX*

Grande flexibilité

“ Dans un climat économique en évolution constante, notre Groupe est à même de saisir la balle au bond. Nos collaborateurs sont particulièrement flexibles et toujours prêts à relever de nouveaux défis (gros chantiers, délais serrés, etc.). Plus d'une fois, il leur arrive de proposer des alternatives originales à nos clients. ”

*Jules Janssen,
General Manager (Construction),
BESIX*

Contracting Bâtiments

De véritables références

Bâtiments publics, immeubles de bureaux et résidentiels, habitations, centres commerciaux, ... BESIX dispose d'une vaste palette de compétences liées aux techniques de construction. Le secteur du bâtiment représente plus de 50 % de nos activités. L'année dernière encore, nous avons renforcé notre position dans les pays où nous étions déjà actifs, nous nous sommes implantés dans quelques nouvelles régions et nous sommes retournés en Arabie saoudite après quelque 30 ans d'absence.



01
Clinique Cleveland,
Abu Dhabi, E.A.U.,
Architecte : HDR

02
Tour IMEC,
Louvain, Belgique,
Architecte : OSAR

03
Centre commercial,
Nivelles, Belgique,
Architecte : Jacques
Van Haeren sprl

Efforts récompensés

La récession économique mondiale a sensiblement pesé sur nos activités de construction – comme en témoigne notre carnet de commandes, qui s'est rempli plus difficilement que les années précédentes. Nous avons dû attendre la seconde moitié de 2011 pour que nos efforts en matière d'adjudications portent leurs fruits.

« Les nouvelles commandes sont le résultat de notre persévérance et des efforts permanents de notre équipe afin de trouver des solutions innovantes pour la réalisation de projets complexes. Notre réputation de partenaire fiable accomplissant rapidement ce type de projets selon les normes de qualité les plus strictes a sans nul doute contribué à l'issue positive de négociations difficiles. Raison de plus pour préserver et développer ces valeurs. »

*Alfred Reyniers,
Operations Manager, Construction,
International & Large Projects - Buildings,
BESIX*

Qualité et durabilité, des priorités

Vu la récente crise financière mondiale, les prix des adjudications vont demeurer sous pression et la concurrence ira en s'intensifiant. Bien que notre expertise et notre réputation demeurent des facteurs de succès, il est indispensable de continuer à développer notre savoir-faire en matière de durabilité. Les certifications environnementales telles que **LEED** (Leadership in Energy and Environmental Design), **BREEAM** (Building Research Establishment Environmental Assessment Method) et **HQE** (Haute Qualité Environnementale) seront de plus en plus appliquées à l'échelle mondiale, et nous devons donc les obtenir avec des scores élevés.

La mobilisation et la formation d'effectifs locaux et régionaux sont toujours un must absolu pour respecter nos budgets. C'est surtout dans les pays où BESIX est présente depuis longtemps ou vise une présence stable et durable qu'il devient clairement inévitable de collaborer avec des partenaires locaux et de recruter du personnel local qualifié. Ceci afin de respecter les réglementations locales et d'optimiser les coûts.

Il est néanmoins indispensable de rester en phase avec l'essence et la réalité de **notre métier : construire !** Les modèles informatiques architecturaux et structurels toujours plus complexes, les analyses de risques et la coordination par le biais de nouvelles technologies 3D (BIM) deviennent incontournables pour soutenir nos tâches. Il n'en demeure pas moins crucial de mener **une réflexion concrète et logique** en termes de planification, de coordination et de préparation pour réussir un projet.

Notre expertise

Belgique

Extension du site de l'IMEC (Louvain)
L'IMEC (Interuniversitair Micro Elektronica Centrum), centre de recherche spécialisé dans la nano-électronique, a confié à l'association momentanée **BESIX-Vanhout** l'extension de son site à Heverlee. Les travaux comprennent la construction de bureaux, de laboratoires et d'un parking souterrain pour une superficie globale de 25.000 m². C'est le bureau d'architectes OSAR-BE (Baumschlager-Eberle) qui a assuré la conception.

Nombreux projets dans la région de Gand
BESIX a également décroché plusieurs contrats dans la région de Gand. Dans le cadre du réaménagement de la place Emile Braun, **BESIX Vlaanderen** a entamé, en association momentanée, la réalisation d'une nouvelle halle, conçue par le bureau d'architectes Robbrecht et Daem. Optima Financial Planners a, par ailleurs, confié à BESIX le contrat relatif à la réalisation d'un immeuble résidentiel ainsi que la reconversion en appartements du site **Alsberghe & Van Oost**. Les travaux ont démarré en mars 2011.

Abri pour éléphants au parc animalier de Planckendael (Malines)
La Société Royale de Zoologie a chargé **BESIX** de réaliser un nouvel abri pour éléphants dans le parc animalier de Planckendael. **BESIX Sanotec** est responsable de la partie Design & Build de la station d'épuration.

Bureaux de la Représentation Permanente de la Pologne (Bruxelles)
À Bruxelles, les **Entreprises Jacques Delens** ont mis la dernière main à la construction de nouveaux bureaux pour la Représentation Permanente de la Pologne. C'est le bureau d'architectes Konior & Partners qui a conçu cette transformation et cette rénovation en profondeur. La réalisation du projet s'est avérée une véritable course contre la montre, puisque la Pologne devait assurer la présidence de l'UE le vendredi 1^{er} juillet 2011.

Centre postal de bpost (Verviers)
En Wallonie, bpost a sélectionné **Wust** pour la réalisation de son projet de « Plate-forme logistique et centre de tri postal » dans la zone industrielle « Les Plénesses ».

Aéroport cargo de Liège
Avec plus de 639.000 tonnes de fret en 2010, l'aéroport cargo de Liège – le plus important de Belgique – est le 8^e en Europe et le 38^e au monde. **Wust** contribue activement au développement de cet aéroport au travers de trois chantiers : un nouveau bâtiment administratif pour le personnel, l'extension des bureaux dans le hall existant et un nouveau hangar pour la manutention du fret aérien.



Shopping Center de Nivelles
BESIX et **Cobelba** réalisent en association momentanée l'extension du Shopping Center de Nivelles ainsi qu'un parking souterrain. C'est un projet conçu par le bureau d'architectes Van Haeren. À la demande du promoteur Wereldhave Belgique, ce centre commercial obtiendra la **certification BREEAM** « very good ».

Contracting

Bâtiments

01
Regiocentrale Zuid,
Maasbracht, Pays-Bas,
Architecte : Wiel Arets

Pays-Bas

Nouveau Terminal de Transport Public (Utrecht)

Aux Pays-Bas, **BESIX Nederland** construit un nouveau terminal de Transport Public (TTP) d'une capacité de 200.000 passagers par jour dans la ville d'Utrecht. Ce projet comprend des travaux de démolition, l'extension et la rénovation du hall de gare et la construction de divers espaces commerciaux.

Franki Grondtechnieken s'est vu confier les fondations de ce terminal.

Stationsplein West (Utrecht)

Juste à côté du terminal multimodal de transport public (TTP), **BESIX Nederland** s'est vue confier la réalisation de la « Stationsplein West » par la commune d'Utrecht en mi-2011. Ce projet inclut la construction d'une place surélevée donnant accès au TTP. Un garage pour 4.500 vélos sera également aménagé sous la place. Les travaux ont démarré fin 2011.

Design & Build : Regiocentrale Zuid (Maasbracht)

À Maasbracht, **BESIX Nederland** réalise, dans le cadre d'un groupement, le projet Design & Build de l'immeuble de la Regiocentrale Zuid. Ce bâtiment de haute qualité architecturale abritera, dès 2013, la salle de commande centrale des barrages, écluses et ponts, et est situé sur l'axe Maastricht-Belfelt. Dans le groupement, BESIX est responsable du bâtiment (y compris les installations techniques). Les travaux devraient être achevés pour le printemps 2012.

France

Tour Carpe Diem (Paris)

La première pierre du projet Carpe Diem a été posée, le 14 mars 2011, à Paris. C'est le cabinet d'architectes new-yorkais Robert A.M. Stern Architects qui a dessiné cette tour de 163 m que BESIX réalise en association momentanée. D'une superficie de 44.000 m², ses façades nord et sud sont rehaussées de « pointes de diamants » en verre qui reflètent la lumière. **Atlas Fondations**, filiale française de Franki Foundations Belgium, est chargée des travaux de fondation.

Suisse

Design & Build : Radisson Blu Hotel (Andermatt)

En Suisse également, de nouvelles opportunités prometteuses se dessinent à l'horizon en matière de Design & Build. Le projet Radisson Blu Hotel comprend notamment la construction de 43 chambres et 154 appartements (voir le chapitre « Concessions & Assets »).

Azerbaïdjan

Tour Sofaz (Bakou)

Avec l'achèvement de la tour Sofaz (126 m de haut) à Bakou, pour le State Oil Fund de la République d'Azerbaïdjan, le Groupe souhaite renforcer sa présence dans ce pays. Caractérisé par un marché pétrolier et gazier en pleine émergence, ce pays possède un énorme potentiel en travaux de construction et d'infrastructure. La concurrence acharnée nous oblige à tirer le maximum de notre vaste expérience et à nous adapter à ce nouvel environnement.



Mégacontrats au Moyen-Orient

Centre commercial Yas Mall (Abu Dhabi, E.A.U.)

Aldar Properties – acteur phare d'Abu Dhabi en matière de promotion, de gestion et d'investissements immobiliers – a attribué à **Six Construct** le contrat principal pour la construction du Yas Mall, un centre commercial de 360.000 m² (et de 240.000 m² de parking) sur l'île de Yas. Cette île d'Abu Dhabi est la destination par excellence pour la détente et le divertissement. Lors d'une phase précédente, Six Construct avait déjà construit le très célèbre parc thématique Ferrari, des marinas et les infrastructures d'accès de l'île de Yas.

Cleveland Clinic à Abu Dhabi : un projet « clé en main » ultramoderne

Six Construct réalise, en association, la Cleveland Clinic d'Abu Dhabi (CCAD) – un hôpital à la pointe du progrès. Forte de 30 années d'expérience mondiale dans ce secteur, Six Construct est le partenaire idéal pour la construction de ce complexe gigantesque et de haute qualité.

Six Construct a signé le contrat avec **Aldar Properties**, promoteur immobilier du propriétaire Mubadala. Il s'agit d'un vaste projet incluant des appartements, des bureaux, un centre financier, des infrastructures diverses, la Cleveland Clinic, etc. qui se dressera sur l'île Sowwah. Pour la construction et la gestion de l'hôpital, Mubadala Healthcare, filiale de Mubadala, s'est associée au célèbre « Cleveland Clinic Institute » situé aux États-Unis. Six Construct est l'entrepreneur général de l'ensemble du projet : des fondations (hormis les pieux) à la réception « clé en main » (y compris les espaces verts).

Cleveland Clinic : 8 bâtiments (dont le plus haut compte 22 étages) avec 7.353 locaux (dont 364 chambres, 25 salles d'opération, etc.) et un parking de 3 étages pour 3.000 voitures.

Ce projet doit satisfaire aux nouvelles normes environnementales applicables, depuis peu, à Abu Dhabi. Il devrait atteindre le **niveau « Gold »** du programme américain **LEED**.

Quelques chiffres-clés

- 230.000 m³ de béton
- 35.000 tonnes de structures métalliques
- 111.000 m de câbles électriques
- 26.000 points d'éclairage
- 55 ascenseurs

Entamé le 7 mars 2010, le contrat se décline en deux phases majeures. La réception de la partie « Clinical, Diagnosis & Treatment » de l'hôpital (pour les consultations externes) est prévue pour janvier 2013 et la réception définitive pour juin 2013.



Contracting

Bâtiments



Siège central d'ADNOC (Abu Dhabi, E.A.U.)

Six Construct construit actuellement le nouveau siège central d'Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC). Cet immeuble de 342 m sera le plus haut de la ville.

Un véritable défi pour le département BESIX Engineering de Dubaï ! Au lieu du projet initial à base de contreventements en acier, Six Construct a proposé un projet alternatif basé sur du béton haute résistance.

01
Tour ADNOC,
Abu Dhabi, E.A.U.,
Architecte : Hellmuth,
Obata & Kassabaum

02
Centre de Convention,
Doha, Qatar,
Architecte : Arata Isozaki



Four Seasons Hotel (Bahreïn)

Bahrain Bay Development a attribué à **Six Construct** le contrat principal pour la construction de l'emblématique Four Seasons Hotel au Royaume de Bahreïn. Cet édifice s'élèvera à plus de 201 m de haut et comptera 50 étages et 263 chambres. Les travaux ont débuté fin novembre 2011, avec une réception prévue pour avril 2014.

Le nouveau Palais National des Congrès propulse Doha sur la scène internationale

Six Construct Qatar collabore une fois encore, en joint-venture avec **Midmac Contracting**, à un projet audacieux : l'extension du Qatar National Convention Center (QNCC) ! Ce projet fait partie de l'Education City de la Qatar Foundation. Grâce à son design ultramoderne et à ses excellentes infrastructures, ce QNCC sera le point de rencontre par excellence de nombreuses événements régionaux et internationaux.

Deux phases

Le projet du nouveau Palais National des Congrès s'articule en deux phases. L'architecte Yamasaki a conçu **la première phase** : une structure organique sous la forme d'un sidra, arbre emblématique de la Qatar Foundation.

La **deuxième phase** – l'extension – a été attribuée en septembre 2009 à **Six Construct Qatar** (en association avec Midmac Contracting), sous la supervision de Burns & McDonnell. Ce projet exceptionnel englobe l'achèvement du bâtiment, y compris tous les services techniques (électromécanique et plomberie), à commencer par le squelette en structure métallique qui a été confié à une société spécialisée.

Délais serrés et projet réussi

Vu les délais serrés, l'ampleur considérable du projet et le niveau de finition élevé, la joint-venture s'est rapidement vue contrainte d'adapter son approche initiale.

Ce n'est qu'à partir de janvier 2010 que l'association momentanée a obtenu un accès partiel au site. L'accès intégral a suivi cinq mois plus tard. Fin novembre 2010, l'association avait terminé le gros œuvre fermé, l'un des jalons contractuels.

En décembre 2011, le QNCC organisait déjà un premier événement : le 20^e Congrès Mondial du Pétrole. Tous les membres de l'équipe peuvent être fiers d'avoir pu assurer la réception du Palais National des Congrès conformément au délai et au budget impartis.



L'atout de la durabilité

Le Palais National des Congrès au Qatar est le premier bâtiment du genre à être construit selon la certification américaine **LEED** (Leadership in Energy and Environmental Design) **Gold** institué par le Green Building Council. L'une des technologies vertes les plus remarquables réside dans les 2.800 panneaux solaires installés générant pas moins de 12,5 % de l'énergie requise (pour un bâtiment pleinement opérationnel).

Quelques chiffres-clés

L'extension du Qatar National Convention Center compte

- 7 grandes salles d'exposition totalisant 35.000 m²
- 44 salles de réunion
- 7 suites pour les invités, disposant des technologies audiovisuelles les plus modernes

Le bâtiment a fait l'objet d'une finition luxueuse, comprenant

- 8.000 m² de panneaux en bois naturel
- 25.000 m² de revêtement en pierre naturelle
- 18.000 m² de revêtement de sols en marbre

Une imposante façade de 5.500 m² en bardage accueille les invités dans un hall monumental de 600 m de long. Autre particularité du projet : deux escalators en spirale.

Contracting Bâtiments

Le Groupe BESIX renforce sa présence en Afrique du Nord

Le Groupe est présent en Égypte et au Maroc, deux pays qui continuent à se développer malgré leurs situations politiques. Cette présence a permis à BESIX d'intensifier ses activités dans la région, parallèlement à l'évolution de ces pays.

Grand Musée d'Égypte (Le Caire)

En Égypte, **BESIX** a remporté l'adjudication pour le Grand Musée d'Égypte en association 50/50 avec Orascom Construction Industries. Cette construction imposante sera réalisée le long de l'autoroute menant du Caire et offrira une vue sur les Grandes Pyramides. L'agence de coopération internationale du Japon (« Japan International Cooperation Agency », JICA) finance à 65 % ce prestigieux projet, qui ajoutera un nouveau fleuron au palmarès de BESIX.

BESIX SOMAGEC

Le Maroc, un important pôle de croissance pour le Groupe

“ Nous sommes convaincus que nos activités et ambitions au Maroc répondent à toutes les attentes. ”

*Cédric Barbier,
General Manager, BESIX SOMAGEC*



Tanger Med II et Morocco Mall

Grâce au savoir-faire combiné de BESIX et SOMAGEC et dans le sillage de réalisations antérieures, **BESIX SOMAGEC** a réalisé de véritables prouesses, en 2011, dans le cadre de la réalisation du port de **Tanger Med II**, un projet en cours de réalisation jusqu'en 2014. BESIX SOMAGEC a également obtenu une mission complexe impliquant la gestion de projets pour la finition du **Morocco Mall**. Avec ses 200.000 m², ce centre commercial sera le plus grand d'Afrique du Nord et donc le nouveau repère géographique de Casablanca. Sans l'intervention décisive de BESIX SOMAGEC, le complexe n'aurait jamais pu ouvrir ses portes en 2011. Heureusement, BESIX SOMAGEC a accompli cette mission éclair avec brio grâce à l'implication du management des deux entreprises ! En quelques semaines, le management a mobilisé les cadres nécessaires (30 personnes, dont 15 expatriés) et un grand nombre d'ouvriers (jusqu'à 350 personnes) qui ont relevé ce défi haut la main.

Acteur-clé au Maroc

Comme pour de précédents succès tels que **Tanger Med I** à Tanger et le **Mazagan Beach Resort** à El Jadida, BESIX SOMAGEC s'appuie sur des réalisations phares pour réaliser son objectif de devenir un acteur-clé du Maroc. Ensemble, BESIX et SOMAGEC détiennent assurément les compétences requises pour briller dans tous les aspects du secteur de la construction (plus particulièrement l'infrastructure, la construction, l'industrie et les projets maritimes) et offrir en permanence une valeur ajoutée aux clients.

BESIX SOMAGEC est donc en très bonne voie pour renforcer et étendre sa position sur le marché marocain.

BESIX continue à voir le Maroc comme un marché idéal pour son expansion.

BESIX, acteur-clé dans les nouveaux projets de construction en Afrique centrale

Présent depuis une soixantaine d'années en Afrique centrale, le Groupe prévoit un renforcement de la présence du Groupe dans cette région, et plus particulièrement dans des pays exportateurs de pétrole et de gaz tels que la Guinée équatoriale.

Belles perspectives en Guinée équatoriale

Le **Groupe BESIX** est présent en Guinée équatoriale depuis février 2005 via deux sociétés de construction : **BESIX SUCURSAL DE G.E.** et **BESIX G.E.**, filiale de BESIX Group. Vu la croissance des activités et les perspectives d'avenir dans ce pays, BESIX a décidé d'installer un bureau permanent à Malabo Dos, le centre d'affaires de la capitale. BESIX y dispose d'un immeuble de cinq étages avec des bureaux et quelques appartements.

Construction d'un terminal gazier en eau profonde et d'un siège central

En 2010, BESIX G.E. a décroché le contrat relatif à la réalisation du siège central d'un consortium constitué de trois sociétés pétrolières (Marathon Oil, EG LNG et Atlantic Methanol) dans la capitale Malabo. Ce projet est presque clôturé. Le siège central sera inauguré officiellement au cours du premier trimestre 2012. Cette mission était d'ailleurs une conséquence directe d'un projet réalisé avec succès par BESIX G.E. en 2006 pour l'entreprise Marathon : la construction d'un important terminal gazier en eau profonde. Le client avait beaucoup apprécié la qualité fournie et a donc décidé de solliciter à nouveau BESIX.



Construction de ponts

De son côté, BESIX G.E. travaille également dans le secteur public, qui œuvre au développement du pays depuis de nombreuses années. Cette approche se traduit par de grands travaux infrastructurels. Ainsi, en 2011, BESIX a signé la réception définitive des ponts jumeaux sur le fleuve Timbabe (sur l'île de Malabo, à proximité du siège central susmentionné) et la réception provisoire de trois autres ponts sur le trajet Malabo-Riaba (artère de circulation longeant la côte est de l'île de Bioko). Sur la partie continentale du pays, BESIX G.E. a entamé la construction de deux nouveaux ponts traversant le fleuve Wele à Oyala, future capitale administrative de Guinée équatoriale.

01 Bureaux de BESIX G.E., Malabo, Guinée équatoriale

02 Équipe BESIX du chantier des bureaux de BESIX G.E., Malabo, Guinée équatoriale

Contracting

Génie civil

Ouvrages titanesques

L'année dernière, le Groupe a réalisé divers projets ambitieux requérant une somme considérable d'expertise technique : des travaux d'infrastructures et industriels.

Belgique

Réseau Express Régional

En Belgique, **BESIX** met les bouchées doubles pour l'extension du Réseau Express Régional (RER). Sur le trajet Boitsfort-Hoeilaart-Bakenbos, BESIX collabore avec **Socogetra** et **Franki Foundations** à un tracé de 4 km incluant divers ponts, des murs de soutènement et un tunnel semi-couvert de 500 m de long.

À La Hulpe, BESIX collabore avec les mêmes partenaires à la réalisation d'un tracé de 2,7 km comportant divers ponts et murs de soutènement. Un nouveau parking souterrain de 3 niveaux pour 300 voitures sera réalisé à proximité de la station de Bakenbos. Les travaux ont démarré en 2011 et se poursuivront encore tout au long de 2012.

Écluse de Lanaye

Début 2011, **BESIX** a décroché le contrat pour la réalisation de la quatrième écluse de Lanaye, à proximité de Liège. Ce projet implique la construction d'une écluse de 225 m de long et 25 m de large, avec une dénivellation de près de 14 m. Il s'accompagnera de nombreux ouvrages connexes, comme une centrale hydro-électrique, une station de pompage, un mur de quai sur la rive gauche du Canal Albert



à Lixhe et diverses rénovations. Les travaux ont débuté fin 2011 : **Franki Foundations** a entamé la réalisation des premières parois moulées. Cette mission colossale durera quelque 50 mois et impliquera les plus grands travaux de génie civil wallons de ces dernières années.

Écrans antibruit (Schoten)

Grâce à son expertise poussée, **West Construct** a été choisie pour la pose de 2 km d'écrans antibruit sur trois zones le long de la E19 à Schoten (Belgique) en direction des Pays-Bas. Au total, 6.700 m² d'écrans antibruit seront placés de cette manière.

Réseau Express Régional (RER)

Rallye sur les rails

BESIX dirige plusieurs chantiers du RER en collaboration avec d'autres filiales du Groupe. Pour la pose des nouvelles voies du RER, BESIX est secondée par Socogetra. Ensemble, elles achèveront le chantier de Boitsfort-Hoeilaart-Bakenbos pour mi-2012. Il a fallu mobiliser presque toutes les techniques du génie civil afin de surmonter différentes difficultés. De même, les partenaires ont largement fait usage de l'expertise

géotechnique de **Franki Foundations**, des équipements de **Jacques Delens**, des compétences de **West Construct** et de l'inventivité du **Département de Design de BESIX**. Un autre chantier a également démarré à La Hulpe en 2011 : la mise à quatre voies de la ligne 161 entre Bruxelles et Ottignies aussi pour le RER.

Pays-Bas

Deuxième Coentunnel (Amsterdam)

À Amsterdam, la construction du deuxième Coentunnel a très bien progressé. Dans le cadre de ce **contrat DBFM** (Design, Build, Finance, Maintenance), la capacité du Coentunnel existant sera accrue grâce à la construction d'un deuxième Coentunnel, avec les routes, ponts, viaducs et écrans antibruit connexes. En 2011, quatre tronçons (de 180 m de long chacun) du deuxième Coentunnel ont été acheminés de la cale sèche de Barendrecht vers Amsterdam, où ils ont été immergés à leur emplacement définitif.

Ring d'Amsterdam

Également à Amsterdam, **BESIX Nederland** a obtenu, en consortium, le contrat relatif à l'élargissement du ring d'Amsterdam (tronçon A1/A10). Cette mission en Design & Build fait partie d'un projet à plus grande échelle visant l'extension de l'axe Schiphol-Amsterdam-Almere (SAA). Le volet « ingénierie » a démarré en 2011. Les travaux débutent au printemps 2012.

Viaduc pour vélos au-dessus de l'A2 (Utrecht)

BESIX Nederland a décroché, début 2011, un contrat du Rijkswaterstaat néerlandais pour la construction d'un viaduc pour vélos au-dessus de l'autoroute A2, à proximité d'Utrecht. D'une longueur totale de 450 m, ce viaduc a été réceptionné début 2012.

Tunnel DODO (Utrecht)

Suite à des demandes complémentaires du maître d'ouvrage, la mise en service du tunnel DODO à Utrecht a été reportée à début 2012. En 2011, **BESIX Nederland** a tout mis en œuvre – dans le cadre d'un consortium – pour assurer l'achèvement des travaux et effectuer la batterie de tests des installations techniques du tunnel.

01
Ligne RER,
Hoeilaart, Belgique

02
Second Coentunnel,
Amsterdam, Pays-Bas

03
Tunnel DODO,
Utrecht, Pays-Bas



Contracting

Génie civil

Parking souterrain à la Kruisplein (Rotterdam)

Au centre de Rotterdam, **BESIX Nederland** poursuit la réalisation d'un parking souterrain à la Kruisplein. Après avoir atteint le point le plus profond – 20 m sous le niveau naturel du sol – l'entreprise a entamé les travaux de structure en béton du parking. Les travaux suivent parfaitement le planning.

Design & Build : Écluse (Heumen)

Au sud de Nijmegen, **BESIX Nederland** a entamé le projet d'écluse pour Heumen début 2011. Dans le cadre de ce projet Design & Build, l'écluse existante sera dédoublée avec un système mobile anti-crues.

Design & Build : Complexes d'écluses (Born, Maasbracht et Heel)

Les travaux relatifs à la rénovation et à l'extension des trois complexes d'écluses de Born, Maasbracht et Heel (Limbourg néerlandais) se déroulent conformément au planning. En septembre 2011, **BESIX Nederland** a pu transférer au client la première écluse à Born. Les travaux à Maasbracht et Heel battent également leur plein. Ce projet Design & Build permet à BESIX Nederland de déployer – en consortium – son savoir-faire considérable en matière de construction d'écluses.

01
Parking souterrain
« Kruisplein »,
Rotterdam, Pays-Bas

02
Écluses,
Maasbracht, Pays-Bas



01

Design & Build : Ring extérieur (Parkstad au Limbourg)

Fin mars 2011, **BESIX Nederland** s'est vue attribuer – en consortium – la réalisation du ring extérieur autour de la région de Parkstad dans le Limbourg. Ce projet Design & Build comprend la construction de 26 km d'autoroutes (dont 12 km de tracé vierge). BESIX Nederland réalisera les 35 ouvrages d'art ainsi que les 12 km d'écrans antibruit.



02

Highlight

L'écluse de Born ouvre ses portes à la navigation intérieure

Born, petit village dans la province néerlandaise du Limbourg, était depuis septembre 2009 le théâtre d'imposants travaux relatifs à un complexe d'écluses vieux de 80 ans. La modernisation de la « Maasroute » (trajet le long de la Meuse) exigeait l'aménagement, l'extension et la rénovation en profondeur de ce complexe. C'est le 22 septembre 2011 que le groupement **BESIX-Mourik** a livré l'écluse réaménagée de Born au maître d'ouvrage Rijkswaterstaat. Un moment historique !



Prolongement d'une écluse pour les navires de tonnage plus important

L'une des principales réalisations du projet Born réside dans le prolongement d'une écluse de 140 à 225 m. Les écluses ont été rénovées et modernisées en profondeur afin d'adapter la Maasroute vers le reste de l'Europe et de permettre la navigation aux grands navires fluviaux d'une longueur de 190 m. BESIX a été chargée de la stabilité des bajoyers. Le prolongement de la chambre d'écluse de Born est le premier jalon d'une série de trois écluses.

Celles de Maasbracht et Heel sont en cours d'extension selon les mêmes principes. Avec leur dénivellation respective de 12 m, ces trois écluses limbourgeoises comptent parmi les plus imposantes des Pays-Bas.

Nouvelle tête d'écluse en amont

« Le prolongement de l'écluse a duré environ un an et, pendant ce temps, les deux écluses voisines sont demeurées accessibles à la navigation », affirme Ken Watzeels, Coordinateur de projet chez BESIX. « Pour pouvoir prolonger les écluses, nous avons réalisé une nouvelle tête d'écluse 85 m en amont. Cette opération s'est effectuée via des techniques de fondations spécifiques : une pour la chambre et une pour la nouvelle tête d'amont. Les rideaux palplanches et les « combi-walls » ont été étayés à l'aide d'ancrages scellés et/ou de cadres d'étalement et après de profondes excavations, des pieux GEWI ont été placés en tant qu'éléments de fondations. »

Bataille contre l'eau et le temps

« Dans un projet Design & Build tel que celui-ci, BESIX assume l'entière responsabilité de la première action à l'ouverture des portes. Les écluses limbourgeoises ont comporté toutes les difficultés techniques possibles et imaginables : géologiques, situation spécifique de la nappe phréatique, navigation maintenue et surtout... une horloge impitoyable. Ce fut une bataille simultanée contre la montre et l'eau. »

Au tour de Maasbracht et Heel

Après Born, les écluses de Maasbracht et Heel seront prolongées de la même manière. « Même si les circonstances ne sont pas toujours identiques, les leçons apprises par l'expérience peuvent accélérer le planning et optimiser la mise en œuvre. D'où l'importance du feedback et de l'auto-évaluation. L'énergie déployée par notre équipe porte également ses fruits en termes de sécurité, d'environnement et de qualité », conclut K. Watzeels.

Contracting

Génie civil

Italie

Stade de football d'Alassio

Fin 2011, **BESIX** – en consortium – a clôturé les travaux relatifs au nouveau stade de football d'Alassio en Italie du Nord. Ce projet combine la réalisation d'un parking couvert sur deux niveaux (incluant des places publiques et privées) avec la construction d'un nouveau stade de football au-dessus de ce parking. Il se termine début 2012.



01

Port de Douala (Cameroun)

Cimencam, filiale du Groupe Lafarge, a choisi **Six Construct** pour la réalisation d'un mur de quai dans le Port de Douala. Au programme : un nouveau rideau de palplanches, une nouvelle poutre de couronnement, l'installation de 151 points d'amarrage, ainsi que de nouvelles défenses d'accostage et de nouveaux ducs d'albe.



02

Royaume de Bahreïn

North Manama Causeway

Le North Manama Causeway, l'un des plus grands projets jamais réalisés au Royaume de Bahreïn, a été confié au consortium **Six Construct-Haji Hassan Group-Rizzani de Eccher**. Le contrat comprend quelques échéances très serrées, comme la courte période de 10 mois (à partir de la date de la signature du contrat) pour construire 1.100 m de routes et deux ponts de 50 m de long.



03

Pays-Bas

GATE - Terminal d'importation de GNL (Rotterdam)

À la mi-2011, le premier navire a accosté au terminal d'importation de GNL sur la Maasvlakte. C'est le premier terminal d'importation de GNL en Europe du Nord-Ouest, et **BESIX Nederland** en a réalisé les travaux de génie civil dans le cadre d'un partenariat. Les battages des pieux ont été effectués par **Franki Foundations Belgium**.



04

Cameroun

2011, un excellent millésime pour BESIX

Les activités du Groupe ont connu une évolution positive au Cameroun, et ce, tant par la nature et la qualité des travaux que par les résultats obtenus. Ce succès est imputable à deux entreprises : **Six Construct** (Cameroun) et **Six International**.

Malgré les importantes difficultés rencontrées durant l'exécution de certains travaux, BESIX a largement dépassé les objectifs budgétaires.

Pont de l'Enfance

L'association momentanée **BESIX-Six International** poursuit la rénovation du « Pont de l'Enfance » dans la région de Yaoundé.

Evacuateur de crues d'Edea

L'association momentanée **BESIX-Six International** termine l'évacuateur de crues de la rivière Sanaga à Edea.



05

Mené à la demande de la Nederlandse Gasunie et de la Koninklijke Vopak, ce projet de Gate Terminal possède une capacité de débit initiale de 12 milliards de m³ (bcm) par an et se compose de trois réservoirs ainsi que de deux jetées d'accostage.

Arabie saoudite

Projet de silos à grains (Jazan)

En Arabie saoudite, **MSX** (joint-venture entre Al Muhaidib Contracting Company et Six Construct) a décroché un projet de construction de silos à grains à Jazan. Il s'agit d'un contrat EPC (Engineering, Procurement & Construction).

- 01 Parking, Alassio, Italie
- 02 Pont de l'Enfance, Yaoundé, Cameroun
- 03 & 05 LNG Gate, Rotterdam, Pays-Bas
- 04 Silos à grain, Jazan, Arabie saoudite

Contracting

Travaux industriels

Rénovation en profondeur du Pont de l'Enfance au Cameroun

Le 18 mars 2010, l'association momentanée **BESIX-Six International** a débuté les travaux de rénovation du Pont de l'Enfance au Cameroun. Situé à Koro, entre les villages Sa'a et Ntui, ce pont enjambe le fleuve Sanaga. En un an, **BESIX-Six International** a réalisé un ouvrage moderne et flambant neuf.



Une solution temporaire au caractère définitif

Édifié entre 1977 et 1979 avec l'aide de la Coopération au Développement de la Suisse, le Pont de l'Enfance joue un rôle économique important car il assure le désenclavement des provinces Mbam et Kim. Le tablier initial comportait deux bandes de circulation et le tablier actuel – réalisé à partir d'une structure métallique et d'un tablier en bois – n'en compte plus qu'une seule. Le pont provisoire était toujours en usage après 30 ans – preuve que des solutions temporaires acquièrent souvent un caractère définitif au fil du temps.

Quelques chiffres

- Durée de mise en œuvre initiale : 22 mois
- Quantités
 - * **Structure métallique** : 520 tonnes
 - * **Acier à béton** : 400 tonnes
 - * **Béton armé** : 2.000 m³

Une rénovation conduisant à une construction neuve

Les autorités camerounaises ont confié la rénovation totale du pont à **BESIX-Six International**. Cette rénovation devait mettre l'ouvrage en conformité avec les normes actuelles et lui conférer les dimensions nécessaires pour supporter avec certitude le trafic des 20 prochaines années. C'est donc plutôt une construction neuve qu'un projet de rénovation. La complexité a résidé notamment dans le planning des activités qui devait, par exemple, tenir compte du niveau du fleuve Sanaga (les piliers ont dû être rénovés pendant que le lit du fleuve était à sec). Une autre difficulté était l'utilisation du tablier existant en tant que plateforme de travail pour les engins de chantier; ceci afin d'éviter l'utilisation de matériel flottant.

Préfabrication sur site

Une zone de préfabrication a été aménagée sur l'une des rives du fleuve Sanaga pour la production de certains éléments : 8 segments de tablier et 12 panneaux latéraux y ont été fabriqués chaque semaine. La rive opposée, quant à elle, a accueilli une zone destinée au montage de la structure métallique qui a permis l'assemblage in situ des 34 poutres porteuses principales. La structure métallique a alors été poussée d'une rive vers l'autre. Le revêtement du tablier, les finitions et l'installation des glissières de sécurité ont ensuite pu être réalisés.

Achèvement en février 2012

À la mi-février 2011, **BESIX-Six International** a posé la première travée et entamé les activités de démontage et de démolition. La fin des travaux est prévue pour la mi-février 2012.

Un exercice important

Les phases les plus importantes et imposantes des travaux de rénovation du Pont de l'Enfance ont été réalisées au cours de cet exercice : rénovation et consolidation des fondations existantes, construction et mise en service d'un bac provisoire pour le transfert des personnes et des petits véhicules, et assemblage, montage et extension de la structure métallique du pont (un élément de 240 m de long avec l'avant-bec) depuis la rive droite, du côté de Ntui.

Edea, un travail de titan au Cameroun

Fin 2008, l'association momentanée **BESIX-Six International** a signé un contrat Design & Build avec AES Sonel, société au capital mixte (provenant de fonds privés et de l'État camerounais) qui assure toute la production et la distribution d'électricité au Cameroun. Le contrat prévoyait la construction d'un nouvel évacuateur de crues sur le fleuve Sanaga à Edea, à quelque 65 km de Douala.

Digue submersible en Design & Build

Construite en aval d'un barrage à hausses mobiles vieux de 40 ans, cette digue submersible permet une régulation efficace du niveau du Sanaga. Elle assure en outre le drainage du fleuve Sanaga vers la centrale hydro-électrique d'Edea. Cette dernière fournit à son tour du courant à toute la sous-région de la côte et de Douala. Le débit total atteindra 2.500 m³ par seconde.



Une zone de travail submergée 6 mois par an

L'une des particularités de ce projet est le fait que la zone de travail est constamment submergée durant la saison des pluies, ce qui revient en pratique à environ 6 mois d'inondation par an (du 1^{er} juillet au 31 décembre). Les travaux ci-après ont nécessité quatre saisons sèches :

- Voile d'étanchéité en amont
- Ancrages (61 pièces)
- Travaux de génie civil pour la plaque d'assise
- Piliers et culées (7 pièces) de 9 m de haut, coulés en une seule phase
- 6 vannes à segments métalliques, actionnées par des vérins hydrauliques

Quatrième et dernière saison sèche !

Les équipes de chantier se sont bien préparées à chaque saison. Elles ont mobilisé du personnel, des équipements et les sous-traitants nécessaires pour les réalisations suivantes :

- Démontage des anciennes hausses mobiles. Cette tâche risquée devra s'effectuer en partie sous l'eau avec une équipe de plongeurs qui se sont chargés de la découpe au chalumeau des anciennes hausses mobiles ainsi que des opérations de levage à l'aide du nouveau pont roulant.
- Consolidation puis démontage et découpe de l'ancienne structure métallique assurant l'ouverture et la fermeture des anciennes hausses mobiles.



Achèvement en juin 2012

Le planning de travail actuel prévoit la fin des activités en juin 2012, environ quatre saisons sèches après le démarrage officiel des travaux.

Quelques chiffres

- **Personnel** au point culminant des activités : 350
- **Béton armé** : 8.500 m³
- **Armatures à béton** : 900 tonnes

Pont « North Manama Causeway » : un chaînon crucial entre Manama et Bahrain Bay

Le pont Manama Nord reliera la capitale Manama à Bahrain Bay, un nouveau pôle financier et immobilier. Ce projet englobe la construction de 2,5 km de routes nouvelles et plusieurs ponts, dont un viaduc de 1,42 km.



Course contre la montre

Six Construct assume la direction du consortium et a décidé de mener les travaux pied au plancher. Une nécessité car le contrat spécifiait un premier jalon important en mai 2011 (10 mois à peine après la date de la mission) : la construction de 1.100 m de routes et de deux ponts de 50 m au-dessus d'un canal.

Pour atteindre cet objectif, il était donc crucial de mobiliser d'emblée toutes les ressources nécessaires. En quelques semaines, les premières équipes ont été acheminées à Bahreïn et deux navires de 8.000 tonnes ont été affrétés depuis la base maritime d'Ajman aux E.A.U. Ces navires transportaient des grues, des excavatrices, des camions, du matériel de forage, des échafaudages, des coffrages, etc.

Primeur pour Franki Foundations

Le management du Groupe a également décidé de confier à **Franki Foundations** la réalisation des 1.100 pieux du projet. Franki a donc dû relever un énorme défi pour sa première mission au Moyen-Orient !

Bref séjour

Deux mois avant le premier jalon, en mars 2011, le consortium se préparait pour le bétonnage du premier tronçon du pont sur une toute nouvelle aire de préfabrication. Des événements politiques imprévus le contraignirent néanmoins à fermer le chantier plusieurs jours et à évacuer les familles. Seuls les travailleurs restèrent à Bahreïn. Les travaux ont progressivement repris, en dépit des problèmes logistiques engendrés par l'annonce de l'état d'urgence. Le premier tronçon du pont fut bétonné le 4 avril 2011. Un mois plus tard, les efforts des 80 membres du personnel et des 1.500 ouvriers du consortium étaient déjà récompensés : le client accordait la réception provisoire de la première partie du projet.

Quelques chiffres

- **Béton armé** : 144.000 m³
- **Armatures** : 31.000 tonnes
- **Fondations** : 1.100 pieux de 25 m de long en moyenne
- **Post-contrainte** : 2.500 tonnes de câbles de post-contraint
- **Tronçons préfabriqués** : 2.438 unités de 125 tonnes chacune



En avance sur le programme !

Après la réalisation d'un portique de 127 m de long, le moment tant attendu advint en juin 2011 : la pose des tronçons. Ils furent installés conformément à la méthode d'encorbèlement, où les tronçons sont placés de part et d'autre d'un pilier pour être ensuite reliés par des câbles post-contraints et former une impressionnante saillie. Le consortium dirigé par Six Construct était trois mois en avance sur le planning lorsqu'il acheva les travaux du fly-over : une structure de 240 m de long, coulée en place et comptant 8 travées post-contraintes.

Tous les regards se braquèrent dès lors sur la deuxième échéance du 8 janvier 2012, date de réception de 400 m de viaduc et de 2 rampes d'accès.



Contracting

Travaux maritimes

D'ambitieux ouvrages maritimes en perspective

Le Groupe possède une expérience considérable dans la réalisation d'ouvrages maritimes, et plus particulièrement dans le domaine des murs de quai et stations de captage d'eau.



01

Belgique

Hansadok (Anvers)

West Construct assure la rénovation du mur de quai ainsi que le reprofilage de l'arrière du Hansadok à Anvers. Pour maintenir une disponibilité maximale des murs de quai – vu les nombreuses activités – West Construct a mené les activités en trois phases. La longueur totale de ce projet (en trois phases) est de 475 m.

Zone portuaire (Yvoir)

Socogetra a aménagé une zone portuaire à Yvoir, le long de la Meuse. Ce projet a englobé la réalisation d'un mur de quai, de zones de stockage et d'un pont ainsi que l'aménagement paysager.

01 & 02
Port de Tanger Med II,
Maroc

03
Quai 52, Douala, Cameroun

Le plan Sigma (Hoboken)

Dans le cadre du plan Sigma – projet annexe lié à la rive droite de l'Escaut maritime – **BESIX** a réalisé les travaux de rénovation du quai de déchargement d'Umicore. Le Plan Sigma prévoit que les digues et murs de quai existants sur cette partie de l'Escaut maritime seront surélevés à 8,75 m au-dessus du niveau de l'eau.

Afrique du Nord et Cameroun

BESIX et Six Construct ont été très actives, l'année dernière, dans le domaine des grands projets maritimes. Ainsi, BESIX a mené tambour battant d'importants travaux maritimes en Afrique du Nord ainsi qu'un projet au Cameroun.

Centrale électrique de Sokhna (Égypte)

En Égypte, les canalisations destinées à la prise d'eau de mer pour la centrale électrique de Sokhna en mer Rouge doivent être terminées d'ici la mi-2012. Malgré les turbulences du paysage politique égyptien et l'interruption des travaux durant quelques semaines, le projet n'a pas été définitivement arrêté. Mieux encore : il est toujours dans les temps.

Tanger Med II (Maroc)

Le projet Tanger Med II est aussi en bonne voie. Les travaux du quai doivent être finalisés d'ici fin 2012 et les travaux de dragage et de remblais pour la mi-2014.

Le bassin délimité par la construction du mur de quai et du brise-lames devra être dragué à la profondeur de -17,0/-19,0 m. L'arrière-quai sera ensuite remblayé (quelque 6 millions de m³ de roche et de sable).



03



02

La deuxième phase (1.570 m supplémentaires) de ce projet de grande envergure devrait être approuvée courant 2012.

Quai 52 (Cameroun)

Au Cameroun, la transformation du Quai 52 a été achevée avec succès en 2011, sans interruption des activités : tous les navires d'approvisionnement de la cimenterie de Douala ont pu y accoster sans problème. Ce défi considérable a exigé une mobilisation totale des équipes **BESIX** en termes d'énergie, de connaissances et d'expérience. 151 tirants d'ancrage actifs forés, injectés et précontraints assurent la stabilité de ce mur de quai de 220 m.

Durant la première phase, **BESIX** a construit un mur de quai de 1.230 m à quelque 500 m du littoral. Avec une profondeur de 16 m, sur une longueur de 480 m et une hauteur utile de 18 m, ce mur de quai sera parfaitement adapté à la nouvelle génération de porte-conteneurs. Il se compose d'un empilement de 10 rangées de blocs de béton pesant 72 tonnes chacun !

Grâce à une nouvelle campagne géologique, **BESIX** a pu convaincre le client des nécessités suivantes : faire passer la longueur des tirants d'ancrage de 45 à 35 m, multiplier leur nombre et réduire leur diamètre par rapport aux spécifications initiales de l'adjudication. Voilà qui prouve une fois encore la grande vigilance des équipes de **BESIX** ! Les efforts déployés ont fini par porter leurs fruits : la réception des travaux a eu lieu en novembre 2011.

Contracting

Travaux maritimes

Région du Golfe

Dans la région du Golfe, Six Construct mène différents projets dans le domaine des infrastructures pétrolières et gazières de l'émirat d'Abu Dhabi (E.A.U.).

Mur de quai à Ruwais (Abu Dhabi)

Six Construct a également travaillé dans un autre complexe pétrochimique de l'émirat d'Abu Dhabi à Ruwais. Après la construction d'un premier mur de quai en 1999-2000 et d'un deuxième en 2008, Six Construct réalise à présent un troisième mur de quai pour Borouge, une autre filiale d'ADNOC. Les éléments de ce mur de quai en blocs de béton préfabriqués sont placés à l'aide d'une grue depuis la terre ferme, et de plongeurs spécialisés. Tous les blocs de béton sont bétonnés à Ruwais, dans une usine de préfabrication spécialement prévue à cet effet.

Design & Build : Terminal de manutention du soufre Gasco (Ruwais, Abu Dhabi)

Un deuxième projet à Ruwais réside dans la construction d'un terminal de manutention du soufre pour Gasco, autre filiale d'ADNOC. Ce terminal comporte deux plateformes de chargement et se situera à l'extrémité d'une zone conquise sur la mer. Il s'agit d'un contrat Design & Build où le Groupe peut s'appuyer sur l'expérience acquise lors de projets similaires en Inde, en Libye, en Guinée équatoriale, au Pays de Galles et en Égypte.

Ces 10 dernières années, **BESIX** et **Six Construct** ont intensifié leurs activités dans des projets relatifs aux secteurs gazier et pétrolier. Comme d'autres régions du monde, le marché du Moyen-Orient est tributaire de la disponibilité de sources d'énergie naturelles. **BESIX** et **Six Construct** comptent exploiter leurs vastes connaissances et expérience pour poursuivre l'exploration de ce marché.

01 Mur de quai Ruwais, Abu Dhabi, E.A.U.

02 & 03 L'île de Das, Abu Dhabi, E.A.U.

04 Plateforme auto-élevatrice « Pauline »



01



L'île de Das à Abu Dhabi, un véritable défi logistique

Sur Das, une île destinée à la production pétrolière et gazière à 160 km de la côte d'Abu Dhabi, **Six Construct** réalise la jetée et les ouvrages d'infrastructures du projet intégré Gas Development d'Adgas, filiale d'ADNOC. Concrètement, ce projet implique la construction d'un prolongement artificiel de l'île, essentiellement constitué de blocs de béton préfabriqués (pesant jusqu'à 100 tonnes chacun), d'un revêtement rocheux et d'une carapace en béton armé Core-Loc®.



Le matériel nécessaire est acheminé par navires depuis la base marine de l'Émirat d'Ajman. Les blocs en béton sont coulés dans l'usine de préfabrication **Six Construct** d'Ajman puis chargés sur des barges.

Pour une autre extension de l'île, **Six Construct** assure la préfabrication et la pose de 38.000 éléments Xbloc® en béton armé, également coulés dans l'usine de préfabrication d'Ajman et transportés par voie maritime jusqu'à l'île de Das. Les blocs sont déchargés sur l'île puis placés à leur place définitive à l'aide d'un DGPS (Differential Global Positioning System) et de systèmes d'inspection par caméras immergées.

Australie

Projet Wheatstone LNG

BEST, la joint-venture entre **BESIX** et l'entreprise australienne Thies, a décroché le contrat relatif au projet Wheatstone LNG. Ce dernier prévoit la construction d'un mur de quai en forme

de L (420 m) et d'un brise-lames de 960 m de long au nord-ouest de l'Australie. Les travaux, qui débuteront en décembre 2012, s'achèveront en décembre 2014.

Matériel flottant

BESIX possède son propre matériel flottant : deux dragues à pelles, trois chalands fendables et de nombreuses barges grue, de barges de transport, des remorqueurs et d'autres bateaux de travail, ainsi que deux plateformes auto-élevatrices.

La société a investi dans une flotte disponible directement et qui permet de réaliser de sérieuses économies durant la phase de construction du projet. Cet équipement flottant apporte un environnement de travail sûr puisqu'il est choisi soigneusement en vue de réduire les risques et en atténuer d'autres. **BESIX** n'hésite pas à améliorer son matériel dans ce but.



Contracting

Sports et loisirs

De magnifiques projets dédiés aux sports et aux loisirs

2011, une excellente année en ce qui concerne les complexes sportifs. L'année dernière, BESIX a réalisé quelques exploits dans le domaine du sport : BESIX a été pressentie pour la réalisation du nouveau stade d'Anderlecht et a décroché le prestigieux contrat du projet King Abdullah Sports City en Arabie saoudite.

Belgique

Rénovation du stade RSC Anderlecht (Bruxelles)

Le RSC Anderlecht et **BESIX** ont signé un accord pour la rénovation du stade existant à Bruxelles. Dans le cadre de ce projet, BESIX effectuera différents travaux tels que l'extension du stade et l'accroissement de la capacité à 30.000 places.

Complexe sportif et culturel (Harnoncourt)

Cobelba a décroché un contrat pour le gros œuvre et la finition d'un centre sportif et culturel à Harnoncourt. Pour la réalisation des poutres préfabriquées, Cobelba collabore avec **Wust**. Le futur complexe aura une superficie de 5.900 m² ainsi qu'une maçonnerie très spéciale (courbée et aux caractéristiques acoustiques particulières, plus particulièrement dans le théâtre et le centre culturel).

Complexe sportif Andenne Arena (Andenne)

La rénovation et l'extension du complexe sportif Andenne Arena sont actuellement réalisées par **Wust**. Ce bâtiment convient aussi bien pour le sport que pour d'autres événements (capacité de 1.000 à 1.500 personnes). Le nouvel espace VIP à l'étage supérieur peut accueillir 150 à 200 personnes. Il donne sur l'ensemble du hall sportif, et sur la piste d'athlétisme à l'extérieur. Doté d'équipements multimédias de pointe, cet espace est aisément convertible en lieu de séminaire grâce à un ingénieux système de parois mobiles. D'une valeur K totale de 25, il entre en ligne de compte pour être qualifié de construction basse énergie – une véritable prouesse en Belgique pour un hall de sports !

Piscines (Gand, Beveren, Pelt et Mons)

Vanhout a participé à la réalisation de la première phase de la piscine Rozebroeken à Gand, à la mise en route des travaux pour la piscine de Beveren et à l'extension de la piscine de Pelt. Tous ces projets s'inscrivent dans le cadre de la participation de Vanhout au Groupe S&R. Au mois de mars 2011 a eu lieu l'inauguration de la nouvelle piscine de Mons, également réalisée par Vanhout. Aquamons offre un large éventail d'activités : piscines intérieure et extérieure, bassin d'apprentissage, pataugeoire, toboggan aquatique, plaine de jeux, ...



01

01
Complexe sportif et culturel,
Harnoncourt, Belgique

02 & 03
Stade King Abdullah,
Djeddah, Arabie saoudite

Arabie saoudite

King Abdullah Sports City (Djeddah)

BESIX a signé le contrat pour la construction du projet King Abdullah Sports City en association avec Al Muhaidib Contracting (50/50) à Djeddah. Ce prestigieux projet englobe les éléments suivants :

- Stade de 60.000 places
- Hall omnisports de 2.000 places
- Circuit d'athlétisme avec une tribune de 1.000 places
- Quelques terrains d'entraînement
- Mosquée
- Parking pouvant accueillir 45.000 voitures.

Les travaux ont débuté le 1^{er} octobre 2011 et devront être terminés le 31 octobre 2014.

Après la construction des murs de quai au port de Damman (1968), de deux hôpitaux et cités médicales de Riyad et Djeddah au début des années 80 pour Arabian National Guard, BESIX est ravie de revenir en Arabie saoudite après quasi 30 ans d'absence afin d'y réaliser le projet Abdullah Sports City à la demande de Saudi Aramco.



02



03

Contracting

Environnement

Une nouvelle vie pour les eaux usées

Le traitement des eaux usées n'est pas uniquement nécessaire et obligatoire pour limiter notre empreinte écologique, il est également crucial pour préserver une ressource naturelle de plus en plus rare : l'eau. La politique actuelle en matière d'environnement nous semble insuffisante sur ce plan. Nous devons encore mieux protéger ce précieux or bleu et éviter tout gaspillage. Les instances publiques et entreprises privées doivent s'engager ensemble à réutiliser les eaux usées purifiées, qu'elles soient ménagères ou industrielles.

Toutes les filiales, en Belgique comme à l'étranger, contribuent au rôle actif de BESIX en matière d'environnement.



01 Terminal ASC, Anvers, Belgique

Eau pure au Benelux...

En 2011, **Socogetra** a redoublé d'activité en matière d'épuration d'eau dans la province du Luxembourg. Ses tâches incluaient la poursuite de la remise à niveau de la station d'épuration d'Athus et la réalisation de stations à Paliseul et Buzenol. Les stations de Tellin de Hachy et Thiaumont sont en phase initiale, et les stations de Rendeux, Tintigny, Vance, Bellefontaine et d'Aye ont été réceptionnées.

Dans le secteur des collecteurs, signalons l'achèvement du chantier à Godinne (Namur) et Aywaille (Liège). Le chantier de Ramillies est toujours en activité.

Design & Build : Station d'épuration au Terminal ASC (port d'Anvers, Belgique)

VOPAK est leader mondial sur le marché du stockage des produits chimiques. À la demande de cette entreprise néerlandaise, **BESIX Sanotec** réalise un projet Design & Build impliquant la construction d'une station d'épuration des eaux usées industrielles du terminal ASC au port d'Anvers. Les eaux purifiées pourront être réaffectées à d'autres usages après un post-traitement. Les travaux seront terminés d'ici l'été 2012.

Abri pour éléphants au parc animalier de Planckendael (Malines, Belgique)

Dans ce même contexte de consommation plus rationnelle de l'eau, **BESIX Sanotec** a démarré l'année dernière la construction du nouvel abri pour éléphants au parc animalier de Planckendael. Ce complexe accueillera les éléphants transférés du Zoo d'Anvers vers Planckendael au printemps 2012. L'eau de leur bassin sera purifiée en permanence. Une filtration biologique combinée à un traitement à l'ozone et aux ultraviolets sont le gage d'une désinfection totale et d'un recyclage maximal de l'eau.

Highlight

De l'eau pure pour les éléphants de Planckendael

BESIX Sanotec assure la conception et la construction d'une station d'épuration pour la toute nouvelle demeure des éléphants à Planckendael (Malines).



Dans le cadre d'un programme international de sauvegarde animale, les éléphants d'Asie du Zoo d'Anvers déménageront vers Planckendael au printemps 2012. Le nouveau complexe dédié aux pachydermes sera une véritable demeure confortable avec sa propre station d'épuration, des bassins intérieurs et extérieurs, une douche et une cascade d'eau.

Gestion durable de l'eau

L'objectif principal de la station d'épuration est d'approcher la qualité de la norme « Eau potable pour animaux », dans les bassins intérieur (d'hiver) comme extérieur (d'été). Cette station doit former un circuit fermé à ne compléter que sporadiquement avec de l'eau de pluie. Le débit de circulation total de l'installation s'élève à 200 m³/h.

Étude hydrologique

Une simulation informatique de l'écoulement (étude CFD) a été effectuée afin d'optimiser l'évacuation des polluants des deux bassins. Un système pneumatique installé dans les bassins achemine au plus vite la pollution flottante et immergée vers les voies d'évacuation afin qu'elle puisse être éliminée.

Dégrilleurs et filtre à tambour pour filtrer les plus grosses particules

Il faut d'abord évacuer les plus grosses particules, opération effectuée à l'aide de deux dégrilleurs calibrés à 1 mm. L'eau passe ensuite par un filtre qui nettoie l'eau par le biais d'un tambour à rotation lente. À l'extérieur du tambour, des tamis retiennent toutes les particules d'un calibre supérieur à 10 µ. La plupart des matières en suspension sont éliminées durant cette étape.

Poursuite de l'épuration biologique par le biais d'un biorotor et d'une roselière

Le reste des polluants organiques fait l'objet d'une épuration biologique. L'eau est d'abord acheminée vers un biorotor, constitué de supports inertes partiellement immergés dans les eaux usées à traiter et en rotation permanente autour d'un axe horizontal. Le film biologique qui se dépose sur les supports est donc alternativement en contact avec les eaux usées et l'air. L'eau traverse ensuite une roselière, qui contribue à l'élimination finale des polluants restants.

Norme de qualité atteinte grâce au traitement à l'ozone et au système de désinfection UV

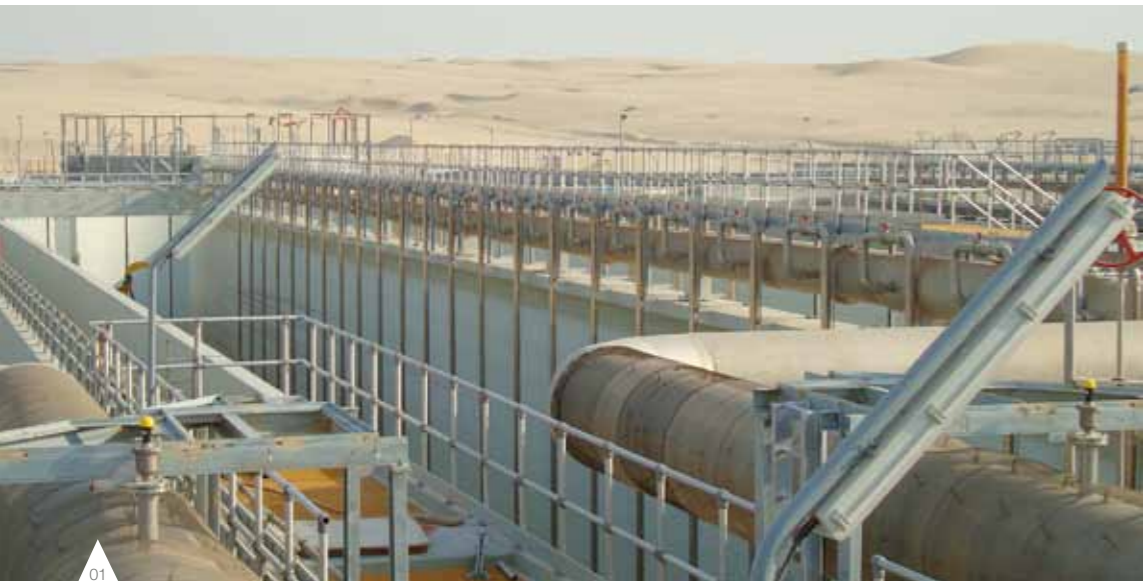
Une installation ozone/UV a été prévue afin de satisfaire à la norme de qualité « Eau potable pour animaux ». L'installation de traitement à l'ozone décompose les substances (non) biodégradables subsistant après le passage dans le biorotor et la roselière. Deux réacteurs de désinfection UV ont également été placés dans le circuit principal. Objectif : assurer la désinfection de l'eau avant son renvoi dans les bassins extérieur et intérieur.

Intégration compacte dans le nouvel abri des éléphants

Pour intégrer la station d'épuration dans le nouvel abri des éléphants, le zoo a opté pour une structure extrêmement compacte qui rassemble toutes les installations dans un même bâtiment. Ainsi, l'installation d'épuration restera cachée au regard des futurs visiteurs.

Contracting

Environnement



01



02



03

01, 03 & 04
Station d'épuration d'eaux usées, Al Wathba, Abu Dhabi, E.A.U.

02
Station d'épuration d'eaux usées, Ajman, E.A.U.

Station d'épuration d'Erbiseoul (Hainaut, Belgique)

La station d'épuration des eaux usées municipales à Erbiseoul a été réceptionnée en septembre 2011.

... et eau pure aux Emirats Arabes Unis

Bien que les activités internationales aient quelque peu ralenti en raison des tensions économiques et politiques sur la scène mondiale, BESIX Sanotec a renforcé sa position d'entrepreneur EPC dans le secteur hydraulique. Elle a ainsi démontré la vaste panoplie de ses compétences.

Al Sajaa (Sharjah, E.A.U.)

Sur le site d'Al Sajaa, BESIX Sanotec a débuté les travaux relatifs aux installations de vidange des camions-citernes transportant les eaux usées en provenance des fosses septiques, ainsi qu'à la station d'épuration qui y est afférente. Une fois traitée par la station, l'eau sera utilisée pour l'irrigation des zones agricoles avoisinantes.

Stations d'épuration Wathba et Allahamma (Abu Dhabi, E.A.U.)

Les stations de Wathba et d'Allahamma dans l'émirat d'Abu Dhabi ont été respectivement mises en service en septembre et décembre 2011. Entre ces deux mois, BESIX Sanotec a purifié pas moins de 13 millions de m³ d'eau pour les autorités d'Abu Dhabi, qui s'en serviront à des fins d'irrigation.

Station d'épuration pour le Razeen City Complex (Abu Dhabi, E.A.U.)

Pour répondre au développement économique d'Abu Dhabi, les autorités de l'émirat ont lancé un programme de construction de nouveaux quartiers résidentiels. Dans ce contexte, BESIX Sanotec a été chargée de réaliser la première phase d'une station d'épuration destinée à traiter les eaux usées ménagères du Razeen City Complex. L'eau purifiée sera réutilisée pour arroser les espaces verts.

Station d'épuration à Ajman (E.A.U.)

BESIX détient 33 % des actions de Moalajah (Veolia Water gère les 67 % restants). Moalajah exploite la station d'épuration installée à Ajman (49.000 m³/jour).



04

Contracting

Routes et carrières

Production croissante et diversification en développement

Carrières

Record de production

Belgique

Carrières de Grès Réunies (La Roche-en-Ardenne)

Carrières de Grès Réunies (CGR) a enregistré une production record de 450.000 tonnes de grès concassé, soit une hausse de 17 % par rapport à l'année précédente ! Très prisé pour sa dureté et sa rugosité, le grès s'utilise essentiellement en tant que matière première dans les couches d'usure des revêtements asphaltiques (88 % de la production). Les 12 % restants sont affectés à la production de bétons spéciaux.

Carrière des Limites (Wellin)

Carrière des Limites (CDL), située à la frontière entre les provinces de Namur et du Luxembourg, a atteint en 2011 le volume de production record de 1.250.000 tonnes. Cela représente une augmentation de 10 % par rapport à 2009, qui était déjà une année record. Les granulats calcaires produits sont d'excellente qualité et utilisés pour la réalisation de béton (60 % de la production). Le reste de la production sert de matière première pour des revê-

tements de sol, des fondations ou des applications décoratives. Un tiers de la production a été exporté au Grand Duché de Luxembourg.

Emubel (Herstal)

Emubel, spécialisée dans la production de liants bitumineux pour revêtements routiers, a également profité de la bonne santé du secteur. La croissance de 2010 s'est maintenue en 2011, avec une production de 30.000 tonnes. Les liants de base viennent directement des raffineries puis sont modifiés au moyen de polymères dans l'usine de Hauts-Sarts (Liège). Ils sont ensuite acheminés à chaud vers les installations d'asphaltage. Ces activités sont donc étroitement liées aux chantiers d'asphaltage et de revêtement routier.

ViaLines (Grivegnée)

Pour les raisons évoquées ci-dessus, ViaLines, une entreprise spécialisée dans le marquage routier, a également enregistré une hausse de son chiffre d'affaires (+ 30 %) en 2011.

Famenne Enrobé (Jemelle)

La production de Famenne Enrobé, qui réalise des revêtements asphaltés à Jemelle (sur la frontière entre les provinces de Luxembourg, Namur et Liège) a, elle aussi, considérablement augmenté. En 2011, elle a atteint 260.000 tonnes, soit une hausse de plus de 21 %.

Emirats Arabes Unis (E.A.U.)

Fujairah

Le Groupe Lafarge produit du ciment dans l'émirat de Fujairah depuis 5 ans. Sa cimenterie se trouve à proximité d'une carrière de calcaire et d'une carrière de schiste argileux, toutes deux exploitées par l'association momentanée Six Construct-Orascom Cement Industries. Elles produisent respectivement 2 millions de tonnes de calcaire et 5 millions de tonnes de schiste argileux par an. L'association momentanée détient le contrôle total des carrières.

01
Carrière des Limites,
Rocheft, Belgique

02
Plant à tarmac,
Aubange, Belgique



Le secteur routier a le vent en poupe

Socogetra

Pour 2012, le secteur routier offre à nouveau des perspectives prometteuses : fin 2011, le carnet de commandes de Socogetra indiquait 115.000 tonnes de revêtements asphaltiques.

Pour mieux répondre à l'expansion du marché des revêtements routiers, Socogetra a investi – en association avec Lux TP – dans une nouvelle installation d'asphaltage opérationnelle depuis novembre 2011. Elle se situe à Aubange, au point limitrophe entre la Belgique, le Luxembourg et la France. Ainsi, Socogetra peut réagir efficacement à toutes les demandes provenant du sud de la province du Luxembourg et des zones voisines dans un rayon de 60 à 80 km.

Travaux ferroviaires

En 2011, les travaux ferroviaires ont représenté une part considérable des activités de Socogetra. Il y a d'abord eu les chantiers du RER (Réseau Express Régional) à La Hulpe et Hoeilaart (Belgique), en association avec BESIX. Socogetra y a assuré le drainage et la captation d'eau, la réalisation du quai (fondations et couche d'asphaltage), etc.

L'entreprise a également poursuivi la réalisation de plusieurs tronçons sur les lignes 161 et 162 Bruxelles-Luxembourg. Cela permettra d'augmenter la vitesse commerciale de ces lignes à 160 km/h. Les différents chantiers poursuivent de multiples objectifs : assainissement et drainage des voies, terrassements importants pour redresser des virages, stabilisation de talus, adaptation du profil d'ouvrages d'art, construction de ponts et passages souterrains, fondations pour les lignes de surface, construction de nouveaux quais, etc.

Les activités-clés demeurent florissantes

En 2011, Socogetra a réalisé deux grands projets d'infrastructures : l'aménagement des zones industrielles de Gouvy et de Molinfaing. Ces deux chantiers doivent assurer une liaison étroite des zones industrielles avec le réseau ferroviaire, respectivement à 2 et 3 km de distance. Le chantier de Molinfaing a demandé d'importants travaux de terrassements (260.000 m³) ainsi que la réalisation de plusieurs ouvrages d'art.



Socogetra a, par ailleurs, construit une zone de parking sécurisée pour 90 camions le long de l'E411, à hauteur du parking de Wanlin. Parmi les autres chantiers de 2011 figurent les travaux de voirie à Marche-en-Famenne et diverses améliorations du réseau routier. Les travaux d'environnement pour un centre commercial à Nivelles sont toujours en cours.

Le département **Revêtements minces et Entretien** des routes a connu une activité normale. Le département Asphaltage a profité, à l'instar du secteur industriel, des nombreux contrats de rénovation de revêtements du réseau routier wallon.

En ce qui concerne le secteur industriel, soulignons encore les excellents progrès de la centrale à béton, GNB. Cette centrale de dosage a atteint un volume de plus de 90.000 m³ (hausse de 8 %) dans un environnement particulièrement compétitif. Elle ne peut toutefois pas profiter de la situation positive des chantiers de revêtements routiers.

Contracting

Fondations

Une expertise mondiale en matière de fondations profondes

Spécialisée dans les fondations profondes, Franki Foundations Belgium (FFB) apporte au Groupe BESIX toute son expertise dans ce domaine, au travers d'un vaste éventail de produits. Franki Foundations Belgium est en outre à même de concevoir des solutions alternatives et innovatrices. En 2011, l'entreprise a contribué à plus de 450 projets dans toute l'Europe : en Belgique, au Luxembourg, en France, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni via sa filiale Able Piling. FFB a également été active au Royaume de Bahreïn. Ses principaux projets se situent en Belgique, aux Pays-Bas et au Royaume de Bahreïn.



Des projets dans toute l'Europe

En **Belgique**, les grands projets liés au Réseau Express Régional (RER) ont généré d'intenses activités à divers endroits : Genvil, Boitsfort, Ternat et Anderlecht. Franki Foundations a recouru à des techniques très diversifiées telles que les pieux par refoulement, les parois à pieux sécants, le vissage de pieux tubés et les micro-pieux.

En 2011, l'entreprise a achevé le grand projet Up-Site d'Atenor à Bruxelles : FFB a installé les barrettes de la tour ainsi que les tirants d'ancrage des parois moulées. Enfin, FFB a réalisé les premières parois moulées pour une nouvelle écluse à Lanaye. Ce mégaprojet, dont BESIX est l'entrepreneur principal, inclut 17.000 m² de parois moulées ainsi que les tirants d'ancrage et pieux.

Aux Pays-Bas, Franki Foundations a terminé avec succès la première phase des parois moulées du Stads Kantoor et un tunnel ferroviaire de 2.300 m à Delft. Ces travaux représentent, au total, 125.000 m² de parois moulées de 1 m d'épaisseur et de 26 m de profondeur.

Projet à Bahreïn

Au Royaume de Bahreïn, **Franki Foundations** a achevé la dernière partie des fondations pour le projet North Manama Causeway, qui a démarré en juin 2010. Il faut y installer plus de 1.000 pieux forés rotatifs d'un diamètre maximal de 1,50 m et d'une profondeur maximale de 27,50 m pour les fondations de divers ponts et viaducs.

01
Terminal multimodal,
Utrecht, Pays-Bas

Contracting

Facility Management

Le Groupe **BESIX** assure la gestion de différentes infrastructures



En **Belgique** via **Vanhout Facilities** et au **Moyen-Orient** via **COFELY BESIX Facility Management (CBFM)**.

Expertise en Belgique

Depuis juillet 2010, **Vanhout Facilities** est l'entité de Vanhout dépositaire des connaissances et de l'expertise concernant l'entretien à long terme de bâtiments et d'installations, la construction durable et la consommation rationnelle de l'énergie. Vanhout Facilities entend assurer une gestion intégrée et globale, sur toute la durée de vie d'un bâtiment, avec une attention soutenue envers le développement durable et l'éco-efficacité. Vanhout Facilities est notamment responsable de l'exploitation du Bethaniënhuis à Zoersel, d'appartements pour seniors à Schoten et du nouveau centre administratif De Kouter à Herent.

Développement et consolidation au Moyen-Orient

Le Groupe BESIX est présent au Moyen-Orient grâce à **COFELY BESIX Facility Management Ltd (CBFM)**¹. Fondée voici deux ans, cette société a connu en 2011 une croissance dépassant tous les objectifs fixés.

RTA (Dubai) a choisi CBFM parmi une vaste sélection d'entreprises pour l'entretien du tram Al Safouh durant 10 ans. L'entreprise a également fait son entrée sur le marché du refroidissement urbain via la réalisation du système de refroidissement urbain de la Zayed University (Abu Dhabi).

CBFM ne néglige pas le marché résidentiel, mais souhaite élargir sa présence pour les services aéroportuaires, le refroidissement urbain, l'entretien d'hôpitaux et d'autres services techniques tels que l'entretien d'infrastructures, l'automatisation et les systèmes de distribution. Elle compte également explorer le marché PFI/PPP (Private Finance Initiative/ Partenariat Public-Privé) et offrir un soutien à long terme à ses clients.

L'extension vers d'autres pays du Moyen-Orient est un moteur permanent de CBFM.

¹ 50/50 joint venture de COFELY Services (filiale de GDF Suez) et de BESIX aux E.A.U.

Développement immobilier



2011, une nouvelle année contrastée

01
Corne Saint-Martin,
Tournai, Belgique,
Architecte : Benoît Grandjean

Souvenons-nous : l'année 2010 s'était terminée en Europe sur des notes prometteuses. Le secteur bancaire et financier semblait s'être en grande partie assaini et remis durablement de sa grande crise de 2008. On parlait même d'une reprise, certes modeste mais encourageante, de la croissance économique. Tout au plus pouvait-on entendre au loin les premiers échos d'une crise de la dette souveraine, qui ne semblaient viser que la Grèce et ne nous concerner qu'à la marge. Dans ce contexte, pour le secteur immobilier, même si l'heure n'était certainement pas à l'euphorie, l'espoir demeurait qu'en 2011 la reprise se profilerait pour l'immobilier professionnel et que, en matière résidentielle, les bons niveaux de ventes du dernier trimestre de 2010 se confirmeraient.

Et 2011 fût tout autre. La crise des finances de l'État grec est finalement devenue celle de toute l'Europe, voire au-delà. Portugal, Espagne, Italie, France, Royaume-Uni, Etats-Unis, ... autant de pays et de gouvernements sous pression, obligés de mettre en place de sévères politiques d'assainissement de leurs finances publiques.

Et en Belgique ? Malgré des fondamentaux économiques que nous voudrions croire meilleurs ou moins mauvais que chez beaucoup de nos voisins, nous restons confrontés à une situation politique surréaliste avec l'absence de gouvernement de plein exercice de juin 2010 à début décembre 2011 ! Cela a empêché notre pays de prendre en 2011 les mesures d'assainissement et/ou de relance qui s'imposaient.

En Belgique

Démarrage lent mais certain pour l'immobilier résidentiel

Traditionnellement, janvier est un mois calme en termes de ventes d'appartements, la surprise a donc été de voir cette situation se prolonger bien au-delà, quasi tout le premier semestre de 2011.

Nous pensons que la cause principale était le non renouvellement des mesures fiscales d'encouragement à l'acquisition d'immeubles résidentiels neufs, en vigueur en 2009 et 2010. Ceci a conduit la plupart des acteurs privés présents sur le marché à chercher à conclure absolument leurs transactions avant le 31 décembre 2010. D'où l'exceptionnelle quantité d'opérations immobilières réalisées au dernier trimestre. Mais d'où aussi un tarissement du marché des acquéreurs : ceux-ci ayant dans leur très grande majorité réalisé leur acquisition. Les causes secondaires étaient liées à l'instabilité économique et aux fluctuations des bourses européennes.

Dans ce contexte, en 2011, BESIX RED a poursuivi la commercialisation de ses projets, réceptionnés durant l'année : **Triumph Garden** à Auderghem, **Rops** à Woluwe-Saint-Lambert et **Land Van Vogelsanck** à Zonhoven.

Les travaux de construction et les ventes se sont également poursuivis pour les projets **Jette Village** (phase 1 : 63 appartements et 14 maisons) à Jette, **Perlino** (35 appartements en partenariat) à Woluwe-Saint-Pierre, **Coparty** (immeuble D : 33 appartements) à Nivelles et **Leskoo** (phase 1 : 73 appartements en partenariat) à Audenarde.

Décidés en 2010, les travaux et la commercialisation de la résidence **La Rose des Vents** à Jette (76 appartements en partenariat) ont été entamés au tout début de l'année 2011.

Enfin, BESIX RED a également décidé en cette année 2011 d'entamer trois nouveaux projets, à savoir les résidences **Coparty phase II** (immeubles E & F : 51 appartements) à Nivelles, **Corne Saint-Martin** (immeuble B : 43 appartements) à Tournai et **Cézanne** (87 appartements) à Woluwe-Saint-Lambert.

On notera tout particulièrement le succès de la pré-commercialisation de la résidence **Cézanne** dont plus de 50 % des appartements ont été vendus alors même que le chantier n'avait pas encore débuté. Ceci est dû à une excellente adéquation du produit avec le marché des investisseurs privés et conforte le sentiment que l'immobilier résidentiel demeure une valeur d'investissement refuge dans un environnement de crise économique et boursière.

Au total donc, près de 185 ventes auront ainsi été réalisées sur l'année 2011.

Fin novembre 2011, BESIX RED a également eu la joie de procéder à la pose de la première pierre de la résidence **Corne Saint-Martin**, premier jalon d'un ensemble de 191 appartements et 6 commerces appelés à former un tout nouveau quartier sur l'ancienne Plaine des Manœuvres, à proximité du cœur de la ville de Tournai. Cet événement a été rehaussé par la présence du ministre-président de la Région Wallonne, Rudy Demotte, et du premier échevin de la ville de Tournai en charge de l'urbanisme, Paul-Olivier Delannois. Ce fut aussi l'occasion de récompenser les enfants des écoles voisines, invités à cette occasion à participer à un grand concours de dessins sur le thème de la ville, et dont les œuvres gagnantes orneront la clôture de chantier.

Enfin, à **Braine-l'Alleud**, on retiendra l'obtention du permis de bâtir pour la construction de 55 logements.

À **Louvain-la-Neuve**, le dossier de développement autour de la future gare de RER progresse avec l'obtention par les autorités de l'Université Catholique de Louvain du permis de lotir, et le lancement par la SNCB des procédures en vue de la construction de son grand parking « navetteurs » sur lequel se développera notre projet. A **Uccle**, on notera aussi l'obtention d'un permis de lotir du plateau Engeland, sur lequel, avec nos partenaires, nous envisageons la réalisation d'un projet de 238 appartements et 60 maisons.

Développement immobilier

Immobilier professionnel
plus limité...
mais de qualité

Compte tenu de la situation économique, BESIX RED a décidé d'être moins active dans ce



01
Motel One,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : SM Archi 2000

02
Résidence Rops,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : Assar

03
Jette Village,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : Assar -
Accarain-Bouillot

secteur, cependant elle a réussi à engranger, en cette année 2011, quelques beaux succès. A savoir, d'une part, la vente, dans le projet **Espace Midi** à Bruxelles, de l'immeuble de bureaux **Crystal** (réalisé en partenariat) loué à la SNCB. Toujours dans le cadre du développement d'Espace Midi, on notera aussi que les travaux du projet d'hôtel se sont terminés et que celui-ci a été mis en exploitation par la chaîne internationale Park Inn.

D'autre part, toujours à Bruxelles, notre projet **Royale 120** de réaffectation du site des anciens bureaux et imprimeries du journal « Le Soir » a abouti à la délivrance d'un permis d'urbanisme pour la construction d'un hôtel de 490 chambres et à la signature d'un contrat d'emphytéose de 27 ans fermes avec la chaîne hôtelière allemande Motel One qui en assurera l'exploitation. Notons que pour la troisième année consécutive, **Motel One** s'est distinguée dans le secteur hôtelier, grâce à son concept novateur et ses taux d'occupation et de rentabilité exceptionnels, en se voyant attribuer la meilleure

cotation. Cela en fait ainsi une chaîne particulièrement appréciée des investisseurs. Les travaux de démolition des anciens bâtiments ont débuté fin de l'année et se poursuivront en 2012 et 2013 avec la construction de ce qui deviendra alors le plus grand hôtel bruxellois.

On notera également encore la vente à l'IBW (Intercommunale du Brabant Wallon) des anciens immeubles de bureaux et entrepôts de la firme pharmaceutique Wyeth, que nous nous étions engagés à leur acheter dans le cadre de la réalisation de leurs nouveaux immeubles à Louvain-la-Neuve.

Enfin, à Lille, après sa location partielle à la SNCF et sa vente réalisée en 2010, les travaux de notre projet de plus de 13.000 m² de bureaux **Perspective** se poursuivent. De nouveaux besoins immobiliers émanant de la SNCF ont permis d'aboutir cette année à la prise en location par cette dernière de superficies supplémentaires au sein de notre projet.

Ce bâtiment certifié HQE (Haute Qualité Environnementale) démontre la volonté de BESIX RED de se profiler comme un développeur conscient de son environnement.

Perspectives pour le secteur immobilier en Belgique

Les différentes mesures budgétaires déjà décidées vont probablement avoir un impact négatif sur le marché immobilier, principalement résidentiel.

D'une façon générale, les nouvelles recettes décidées devraient malheureusement conduire à une restriction du pouvoir d'achat des ménages et à une détérioration de leur degré de confiance, ce qui n'encouragera pas l'acquisition d'un bien immobilier. De plus, dans les mesures particulières de restriction des dépenses, on notera l'abandon



02



03

par le Gouvernement des réductions d'impôts qui, jusqu'à présent, visaient les dépenses faites en vue d'améliorer la performance énergétique des bâtiments. Plus anecdotique, il y a aussi l'assujettissement au premier janvier 2012 des honoraires et frais de notaire à la TVA de 21 %. Ces deux seules mesures représentent un surcoût de cinq à dix mille euros pour un candidat acquéreur.

Cependant, nous observons ces dernières années que l'immobilier résidentiel s'est transformé en un produit financier et est considéré comme valeur refuge, compte tenu de l'instabilité des bourses, tant belge qu'européenne.

En matière institutionnelle, les décisions prises vont, comme prévu, vers une augmentation des compétences des Régions. A court, voire à moyen terme, ces transferts de compétences entraîneront un déplacement de fonctionnaires vers de nouvelles implantations en dehors de Bruxelles-Capitale. L'accueil de ces nouveaux services devrait engendrer, dans plusieurs villes de province, des opportunités immobilières que BESIX RED entend saisir. C'est particulièrement le cas à Namur où nous possédons encore une réserve foncière permettant le développement de plusieurs milliers de mètres carrés de nouveaux bureaux.

Chiffre d'affaires 2011 :

56,4 mio EUR

Bruxelles

L'explosion démographique offre des opportunités

Par contre, ces transferts ne sont pas de nature à aider à résorber l'important taux de chômage locatif auquel Bruxelles est confrontée depuis plusieurs années. Fin 2011, le taux d'immeubles inoccupés dépassait ainsi le seuil de 11 %, soit plus de 1.300.000 m² vides.

La crise économique, la vacance locative élevée et l'échéance de nombreux financements auprès d'institutions bancaires elles-mêmes malmenées nous amènent à penser qu'un certain nombre de propriétaires seront amenés à décider cette année d'acter les réductions de valeurs auxquelles ils s'étaient jusqu'à présent refusés, et à réaliser la cession d'une part de leurs actifs. Ainsi, des immeubles seront très certainement mis sur le marché pour lesquels il conviendra d'être créatif en terme de réaffectation immobilière. BESIX RED sera particulièrement attentive à saisir les opportunités qui se présenteront.

Plus concrètement, initialement prévu pour le second semestre de 2011, le tout début de 2012 verra le lancement des travaux et de la commercialisation des 55 appartements et 15 maisons de la seconde phase du projet de **Jette Village**, fruit d'un partenariat avec la Société de Développement pour la Région de Bruxelles-Capitale (S.D.R.B.).

Développement immobilier

De même, suite à l'adoption par la Commune de Woluwe-Saint-Lambert d'un nouveau Plan Particulier d'Affectation du Sol pour le site du **Val d'Or**, nous y étudierons une nouvelle phase de logements multirésidentiels. Ceci devrait mettre un terme à notre activité dans ce quartier, où nous sommes actifs depuis près de 20 ans maintenant au travers notamment des importants immeubles de bureaux « Val d'Or » et « Woluwe Heights » ainsi que des résidences « Parc des Etoiles », « Matisse », « Rops », « Permeke » et « Cézanne ».

En collaboration avec la Région de Bruxelles-Capitale, nous entamerons également une réflexion urbanistique et programmatique visant à la réaffectation de notre propriété **Nautea**, située en bordure du canal à la Porte de Ninove. Initialement affecté aux bureaux, ce site devrait désormais accueillir un ambitieux projet de plusieurs centaines de logements.

Nous continuerons pareillement à participer à de grands appels d'offres, dont l'un des plus importants concernera la réalisation, pour compte de la S.D.R.B., du nouveau quartier durable **Tivoli**, de plus de 500 appartements, à proximité de Tour & Taxis et du canal, à Bruxelles.

Dans les dix prochaines années, Bruxelles est appelée à connaître une explosion démographique estimée à 130.000 nouveaux habitants, auxquels il faudra offrir des possibilités de se loger décemment. BESIX RED veut être un des acteurs actifs appelé à répondre à ces futurs besoins, renforcés par les changements dans les structures socio-économiques des ménages (progression du taux des ménages monoparentaux, augmentation du nombre de personnes vivant seules, vieillissement de la population, etc.).

Développer davantage sa présence en Flandres

BESIX RED entend poursuivre sa politique visant à renforcer sa position d'acteur important du marché belge et notamment intensifier sa présence en Flandres.

Ainsi, en cette année 2012, en même temps que nous terminerons la commercialisation et procéderons à la réception provisoire des 75 appartements



de la première phase, les études seront initiées en vue de l'introduction d'une demande de permis de construire pour la seconde phase du projet **Leskoo** à Audenarde, d'un potentiel d'environ 9.500 m² de logements.

Nous espérons également pouvoir concrétiser en 2012 l'acquisition de plusieurs sites nous permettant de maintenir, voire accroître notre portefeuille et notre potentiel de développement. A cet égard, plusieurs opérations sont déjà à l'étude, notamment en Brabant flamand, à Louvain et à Gand.

Wallonie croissance durable

Par l'acquisition, ces dernières années de fonciers importants, nous confortons notre présence et notre visibilité comme acteur sur le marché wallon.

Nous venons d'acquérir, en décembre, un terrain à **Gembloux** à proximité de la gare RER ; ce projet mixte, de plus de 50.000 m², qui comprendra des appartements, des commerces et des résidence services, ... traduit parfaitement notre volonté de développer des projets de taille permettant une mixité de produits et respectant l'environnement tant du point de vue de la définition du programme que des transports publics.

En Wallonie, tout particulièrement à Gembloux, Louvain-la-Neuve, Braine-l'Alleud, Belgrade, Nivelles et Tournai, BESIX RED aura un potentiel de développement de plus de 1.000 appartements.

“Certes, l'année 2012 risque d'être une année fort sensible pour le marché immobilier mais c'est dans l'adversité que la nouvelle équipe de BESIX RED compte y répondre avec succès, en saisissant les opportunités qui s'offriront à elle. Plus que jamais l'interaction entre les différentes entités du Groupe BESIX permettra de relever le défi.”

Gabriel Uzgen,
Managing Director, BESIX RED

À l'étranger

Le succès de notre **projet d'immeuble de bureaux à Lille** nous conforte dans la confiance que nous avons placée dans le marché lillois et d'une manière générale dans le marché français. Nous poursuivrons dès lors en 2012 notre politique de recherche de nouveaux projets en nous axant principalement sur la métropole lilloise et sur **la région de Paris et l'Île-de-France**.

Une attention toute particulière est portée sur le marché résidentiel à **Luxembourg ville** mais également dans des zones à fort potentiel de croissance. BESIX RED introduira un permis pour un développement de l'ordre de 15.000 m² de bureaux idéalement situés à proximité de l'aéroport.

BESIX RED maintient également sa volonté de diversification géographique vers **la Pologne**, où nous espérons concrétiser en 2012 une première acquisition foncière en vue du développement d'un projet de bureaux.



01
Résidence Cézanne,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : Archi 2000 -
Victor Demeester

02
Résidence Leskoo,
Audenarde, Belgique,
Architecte : Buro II

03
« Perspective » (Euralille),
Lille, France,
Architecte : Reichen
et Robert & associés

Concessions & Assets

BESIX

renforce sa présence sur le marché des solutions d'ensemblier



01 Parking, Alassio, Italie

02 Ligne de tram Al Safouh, Dubaï, E.A.U.

03 Station d'épuration d'eaux usées, Ajman, E.A.U.

04 Station d'épuration d'eaux usées, Al Wathba, Abu Dhabi, E.A.U.

La Business Unit « **Concessions & Assets** » apporte de plus en plus souvent son expertise considérable à des Partenariats Public/Privé et **contrats DBFO/M***, renforçant le profil du Groupe BESIX en tant que fournisseur de solutions « tout inclus ». Outre ses activités régulières d'entrepreneur général, le Groupe souhaite en effet proposer des **services complémentaires garantissant une réelle valeur ajoutée** ainsi que **des revenus récurrents**.

* Design, Build, Finance, Operate, Maintenance

Concessions

Par l'entremise de ses diverses filiales, **BESIX Group** est actif dans divers projets de concession aux **E.A.U.** et aux **Pays-Bas**.

E.A.U.
de grands projets d'épuration d'eau en perspective

Ajman Sewerage (Private) Company Limited (ASPCL), une filiale à 55 % de BESIX, a entamé en 2009 l'exploitation de la station d'épuration des eaux usées qu'elle avait achevée auparavant, dans le cadre d'un marché de concession octroyé par l'émirat d'**Ajman** pour 25 ans. La concession englobe non seulement une station capable d'épurer 49.000 m³ par an, mais aussi la conception et la réalisation d'égouts à Ajman, de même que la mise en œuvre d'un système de perception pour le paiement du réseau d'égouttage par ses utilisateurs. Une véritable première au Moyen-Orient.

D'une capacité de 49.000 m³ par jour, la station d'Ajman est exploitée par Moalajah, une entreprise spécialement fondée à cet effet et dont BESIX détient 33 % des actions (avec Veolia Water : 67 %). Moalajah est en outre agent d'ASPCL et responsable de l'enregistrement des propriétaires, de la facturation et de la perception des paiements, ainsi que des relations avec les clients.

Toujours dans l'émirat d'Ajman, BESIX a acquis une participation de 75 % dans **Safi**, une entreprise réutilisant l'effluent de la station susmentionnée d'Ajman Sewerage (Private) Company Limited. Safi affine l'épuration de l'effluent par filtration membranaire et osmose inversée. Le produit fini est ensuite vendu pour des applications industrielles, notamment le « district cooling » (refroidissement urbain) et l'indus-



trie locale de la construction. La concession est valable pour 20 ans. Cette participation à un projet public de recyclage d'eau est une première dans le Golfe Arabique.

Concessions & Assets

Dans le cadre de la concession octroyée par Abu Dhabi Sewage Service Company (également appelée « **Independent Sewage Treatment Project 2** » ou « **ISTP2** ») à un consortium 50/50 constitué de BESIX et Veolia Environnement, **Six Construct** (pour le volet génie civil) et l'association **OTV-BESIX Sanotec** (pour le volet électromécanique) ont assuré la conception et la construction de deux stations d'épuration d'eaux usées à Abu Dhabi, qui prévoit une forte croissance démographique. À Wathba, tout près d'Abu Dhabi, BESIX s'attelle à une station d'épuration d'une capacité de 300.000 m³ par jour. À Allamah, non loin d'Al Ain, une autre station d'une capacité de 130.000 m³ par jour est en chantier. Ces installations ont été achevées en 2011 conformément au planning initial, moins de 24 mois après le début des travaux. Après la réception, **VeBes O&M** (filiale de BESIX à 33 %) assurera son exploitation pendant 25 ans. A nouveau, l'eau produite sera réutilisée pour l'irrigation de plantations urbaines.



01



02

Coentunnel toujours dans les temps

Un an après le coup d'envoi des travaux, le nouveau tracé du deuxième Coentunnel à Amsterdam prend peu à peu sa forme définitive. Outre la conception et la construction, l'association temporaire Coentunnel Construction – dont **BESIX Group** fait partie dans le cadre du contrat DBFM – est également responsable du financement et de l'exploitation du tunnel. Quatre tronçons de 180 m ont été acheminés vers Amsterdam via la mer du Nord. Chacun d'eux se composait de sept éléments d'environ 25 m. Coentunnel Construction a assuré la construction, le transport et l'immersion de ces tronçons. Le premier a été transféré au lieu d'immersion en mars 2011. L'habillage du tunnel s'est poursuivi durant le second semestre. Le deuxième Coentunnel sera inauguré fin 2012. Les travaux ont aussi englobé le réaménagement de deux nœuds routiers, la construction de 25 ponts, la pose d'écrans anti-bruit et 55.000 m² de pavage.

01 Second Coentunnel, Amsterdam, Pays-Bas

02 Piscine Rozebroeken, Gand, Belgique

03 Hôtel Courtyard by Marriott Brussels, Evere, Belgique, Architecte : SM Architekturbureau Jaspers et A+U

Vanhout Facilities

Vanhout possède une longue expérience des Partenariats Public/Privé ainsi que de la gestion et de l'exploitation de piscines, de centres administratifs, de parkings, de bureaux, de projets résidentiels et de projets liés au secteur des soins de santé.

Assets

Créer un pont entre la gestion des parkings publics et les activités de construction

Le Groupe s'efforce de créer des synergies entre la gestion de parkings et les activités de construction. L'objectif de cette nouvelle diversification est d'offrir un service « tout compris » dans le domaine de la construction ainsi que de proposer des compétences d'exploitation aux clients.

BESIX Group souhaite élargir ses compétences en tant que gestionnaire de parkings privés et publics. Il entend offrir une solution globale dans ce domaine sous le nom **BESIX Park**, en Belgique comme à l'étranger.

En 2011, BESIX Park a fait ses premiers pas au Moyen-Orient, où elle a créé la filiale « **BESIX Park Middle East** ». Cette démarche est essentiellement axée sur la gestion de parkings hors voirie dans les trois marchés-cibles (Dubai, Abu Dhabi, Qatar). BESIX Park compte signer son premier contrat dans cette région en 2012.

En Belgique aussi, BESIX Park a continué à s'étendre. En plus des concessions existantes, elle a signé de nouveaux contrats à Dendermonde, Bruxelles, Verviers, etc.



03

Investissement dans le secteur hôtelier

BESIX ne se contente pas de construire des hôtels : le Groupe participe aussi à des investissements dans divers projets hôteliers.

Ainsi, BESIX possède une participation de 50 % dans l'hôtel **Courtyard by Marriott Brussels** et dans le **Sheraton Poznan** (2006) en Pologne. Ces hôtels n'ont pas été choisis par hasard. Le Courtyard by Marriott Brussels demeure une référence-clé dans sa région malgré la crise économique. Son emplacement idéal, à proximité de l'aéroport de Zaventem et de l'OTAN, est un atout indéniable.

Le **Sheraton Poznan Hotel** est le seul hôtel cinq étoiles de Poznan et une référence de luxe dans la ville. Poznan est l'une des villes hôtes de l'Euro 2012, de sorte que l'hôtel participera à de nombreuses initiatives liées à cet événement.

Nouveau projet d'hôtel pour BESIX dans un nouveau pays

BESIX collabore avec Andermatt Swiss Alps, filiale d'Orascom Hotels & Development, pour la conception du **Radisson Blu Hotel** : un complexe d'immeubles et un hôtel à Andermatt, village dans le canton d'Uri au centre de la Suisse. C'est le premier contrat de BESIX en Suisse.

Le Radisson Blu Hotel fait partie d'un vaste complexe de détente incluant un terrain de golf, un domaine de ski villas et des hôtels. L'hôtel 4 étoiles compte 8 étages avec salles de conférence, 43 chambres et 154 appartements. Un contrat à long terme a été signé avec Radisson pour l'exploitation de ce complexe.

BESIX assumera la construction de l'hôtel et des appartements. Avant la phase de construction, qui démarrera probablement en 2012, BESIX participera à la vente des appartements.

Activités

Principales entreprises
régionales

BESIX
Vanhout
Wust
Jacques Delens
West Construct
Cobelba
BESIX Park
Lux TP
BESIX France
BESIX Nederland
BESIX Sanotec
Socoetra
Franki Foundations Belgium
Six International
Six Construct
BESIX Saudi
Six Construct Saudi
MSX
COFELY BESIX

Principales entreprises régionales

Le **Groupe BESIX** respecte ses racines et considère toujours la Belgique et les pays limitrophes comme ses marchés de prédilection. En 2011, et avec l'appui de ses filiales, le Groupe s'est de nouveau profilé en acteur incontournable dans le cadre de projets à haute valeur ajoutée comprenant d'importants travaux de génie civil, des immeubles imposants, des bâtiments industriels complexes et des ouvrages maritimes.

La priorité géographique réside dans les travaux de construction et de génie civil en Flandre, à Bruxelles et en Wallonie, mais aussi en France, aux Pays-Bas et au Grand Duché de Luxembourg via BESIX SA, ses succursales (BESIX Vlaanderen, BESIX Nederland, BESIX France) et ses entités régionales.

Cobelba, Jacques Delens, Vanhout, Lux TP, West Construct et **Wust**, entreprises régionales, sont responsables de projets de petite et moyenne ampleur. Les travaux de génie civil à grande échelle

sont gérés par BESIX, en synergie avec les entreprises régionales.

Certaines filiales, détentrices d'une expertise spécifique, sont aussi bien actives dans le Benelux et en France qu'à l'étranger, comme **BESIX Sanotec, Socogetra, Franki Foundations** et **BESIX Park**. D'autres se concentrent entièrement sur le marché international, telles que **Six International, Six Construct, BESIX Saudi, Six Construct Saudi, MSX** et **COFELY BESIX**.

Belgique



Le Groupe BESIX est de plus en plus présent en Belgique, son port d'attache. BESIX peut inscrire pour l'année 2011 de beaux projets à son palmarès. Elle a également réalisé des négociations pour la signature de nouveaux contrats importants, dont certains sous forme de PPP relatifs à des travaux d'infrastructure.

BESIX renforce sa position en **Belgique**, notamment avec son entité **BESIX Vlaanderen**.

BESIX est à nouveau active dans les ports de Zeebruges et d'Anvers où elle y construit et rénove des **murs de quai** : un mur de quai dans le port d'Anvers de 270 m situé à l'extrémité du Graandok, et un mur de **quai COZ** à Zeebruges, une paroi de type « combi-wall » de 2 x 300 m, incluant construction et rénovation. BESIX mène également plusieurs **projets résidentiels** à Audenarde et à Gand.

Les travaux d'infrastructures sont également bien représentés avec un **3^e marché** pour les travaux de génie civil du **tronçon du RER à La Hulpe**. Un tronçon de 2,7 km du chantier RER Boitsfort-Hoeilaart-Bakenbos. Le premier marché attribué était le tronçon Uccle-Biggareaux terminé en 2011. La **4^e écluse de Lanaye** est également une référence pour BESIX, ce projet étant dans les tablettes de la Région Wallonne depuis plus de 10 ans.

2011 fut également prometteuse, avec la signature de quelques nouveaux projets, dont entre autres :

- Le **projet Kanaal** à Wijnegem. Le site de Vervoordt r.e., le long du Canal Albert fera l'objet d'une reconversion totale.
- La réalisation du **Motel One**, un hôtel disposant d'un espace commercial situé rue Royale à Bruxelles, un développement de BESIX RED.
- La nouvelle **école internationale du SHAPE** à Mons. Ce projet comprend la construction d'un immeuble de 20.000 m² et des aménagements extérieurs.
- L'extension du **Stade RSCA Constant Vanden Stock**.

BESIX a prouvé qu'elle pouvait offrir des solutions techniques innovantes grâce à son propre bureau de design. De cette manière, elle a pu se positionner clairement sur le marché pour répondre à tous types de contrats et ce, en partant d'un contrat Design & Build classique à des projets PPP et en bouwteam.

Chiffre d'affaires 2011 :

136,9 mio EUR



Belgique



En 2011, toutes sortes de circonstances – recherches archéologiques, financements laborieux de projets PPP dans le cadre de la neutralité SEC¹, ... – ont ralenti la mise en route de la production du groupe Vanhout par rapport aux années précédentes. Cette situation a débouché sur un chiffre d'affaires quelque peu inférieur, mais compensé par un résultat meilleur que prévu.



01 Résidence « Looy's Hof », Vosselaar, Belgique, Architecte : A.I.M Atelier Vanhout & Ass.

Des entités distinctes pour une combativité accrue

Malgré quelques problèmes spécifiques, Vanhout continue à s'orienter vers le marché PPP et les marchés où le client s'attache à d'autres critères que le seul prix. Pour y renforcer sa position et concrétiser sa mission de « Total Cost of Ownership », le groupe Vanhout a décidé de créer des entités distinctes axées sur le développement de projets (Vanhout Projects SA), d'une part, et les services techniques (Vanhout Facilities SA), d'autre part.

02 Résidence « Rops & Permeke », Bruxelles, Belgique, Architecte : Assar & Accarain-Bouillot

03 Clinique St Elisabeth, Turnhout, Belgique, Architecte : Osar architects

04 Hôtel Accor, Bruxelles, Belgique, Architecte : Design Partners

¹ Système Européen des Comptes

Ainsi, en 2011, Vanhout Projects a contribué activement à la mise en œuvre de divers **projets PPP** : **Ecodroom à Geel**, « Masterplan huisvesting » (plan d'ensemble relatif au logement) à **Edegem**, **MO-THOR à Waterschei (Genk)**, etc. Pour le **projet résidentiel « Looy's Hof »**, la dernière des 20 habitations concernées a été vendue en 2011.

En plus des autres contrats déjà en cours, Vanhout Facilities a entamé l'exploitation du centre administratif communal que Vanhout avait construit à Herent. Le groupe Vanhout a investi dans les deux activités l'année dernière, et continuera à le faire en 2012.

Les filiales HBS (rénovation et menuiserie) et Isofoam (mousse d'isolation en PUR) ont également apporté une contribution plus qu'honorable au résultat positif du groupe Vanhout.



02



03

Les secteurs du sport et des soins de santé « top of the bill »

Pour 2011, les entrées phares dans le carnet de commandes de Vanhout ont notamment été les développements urbains via les PPP d'Edegem et de Geel. L'année dernière, le Groupe s'est également attelé à la dernière phase de **la piscine Rozebroeken** à Gand, à la mise en route de **la piscine de Beveren** et aux investissements relatifs à l'extension de **la piscine de Pelt**. Tous ces projets s'inscrivent dans le cadre de la participation du Groupe à « Sport en Recreatie » (S&R SA).

La rénovation en profondeur de deux hôtels Accor à Bruxelles et Louvain – réalisée en un temps record sans interruption des activités hôtelières durant les travaux – a représenté un beau défi pour Vanhout en 2011. Pour BESIX RED, le Groupe a achevé le projet **Rops & Permeke**, et entamé les projets **Windroos** à Jette et **Cézanne** à Woluwe-Saint-Lambert. Dans le secteur des soins de santé, Vanhout a poursuivi l'extension et la rénovation de l'hôpital **Sainte-Elisabeth** à Turnhout et de l'hôpital **ND De Lourdes** à Waregem. Les travaux relatifs aux **centres de logement et de soins à Westerlo et Hoogstraten** battent encore leur plein. **En janvier 2012**, le Groupe a entamé la **rénovation du Centre Psychiatrique Stuivenberg**.



04

Enfin, le groupe Vanhout a investi l'année dernière dans la mise en œuvre d'un système de gestion environnementale, ce qui relève d'ores et déjà de la pratique quotidienne au sein du Groupe BESIX.

Ces efforts intenses ont été couronnés par la certification ISO 14001 au cours de 2011.

Chiffre d'affaires 2011 : **90,5*** mio EUR (* Vanhout et ses filiales)

Belgique

Belgique



Malgré la conjoncture morose, 2011 s'est caractérisée par une nette reprise des activités. Wust est en outre parvenue à décrocher un montant record en commandes au cours de l'exercice. Un exercice d'ailleurs placé sous le signe de l'environnement, comme en témoigne l'obtention de la certification ISO 14001.

Un carnet de commandes bien rempli

Malgré les difficultés économiques, Wust a eu le vent en poupe — surtout dans le secteur résidentiel, où son chiffre d'affaires a grimpé de près de 20 %. Les activités liées aux immeubles commerciaux se sont, elles aussi, intensifiées : les commandes y ont même atteint un nouveau record !

Toujours fidèle à sa politique, Wust a réalisé de nombreux projets de natures et ampleurs très diverses, répartis entre la Wallonie, Bruxelles et le Grand Duché de Luxembourg. En 2011, ses activités se sont essentiellement étendues à l'extrême sud du pays (province du Luxembourg) avec des chantiers tels que l'extension d'un **magasin Colruyt**, la construction d'un **Mémorial** de la Seconde Guerre mondiale (Mardasson) à Bastogne, un **centre culturel** à Bertrix, un immeuble de bureaux pour la

zone de police d'Arlon et un **centre sportif** pour l'ADEPS à Neufchâteau.

Wust a également poursuivi le développement de projets immobiliers à Spa-Balmoral et au Grand Duché de Luxembourg. Elle prépare aussi de nouveaux projets dans la région de Verviers.

Sans perdre de vue les réalités de la situation économique actuelle, Wust s'avère bien armée pour une année pleine de défis.

Surfer sur la vague verte

L'environnement a également compté parmi les priorités de l'agenda 2011. Ainsi, Wust a obtenu la certification ISO 14001, preuve ultime de son engagement écologique. Certains gros chantiers démontrent d'ailleurs l'attention croissante envers cet aspect au sein de l'entreprise.

À **Andenne**, Wust a clôturé la rénovation et l'extension d'un complexe sportif représentant le premier **bâtiment basse énergie** de sa catégorie en Belgique. À **Spa**, Wust a construit une **crèche** conforme aux critères d'une **maison passive**. À **Thimister**, enfin, Wust a réalisé — non loin de son siège — le premier **bâtiment basse énergie industriel** de Belgique pour **bpost**. Elle avait obtenu cette mission après un concours d'adjudication.

Chiffre d'affaires 2011 :

105,3* mio EUR
(* Wust et ses filiales)

01
Hall omnisports,
Andenne, Belgique,
Architecte : Louis & Royer

02
Résidence « Ernotte »,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : Architecte
& Associés



01

Belgique



En 2011, le chiffre d'affaires des Entreprises Jacques Delens a connu une belle augmentation d'environ 10 %. La hausse était encore plus spectaculaire pour sa filiale Sud Construct (+ 30 %), de sorte que les Entreprises Jacques Delens renforcent leur ancrage sur le marché.

Les Entreprises Jacques Delens desservent le marché des immeubles privés et des travaux publics, en construction neuve comme en rénovation et restauration. Elles sont essentiellement actives dans la Région de Bruxelles-Capitale et les provinces du Brabant flamand ainsi que du Brabant wallon, sans toutefois limiter leur rayon d'action géographique.

Un carnet de commandes rempli de projets innovants

Le carnet de commandes a connu une évolution positive (accroissement d'environ 15 %) en 2011. Par ailleurs, les missions sont plus variées et incluent des projets plus innovants sur le plan technique, comme un bâtiment à ossature de bois ou le parlement de la Région de Bruxelles-Capitale. Ce parlement sera sans nul doute l'un des plus prestigieux chantiers de 2012. Pour soutenir cette croissance, les Entreprises Jacques Delens ont recruté de nouveaux effectifs et révisé le programme d'encadrement des jeunes responsables de chantiers.

Succès immédiat pour un nouveau segment

En 2011, deux importants chantiers ont été réceptionnés avec succès : les **316 habitations pour la Société du logement de la Région de Bruxelles-Capitale** (en association) et la **Représentation permanente de la République de Pologne**. Les Entreprises Jacques Delens ont clôturé les deux projets avec brio et ainsi présenté leurs lettres de créance dans le segment des gros chantiers bruxellois.

Chiffre d'affaires 2011 :

111,7* mio EUR
(* Jacques Delens et ses filiales)

Grâce à quelques mesures efficaces, la direction est parvenue à infléchir la tendance négative de 2010 en matière de sécurité et a même largement dépassé les objectifs de 2011. Les chiffres de 2010 peuvent donc être considérés comme un hasard statistique. Ces 10 dernières années ont, en fait, connu une diminution du degré de fréquence et de gravité des accidents. Précisons, à cet égard, que l'audit VCA pour 2011 s'est soldé par un excellent résultat.

Projets Design & Build en phase de construction

En 2011, les Entreprises Jacques Delens sont passées à la mise en œuvre de plusieurs adjudications Design & Build mentionnées dans le rapport de 2010. Les procédures administratives se sont déroulées sans encombre grâce à une concertation efficace avec les partenaires assurant la conception. Ces projets en sont désormais à la phase de construction. Deux des projets de promotion à l'agenda des Entreprises Jacques Delens devraient démarrer en 2012.



02

Belgique



Depuis son changement de nom en 2010, West Construct a connu un certain nombre de modifications structurelles importantes.

L'intégration verticale offre de nouvelles possibilités

L'intégration verticale de West Construct au sein de BESIX Vlaanderen a été l'une de ces modifications. Elle s'est pleinement manifestée sur les chantiers de la **Promenade Albert Ier** à Ostende et du **Pont ferroviaire Waggelwater** à Bruges.



01 Pont Waggelwater, Bruges, Belgique

Diverses synergies ont également été établies avec BESIX durant les phases d'appels d'offres. Cette mise en commun de l'expertise et des références a permis la participation à divers dossiers. Ainsi, l'adjudication « **Tour radar** à Ostende » exigeait un dossier technique extrêmement détaillé et de nombreuses références spécifiques.

Extension des activités-clés

En 2011, West Construct a redéfini ses activités-clés. Le génie civil et les ouvrages maritimes relèvent de ses compétences essentielles depuis de nombreuses années. L'extension vers les constructions industrielles et le génie civil à l'intention des partenaires industriels

ne représentait dès lors qu'une transition mineure. Les travaux menés sur les sites d'**ATPC** à Anvers et du **Terminal GNL** de Fluxys à Zeebrugge ont été les principales constructions industrielles en 2011.

Glissement vers le marché privé

Dans un climat de construction versatile et une conjoncture incertaine, il était crucial de diversifier les types de commanditaires. La clientèle de West Construct avait toujours été essentiellement composée d'instances publiques. Un glissement vers le marché privé s'imposait et les actions commerciales nécessaires furent donc entreprises à cet effet. Le résultat de ces démarches sur le rapport travaux publics/travaux privés s'avéra spectaculaire dès 2011 : alors que la part de travaux privés n'atteignait que 11 % du chiffre d'affaires en 2010, elle avait déjà plus que doublé pour passer à 23 % en 2011.

Zéro accident de travail

Dans un processus de construction toujours plus complexe, où les délais sont de plus en plus courts, la limitation et la prévention des accidents de travail demeurent une priorité importante. Grâce à un alignement continu de la sensibilisation envers la sécurité – auprès de la hiérarchie comme sur le lieu de travail – ainsi qu'à une politique cohérente de travail adapté, West Construct n'a déploré aucun accident de travail avec incapacité en 2011 (TF=0 TG=0).

Consécration pour West Construct

En 2011, West Construct a été nommée quelques fois pour de prestigieux **prix architecturaux**, dont un prix international. Dans la catégorie des constructions utilitaires, la rénovation du **centre de commande** à Zelzate a été sélectionnée pour le « **Trophée Benelux de la Galvanisation à Chaud 2011** ». Le bâtiment d'accueil du **Tyne Cot Cemetery**, quant à lui, a remporté le « **National Panel Special Award** » dans le cadre du Civic Trust Award. Enfin, la nomination aux « **Trends Gazellen 2011** » (prix dédié aux entreprises à croissance rapide) encourage West Construct à poursuivre sur sa voie.

Chiffre d'affaires 2011 :

10,1 mio EUR

Belgique



Après une difficile année 2010, les résultats et le carnet de commandes ont remonté la pente en 2011. Et les perspectives sont encore plus réjouissantes pour 2012 !

Nouvelles opportunités

Le nouvel **ACM** (Atelier de Construction Métallique) – dernier atout en date de Cobelba – est opérationnel depuis le début 2011 et peut produire environ 500 tonnes par an. Cet atelier, d'une surface de 1.200 m², permet à l'entreprise d'assurer en interne la fabrication et le montage d'ossatures métalliques, de forgeages (escaliers, garde-corps, encadrements, ...) et de cuvelages métalliques ; mais aussi de travailler en sous-traitance pour d'autres filiales du Groupe.

En 2011, Cobelba a connu un nouvel élan : elle a élargi ses activités immobilières. Une illustration parfaite en est le projet d'**écoquartier « Les Jardins de Baseilles »**, qui bat son plein. Ce projet est le premier à Namur et englobe 57 appartements, 21 maisons de diverses tailles, 5 lofts, une polyclinique, 1.400 m² de bureaux et 2.900 m² d'espace dédié à la vente au détail.

Cobelba prépare en outre un deuxième projet immobilier. Il s'agit de **L'Atelier** à Jambes, dont la mise en œuvre est prévue pour début 2013. Ce projet concerne quelque 80 logements, un bâtiment de service d'environ 4.000 m² et 2.200 m² de magasins et bureaux.

Cobelba a également mené de nombreux travaux d'entreprise générale : des chantiers d'ampleur moyenne, essentiellement destinés à la construction d'espaces commerciaux et de bâtiments industriels. Elle a, par ailleurs, contribué à l'extension du **Shopping Center** de Nivelles en association temporaire avec BESIX.

Grâce à sa proactivité commerciale, Cobelba a pu remplir son carnet de commandes avec de beaux projets : nouveaux bâtiments industriels, logements sociaux, nouveaux espaces commerciaux (notamment le Brico de Tubize), le centre sportif et culturel de Harmoncourt, les bureaux de BSolutions à Isnes, des bureaux et un bâtiment industriel pour les Câbleries Namuroises, la réaffectation d'une ancienne caserne à Arlon, la modernisation et la réaffectation d'une maison de retraite à Orval et l'extension de l'hôtel de ville de Messancy.



Amélioration en vue

Au cours du dernier exercice, le département Travaux de l'entreprise a continué à subir les conséquences du recul des commandes observé en 2010. Bon nombre d'entreprises ou d'investisseurs privés avaient, en effet, reporté voire annulé leurs projets en raison de la crise financière des années précédentes. Fin 2011, le carnet de commandes s'est bien étoffé, entre autres grâce à l'obtention de diverses adjudications publiques et à de nombreux projets diversifiés. Cobelba s'attend dès lors à une hausse du chiffre d'affaires ainsi qu'à de meilleurs résultats en 2012. L'entreprise étudie encore d'autres projets pour les quelques prochaines années et peut donc aborder l'avenir avec confiance.

Chiffre d'affaires 2011 :

28,0 mio EUR

Belgique



Parkeerbeheer fait partie du Groupe BESIX depuis 2010. Aujourd'hui, l'entreprise coordonne la politique du stationnement pour une vingtaine de villes et communes flamandes sous la dénomination BESIX Park.



01
Parking,
Dendermonde, Belgique

Un partenaire expérimenté pour les villes et communes

Parkeerbeheer entend contribuer à une meilleure **politique en matière de stationnement**. Dans ce contexte, elle prodigue ses conseils aux communes sur les lieux de stationnement les plus appropriés en fonction des utilisateurs, et veille au respect du choix effectué. Parkeerbeheer considère le stationnement payant ou avec disque comme une forme de service. Elle s'efforce de trouver un équilibre entre l'application de la politique de stationnement choisie – via l'émission de bons de rétribution – et la prestation d'un service correct. Une politique de stationnement efficace se traduit, en effet, souvent par un trafic plus fluide.

Chiffre d'affaires 2011 :

7,0 mio EUR

02
Maisons, Lorentzweiler,
G.D. Luxembourg,
Architecte : Schiltz
Architectes-Ingénieurs

BESIX Park se charge de la politique de stationnement de A à Z :

- Réalisation d'études relatives au stationnement
- Investissement dans et installation des systèmes de stationnement requis
- Élaboration d'une stratégie de communication équilibrée
- Mobilisation de gardiens de parkings dûment formés
- Suivi et gestion financière intégrale de la politique en matière de stationnement
- Construction et gestion de parkings contemporains

Position plus solide sur le marché grâce à une offre plus diversifiée pour le parking hors voirie

BESIX Park veut surtout continuer à se profiler dans le secteur du parking hors voirie. De nouveaux services tels que la mise à disposition de points de recharge pour les voitures électriques, la commercialisation de surfaces murales libres, la réservation de places de parking par SMS, etc. ne manqueront pas d'y contribuer.

La dernière nouveauté en date concerne le lancement du « **Park-Wash-Ride** » dans le parking Clockhempoort de Saint-Trond. Les clients peuvent y faire laver leur voiture d'une façon écologique pendant qu'ils font leur shopping, flânent en ville ou vont au restaurant.

Jeter une passerelle entre la gestion de parkings et les activités de construction

Nous entendons offrir une solution globale pour la gestion de parkings sous le nom BESIX Park, en Belgique comme à l'étranger. Nous nous efforçons en outre de créer des synergies entre la gestion de parkings et les activités de construction.

Grand Duché de Luxembourg



Lux TP s'oriente essentiellement vers le marché luxembourgeois. Ses activités peuvent être scindées comme suit : environ 38 % pour les adjudications publiques, 43 % pour le secteur privé et 19 % pour les chemins de fer luxembourgeois (CFL).



02

L'union fait la force

En collaboration avec Socogetra, Lux TP a participé à la construction de la **station d'épuration des eaux usées** d'Athus et de Florenville. L'entreprise luxembourgeoise a, par ailleurs, démarré une collaboration avec la nouvelle **unité d'asphaltage** de Socogetra au point limitrophe de la Belgique, du Luxembourg et de la France à Aubange.

Dans le cadre d'une autre synergie – cette fois avec Wust – Lux TP a mis la dernière main au chantier **Monopole** dans la ville de Luxembourg. Ces travaux incluent la construction d'un hôtel, d'un magasin et d'un parking. Lux TP aborde l'avenir avec confiance. Plusieurs commandes ont été enregistrées en fin d'année. Ainsi, Lux TP s'est vu attribuer la construction de la **liaison routière** Micheville (France) – tunnel Central Gate, phase 6, plateau Saint-Esprit.

Mission accomplie

En 2011, les attentes en termes de chiffres d'affaires et de résultats ont été satisfaites. Une fois encore, Lux TP a démontré son expertise et sa diversité.

Lux TP a poursuivi les travaux de génie civil sur la **ligne ferroviaire 162 Bruxelles-Luxembourg-Strasbourg**. Cet important projet européen a pour objectif d'accroître la vitesse d'exploitation de cette ligne de 130 à 160 km/h. Un autre projet, le **pont sur la Sûre** à Ingeldorf, est en phase de finition. « **La maison des sciences humaines** » à Esch-sur-Alzette pour le Fonds Belval a été achevée. Un **complexe résidentiel** a également été terminé à Lorentzweiler.

Chiffre d'affaires 2011 :

41,3 mio EUR

Fin novembre 2011, l'entreprise SES s'est de nouveau tournée vers Lux TP pour le gros œuvre et l'aménagement extérieur du nouveau **bâtiment ATF** (Antenna Field Technical Facility) à Betzdorf. Le volume brut de cet édifice est d'environ 26.000 m³. Lux TP avait déjà mené plusieurs chantiers pour SES en 2010. Tous englobaient des travaux d'infrastructure dans la zone audiovisuelle de ZAAC-Betzdorf.

En collaboration avec Wust, Lux TP planifie également la réalisation d'un projet immobilier à Luxembourg. Enfin, Lux TP a décroché quelques commandes importantes de **l'Entreprise des postes et télécommunications luxembourgeoise**. Ces projets couvrent les travaux d'infrastructure pour le réseau fibre optique de P&T Luxembourg.

France

BESIX France

BESIX est active en France depuis le début des années 2000 avec des chantiers prestigieux tels que le terminal 2E à l'aéroport Charles de Gaulle et la tour CBX dans le quartier de La Défense, les centrales électriques de Pont-sur-Sambre et Saint-Avoid au Nord de la France, l'usine d'enrichissement de l'uranium à Pierrelatte et l'atelier d'entretien de la SNCF à L'Ourcq.

Une succursale – BESIX France – a donc été créée en janvier 2003, afin de renforcer la présence de BESIX en France.

01 & 02
Tour Carpe Diem,
Paris, France,
Architecte : Reichen et
Robert & Associés

03
Second Coentunnel,
Amsterdam, Pays-Bas

Chiffre d'affaires 2011 :

19,3 mio EUR



BESIX France se focalise sur les projets de grande envergure, fort complexes et requérant un savoir-faire considérable (tours de grande hauteur, stades, hôpitaux, ...). Elle mène très souvent ces projets en collaboration avec des partenaires locaux : entreprises de construction, sous-traitants, ...

En 2011, BESIX France a participé à deux chantiers importants : la **tour Carpe Diem** dans le quartier d'affaires de La Défense et le **projet Perspective** (Euralille), au centre de Lille.



Pays-Bas

BESIX Nederland

Les activités de BESIX aux Pays-Bas ont connu un essor considérable en 2011. Divers projets de grande envergure battent leur plein et 4 nouveaux projets ont démarré au cours de l'année. Bref, BESIX Nederland entame 2012 avec un carnet de commandes bien rempli.



À Amsterdam, elle s'attelle à la construction du **deuxième Coentunnel**, un contrat DBFM (Design, Build, Finance, Maintenance), ainsi qu'à l'élargissement du **ring d'Amsterdam** (tronçon A1/A10), un projet Design & Build.

Le planning inclut également la construction d'un **viaduc pour vélos** au-dessus de l'autoroute A2 tout près d'Utrecht, le **tunnel DODO**. Les travaux relatifs au nouveau **terminal de transport public (TTP)** et la construction de la « **Stationsplein West** » à Utrecht se terminent.

À Rotterdam, BESIX Nederland construit le **parking souterrain de la Kruisplein** (centre-ville) et a achevé le **terminal GNL GATE** sur la Maasvlakte.

Au sud de Nimègue, la filiale poursuit la mise en œuvre du projet d'**écluse à Heumen** (Design & Build).

Les travaux liés à la rénovation et à l'extension des trois **complexes d'écluses de Born, Maasbracht et Heel** (Limbourg néerlandais), un projet Design & Build (en consortium), progressent à bonne allure. Il en va de même pour le projet Design & Build de la « **Regiocentrale Zuid** » (en consortium).

Enfin, citons le projet Design & Build « **Ring extérieur Parkstad au Limbourg** » (en consortium), dont la préparation a commencé en 2011.

Perspectives

BESIX Nederland entame 2012 avec un carnet de commandes bien rempli, notamment dans les secteurs du génie civil et de la construction maritime, qui offrent d'intéressantes perspectives. Le marché de la construction utilitaire, en revanche, restera sous pression en 2012.

Chiffre d'affaires 2011 :

114,5 mio EUR

International Belgique



Expertise et solutions sur mesure pour les projets environnementaux

BESIX Sanotec renforce l'expérience du Groupe en matière de projets hydrauliques.

Elle élabore, construit et met en service des stations d'épuration des eaux usées et des unités de traitement des boues (de 10.000 à 1.000.000 EH). L'entreprise propose également des solutions pour l'eau potable via de nombreuses techniques. Active dans les secteurs public et privé, elle se concentre sur les industries pharmaceutique et pétrochimique.

Elle peut intervenir en tant qu'acteur EPC (Engineering, Procurement, Construction) ou O&M (Operation & Maintenance) et participer à un projet



BOOT (Build, Own, Operate, Transfer) avec d'autres entreprises du Groupe BESIX.

En 2011, BESIX Sanotec a réalisé un projet Design & Build pour une **station d'épuration** destinée aux eaux usées industrielles du terminal ASC au port d'Anvers (Belgique), et un nouvel **abri pour éléphants** à Planckendael (Belgique) avec filtration continue de l'eau des bassins. BESIX Sanotec a également clôturé la réception d'une **station d'épuration des eaux usées** à Erbisoeul (Belgique).

Au cours de cette année, BESIX Sanotec a renforcé sa position d'entrepreneur EPC dans le secteur hydraulique via un contrat concernant des installations de déchargement pour camions-citernes et une station d'épuration des eaux usées à Sajaa (Sharjah, E.A.U.), ainsi que les **stations d'épuration de Wathba et Allahamma** à Abu Dhabi.

Chiffre d'affaires 2011 :

16,1 mio EUR



01 & 02
Station d'épuration
d'eaux usées,
Al Wathba, E.A.U.

03
Nouveau boulevard
urbain, Marche-en-
Famenne, Belgique

International Belgique



Socogetra, qui apporte au Groupe son expérience en matière de construction routière et de génie civil, gère toute la chaîne de production de matériaux routiers.

Grâce à la météo favorable de 2011, Socogetra a pu mener à bien – dans de bonnes conditions – les contrats conclus avec les autorités wallonnes dans le cadre de leur **important programme de rénovation du réseau routier wallon**. Ces contrats ont exercé un impact direct sur les activités de Socogetra, qui a pulvérisé tous les records de production en 2011.

L'entreprise n'est pas uniquement active dans la construction, mais aussi au niveau du processus, de la production des matières premières. Socogetra est donc indépendante des prix du marché et des coûts liés au transport. Elle peut rester **compétitive dans le cadre de ses activités-clés**, comme la construction routière, les grands travaux de terrassement, les travaux d'égouttage, la pose de canalisations d'eau et de voies ferrées, ...

Socogetra gère ses propres carrières (sable, grès, calcaire), usines (production de liants bitumineux), centrales de dosage, usines d'asphaltage, société de marquage routier et centres de recyclage et de production de matériaux stabilisés.

Socogetra ambitionne de **se diversifier dans le secteur environnemental, les travaux ferroviaires et le génie civil** via la réalisation de plateformes industrielles et commerciales, de projets immobiliers privés et d'activités axées sur l'environnement : construction de stations de traitement et d'épuration des eaux usées, réalisation de centres d'enfouissement technique, revalorisation de décharges et de terrains industriels désaffectés, assainissement de sols, mise en place d'écrans antibruit, ...

Chiffre d'affaires 2011 :

66,6 mio EUR

2011 a été une excellente année de production pour ses carrières. Le secteur industriel offre de bonnes opportunités à la centrale de dosage GNB ainsi qu'à la nouvelle installation d'asphaltage à Aubange, dans laquelle Socogetra et Lux TP ont



investi. En 2011, Socogetra a développé ses activités en matière de stations d'épuration et de captation d'eau, de travaux ferroviaires et infrastructurels, etc. L'entreprise a achevé les collecteurs de Godinne et Aywaille (Belgique) et est encore active sur le chantier de Ramillies.

Les travaux ferroviaires ont également le vent en poupe, avec des projets phares tels que les chantiers du RER (Réseau Express Régional) à La Hulpe et Hoeilaart (Belgique), en association avec BESIX, et la réalisation de plusieurs **tronçons** sur les lignes 161 et 162 Bruxelles-Luxembourg. Socogetra s'est en outre diversifiée dans d'autres activités comme la construction d'une **station d'épuration des eaux usées** dans la province de Luxembourg.

International

Belgique



Franki Foundations Belgium, leader dans le domaine des fondations profondes et de l'assainissement des sols, propose des solutions exhaustives pour tous types de problèmes de stabilité, mais aussi pour les fondations sur pieux, les excavations profondes et l'assainissement des sols.



01
Ligne RER,
Watermael-Boitsfort,
Belgique

02
Pont de l'Enfance,
Yaoundé, Cameroun

03
Pont, Riaba,
Guinée équatoriale

2011 a été une année de transition pour Franki Foundations Belgium. Elle a désigné une nouvelle équipe de management et remanié sa structure organisationnelle, désormais constituée de trois Business Units : Battages, Micro-pieux et Soutènements.

En plus des 450 projets menés dans toute l'Europe (Benelux-France et Royaume-Uni via sa filiale Able Piling), l'entreprise a également été active dans le Royaume de Bahreïn.

Parmi ses projets phares, nous retiendrons pour la Belgique le **Réseau Express Régional (RER)** (Genval, Boitsfort, Ternat et Anderlecht), le grand projet **Up-Site** d'Atenor à Bruxelles et les premières **parois moulées** pour une nouvelle écluse à Lanaye. Aux Pays-Bas, Franki Foundations a terminé la première phase des **parois moulées** de l'hôtel de ville et un tunnel ferroviaire de 2.300 m à Delft. Et au Royaume de Bahreïn, Franki Foundations a terminé la dernière partie des **fondations** pour la **North Manama Causeway**.

Un nouveau système de gestion de la qualité a également été mis sur pied afin d'obtenir la certification ISO 9001 pour Franki Foundations Belgium et Atlas Foundations (France) d'ici le début 2012. Après un audit externe positif par AIB Vinçotte, le **certificat VCA** a été renouvelé en octobre.

L'un des objectifs de Franki Foundations pour 2012 est de **se focaliser sur des projets caractérisés par des prix et risques corrects**, offrant une meilleure marge. Malgré les pressions pesant sur le résultat en 2011, la tendance à l'obtention de nouveaux projets est encourageante.

Chiffre d'affaires 2011 :

50,5* mio EUR

(* Franki Foundations Belgium et ses filiales)

International



Les activités du Groupe ont connu une évolution positive au Cameroun. Tant la nature et la qualité des travaux que les résultats obtenus se sont révélés prometteurs ! Cette « success story » est notamment imputable à deux entreprises : **Six Construct** (Cameroun) et **Six International**.



Malgré d'importantes difficultés rencontrées durant l'exécution de certains travaux, BESIX a largement dépassé les objectifs financiers.

2011, un excellent millésime pour BESIX au Cameroun

Le Cameroun est une région d'Afrique centrale que le Groupe connaît bien car il y a participé à de nombreux projets requérant des compétences diverses. La filiale de BESIX au Cameroun y est active depuis près de trente années consécutives.



Chiffre d'affaires 2011 :

54,1 mio EUR

Moyen-Orient



Construire l'avenir au Moyen-Orient

BESIX UAE et Six Construct sont des entreprises de construction phares au Moyen-Orient, combinant un personnel expérimenté avec un usage stratégique et innovant des technologies afin de relever des défis complexes. Dans ce contexte, elles s'efforcent constamment d'attirer et de conserver les meilleurs talents. C'est, à leurs yeux, la seule façon de proposer des solutions de qualité.

Pionniers

Grâce à ses collaborateurs expérimentés, BESIX UAE et Six Construct peuvent toujours garantir une haute qualité pour un vaste éventail de projets commerciaux, résidentiels, maritimes, industriels, infrastructurels, sportifs et liés aux loisirs. Forte de connaissances inégalées et d'un esprit pionnier, BESIX UAE et Six Construct jouent un véritable rôle de précurseur dans son domaine. De la conception à la gestion d'infrastructures en passant par la construction, BESIX UAE et Six Construct offrent une haute qualité, un rendement supérieur et des solutions durables à la mesure de ses clients.

Projets-clés

BESIX UAE et Six Construct ont déjà réalisé de nombreux projets historiques et uniques dans la région, dont la plus haute tour du monde (Burj Khalifa), l'Emirates Tower et l'Address Hotel à Dubaï. Autres projets prestigieux dont BESIX UAE et Six Construct peuvent être fières : l'Emirates Palace Hotel, la Mosquée Sheikh Zayed Bin Sultan Al Nahyan et le parc thématique Ferrari World, sur l'île de Yas, tous à Abu Dhabi.



01
Yas Island Mall,
Abu Dhabi, E.A.U.,
Architecte : RTKL Inter-
national

02
Clinique Cleveland,
Abu Dhabi, E.A.U.,
Architecte : HDR

03
Burj Khalifa,
Dubai, E.A.U.,
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

04
Convention Center,
Doha, Qatar,
Architecte : Murphy/Jahn

05
Pont Sheikh Zayed,
Abu Dhabi, E.A.U.



02



03



04

Professionalisme et qualités ultimes

Grâce à des valeurs telles que la fiabilité, la créativité, la qualité, le travail d'équipe, le respect des clients et partenaires, l'intégrité et le professionnalisme, BESIX UAE et Six Construct ont obtenu reconnaissance et respect dans le secteur de la construction mais aussi dans la société. La formation et le perfectionnement professionnels continus du personnel de BESIX UAE et Six Construct les maintiennent constamment au sommet du savoir-faire et du progrès technologique. Elles peuvent ainsi améliorer sans relâche la qualité de ses services. BESIX UAE et Six Construct mettent un point d'honneur à nouer des accords de collaboration stratégiques et individuels avec les plus grandes entreprises de construction du Moyen-Orient, dans un climat de consensus, de respect mutuel et d'intégrité politique.

Les deux entités excellent aussi bien dans la gestion de projets que dans un vaste éventail de services tels que les projets « clés en main ». En 2011, elles ont réalisé le nouveau siège central d'ADNOC, le Yas Mall, la Cleveland Clinic et l'île de Das à Abu Dhabi, l'hôtel Four Seasons et la North Manama Causeway à Bahreïn, le nouveau Qatar National Convention Center au Qatar, et un mur de quai ainsi qu'un terminal à soufre à Ruwais. Pour ce faire, elles sollicitent leur réseau étendu de partenaires expérimentés et fiables maîtrisant tout le spectre de l'industrie du bâtiment.

Chiffre d'affaires 2011 :

731,4 mio EUR



05

Moyen-Orient



MSX (Muhaidib Six Construct Company LLC)

Le Groupe BESIX retourne en Arabie saoudite



01
Burj Khalifa,
Dubai, E.A.U.,
Architecte : Skidmore,
Owings & Merrill

Le Groupe BESIX est de retour au Royaume d'Arabie saoudite, où le secteur de la construction est toujours en plein essor. Pour permettre l'établissement rapide d'une nouvelle Business Unit permanente, diverses antennes de BESIX et Six Construct Sharjah UAE ont été créées en 2010 via SAGIA (Saudi Arabian General Investment Authority). Les projets phares du Groupe, surtout au Moyen-Orient, ont démontré qu'ils pouvaient apporter une valeur ajoutée au sein du pays. L'association MSX a été créée début 2011 entre Six Construct et Al Muhaidib Contracting afin de mener plusieurs projets en Arabie saoudite.

Le Groupe avait déjà travaillé, en 1968, à la construction de deux murs de quai (600 m) dans le Port de Dammam et, à la fin des années 1970/au début des années 1980, à la réalisation des hôpitaux et « medical cities » destinés à la Garde nationale de Riyad et Djeddah.

L'essor économique du pays offre depuis peu un important potentiel pour divers types de projets de construction : bâtiments hors du commun, grands travaux d'infrastructures, amélioration d'infrastructures hydrauliques, logements, ouvrages maritimes, etc.

En collaboration avec des partenaires saoudiens locaux, le Groupe s'oriente vers le génie civil, les travaux maritimes, les infrastructures, les ponts, les tunnels, les projets industriels, les ports, les gares ferroviaires et les projets de Saudi Aramco. BESIX et BESIX Sanotec, entrepreneurs EPC et experts en traitement de l'eau, collaborent aussi lors des appels d'offres pour les différents projets de traitement des eaux usées et d'unités de dessalement.

En 2011, Saudi Aramco a attribué la réalisation de la King Abdullah Sports City à BESIX et à la filiale MSX sur la base d'un contrat clés en main. MSX a également obtenu le contrat EPC pour la construction de silos à grains à Jazan (2x 60.000 T), y compris l'équipement de traitement.

L'expérience de BESIX pour les projets Design & Build, EPC et clé en main, en plus de son palmarès et de sa réputation au Moyen-Orient et dans le monde entier, lui donnera l'avantage compétitif requis pour ouvrir de nouvelles portes au Royaume d'Arabie saoudite et réaliser des projets colossaux et complexes, sans équivalent dans le reste du monde.

Moyen-Orient

COFELY BESIX

Poursuite du développement et de la consolidation

Fondée en 2010, COFELY BESIX Facility Management Ltd est le fruit d'un partenariat entre BESIX et COFELY Services, une filiale de SUEZ Energy Services. Un peu moins de 2 ans après son adhésion au Groupe, COFELY BESIX Facility Management Ltd a été reconnue aux E.A.U. comme l'une des principales entreprises dans le secteur du Facility Management.

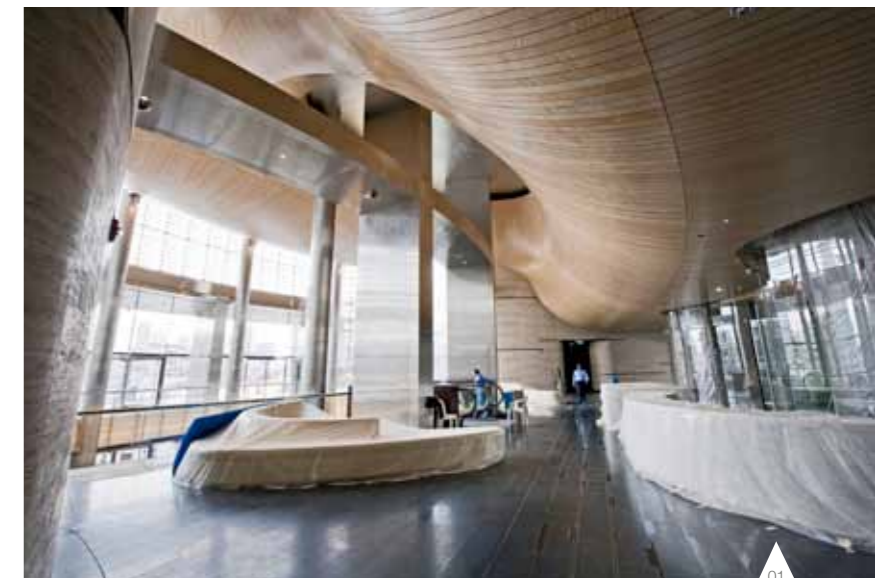
Après la signature de contrats prestigieux en 2010, dont l'entretien technique de la tour Burj Khalifa à Dubaï ainsi que l'entretien des nouveaux projets Al Raha Gardens et Al Gurm à Abu Dhabi, de la climatisation dans 90 écoles de l'émirat d'Abu Dhabi et des systèmes de manutention des bagages dans le nouveau terminal 3 de l'aéroport d'Abu Dhabi, COFELY BESIX Facility Management (CBFM) poursuit ses activités en 2011. CBFM a décroché des contrats pour l'entretien du tram Al Safouh (10 ans), projet crucial pour l'entreprise. Dubaï sera en effet le premier émirat à disposer d'une ligne de tram.

À court terme, COFELY BESIX Facility Management (CBFM) s'attelle essentiellement à l'extension de sa présence sur le marché via diverses missions de Facility Management (entretien technique d'installations électromécaniques très spécifiques dans des bâtiments, comme les services aéroportuaires, le refroidissement urbain, l'entretien d'hôpitaux et l'infrastructure, l'automatisation et l'extension de systèmes de distribution).

Synergies intéressantes

L'entreprise a également noué d'intéressantes synergies avec **Six Construct**, qui lui permettent de présenter des immeubles prêts à l'emploi et parfaitement fonctionnels aux clients de Six Construct lors de la réception.

¹ Joint-venture 50/50 entre COFELY Services et BESIX, implantée aux E.A.U.



Pour ses propres clients, COFELY BESIX Facility Management peut réaliser des travaux de rénovation conformes aux normes de qualité élevées de Six Construct. CBFM entend clairement se focaliser sur le court et le moyen terme. Dans ce contexte, elle compte mobiliser ses références et relations locales actuelles afin de se concentrer davantage sur les services techniques et les domaines spécialisés.

L'extension vers d'autres pays du Moyen-Orient est un moteur permanent de CBFM. En dehors des E.A.U., les marchés attribués au Qatar et en Arabie saoudite constituent également une priorité pour CBFM.

Enfin, CBFM souhaite surtout former un partenariat fructueux avec un partenaire local, afin de pouvoir mener des projets viables et assurer leur réception haute qualité à la satisfaction du client. Dans cette optique, COFELY BESIX Facility Management escompte une augmentation de plus de 25 % de sa croissance en 2012.

Chiffre d'affaires 2011 :

4,4 mio EUR

Finances

chiffres 2011

Commentaires du CFO
Bilan
Compte de résultats
Tableau de financement
Rapport du Commissaire

Commentaires du **CFO**



01
Siège BESIX Group,
Bruxelles, Belgique,
Architecte : M. Jaspers
& Atelier d'Art Urbain

Les immobilisations incorporelles (24,7 millions d'euros) sont essentiellement constituées de permis d'exploitation de carrières ainsi que de droits d'exploitation de parkings en Belgique. Le Groupe investit également dans le développement d'un ERP pour lequel des frais sont capitalisés et amortis en conséquence.

Les investissements en immobilisations corporelles atteignent 37,3 millions d'euros en 2011, soit un montant identique à celui de 2010. La valeur nette comptable des immobilisations corporelles s'élève à 200,9 millions d'euros à comparer à une valeur d'acquisition de 419,5 millions d'euros.

Aucune acquisition significative de sociétés n'a été réalisée au cours de l'année écoulée. Le Groupe reste néanmoins à l'affût des opportunités qui ne manqueront pas de se présenter à l'avenir.

Les créances à long terme regroupent des retenues de garantie opérées par des clients conformément au contrat pour un montant de 49,2 millions d'euros, ces montants étant encaissables après 2012. Ce poste inclut également une créance relative à un PPP actuellement en opération.

L'augmentation des commandes en cours d'exécution est essentiellement liée au démarrage d'un nouveau chantier en Azerbaïdjan.

Les terrains acquis et les projets immobiliers en cours de développement s'élèvent à 82,2 millions d'euros fin 2011 en légère diminution par rapport à l'année précédente. Ces projets immobiliers se situent en Belgique, en France et au Grand Duché de Luxembourg. Le Groupe a réduit son exposition au risque immobilier de 20 % en trois ans sans qu'aucune réduction de valeur significative n'ait dû être actée sur le portefeuille.

Les créances commerciales atteignent 618,3 millions d'euros dont 41,8 millions d'euros de retenue de garantie à encaisser en 2012. Suite à des paiements reçus en 2011, des réductions de valeur d'un montant de 16,2 millions d'euros constituées antérieurement ont pu être reprises en profit.

Le ratio de liquidité est de 1,26, ce qui démontre une excellente liquidité du bilan du Groupe.

La situation de trésorerie nette s'établit à 348,7 millions d'euros contre 388,8 millions d'euros fin 2010. Cette diminution de la trésorerie est directement liée à la réduction du solde des avances reçues à la commande et à l'augmentation des créances commerciales.

Les fonds propres du Groupe s'élèvent à 431,6 millions d'euros en augmentation de 15,5 % par rapport à 2010. Le ratio de solvabilité est de 27,1 % contre 23,9 % fin de l'année précédente.

Les provisions, tant long terme que court terme, s'établissent à 159,3 millions d'euros. Elles concernent des engagements en matière de retraite (15,5 millions d'euros), la garantie décennale (76,3 millions d'euros), des litiges (38,7 millions d'euros), des pertes à terminaison (10,5 millions d'euros) et d'autres provisions (18,4 millions d'euros).

Le chiffre d'affaires atteint 1.712,8 millions d'euros en diminution de 5 % par rapport à 2010. Cette diminution est essentiellement marquée dans la région du Moyen-Orient où le démarrage de certains chantiers a été postposé.

Les frais généraux s'établissent à 7,4 %, un niveau comparable à celui de 2010. Quant aux amortissements, ils atteignent 42,1 millions d'euros contre 53,9 millions d'euros l'année précédente.

L'EBIT s'élève à 95,2 millions d'euros contre 88,9 millions d'euros en 2010. La marge d'EBITDA atteint un nouveau record en s'établissant à 8 %.

Le résultat financier est positif à concurrence de 4,3 millions d'euros contre une perte de 2,0 millions d'euros en 2010.

Le résultat net part du Groupe s'établit à 91,3 millions d'euros contre 83,1 millions d'euros en 2010. Le ratio Résultat net/ventes est de 5,3 %, bien au-delà de la moyenne du secteur dans lequel le Groupe évolue.

Quant au carnet de commandes, il s'établit à 3.591,3 millions d'euros fin 2011 en progression de 15,2 % par rapport à fin de l'année précédente. La région du Moyen-Orient intervient pour 63 % dans ce montant tandis que la Belgique représente 21 % du carnet, les commandes enregistrées en Belgique ayant un délai d'exécution plus court qu'à l'étranger.

Aucun événement post-clôture ne s'est produit entre la clôture des comptes et le conseil d'administration du 30 mars 2012 qui a arrêté les états financiers consolidés IFRS qui nécessiteraient des ajustements au rapport financier.

Le Commissaire a donné une attestation sans réserve sur les comptes consolidés au 31 décembre 2011.

Pour de plus amples détails, nous vous invitons à consulter les comptes annuels consolidés tels qu'ils sont déposés auprès de la Banque Nationale de Belgique.

Paul Mouton
Chief Financial Officer, BESIX Group

Bilan

(en € '000)

	2011	2010
ACTIFS NON COURANTS	311.042	284.177
Immobilisations incorporelles	24.723	26.749
Immobilisations corporelles	200.882	201.532
Participations dans les entreprises associées	6.363	6.961
Créances	73.578	44.000
Autres actifs	4.918	4.423
Impôts différés	578	512
ACTIFS COURANTS	1.401.083	1.422.189
Stocks	36.335	29.151
Commandes en cours d'exécution	79.765	54.157
Immeubles destinés à la vente	82.193	85.033
Créances commerciales	618.266	577.910
Autres créances et autres actifs	124.293	156.532
Trésorerie et équivalents de trésorerie	460.231	519.406
TOTAL DES ACTIFS	1.712.125	1.706.366
FONDS PROPRES	431.615	373.626
Capital	32.000	32.000
Résultat reporté	396.661	340.192
Ecart de conversion	2.954	1.434
INTÉRÊTS MINORITAIRES	2.257	2.428
PASSIFS NON COURANTS	163.529	183.890
Emprunts	57.240	74.173
Provisions	63.006	62.807
Autres dettes	22.077	25.242
Impôts différés	21.206	21.668
PASSIFS COURANTS	1.114.724	1.146.422
Emprunts	54.282	56.460
Dettes commerciales	544.152	503.922
Acomptes reçus sur commandes	192.973	243.478
Facturation non proméritee	87.642	103.215
Impôts à payer	13.155	13.373
Provisions	96.254	86.879
Autres dettes	126.266	139.095
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	1.712.125	1.706.366

Compte de résultats

(en € '000)

	2011	2010
VENTES ET PRESTATIONS	1.712.755	1.802.469
COÛT DES VENTES	-1.509.021	-1.514.182
dont amortissements	-35.442	-43.395
dont provisions	-8.984	-25.190
MARGE BRUTE	203.734	288.287
FRAIS GÉNÉRAUX	-127.297	-138.143
dont amortissements	-6.705	-10.477
dont provisions	2.188	309
AUTRES PRODUITS / CHARGES	18.811	-61.224
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	95.248	88.920
PRODUITS FINANCIERS	12.617	12.720
CHARGES FINANCIÈRES	-8.309	-14.705
RÉSULTAT ENTREPRISES ASSOCIÉES	990	2.557
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	100.546	89.492
IMPÔTS	-9.186	-6.248
dont impôts courants	-9.992	-9.140
dont impôts différés	806	2.892
RÉSULTAT CONSOLIDÉ	91.360	83.244
Intérêts minoritaires	-109	-194
RÉSULTAT CONSOLIDÉ - GROUPE	91.251	83.050

Tableau de financement (en € '000)

	2011	2010
RESSOURCES GÉNÉRÉES PAR L'EXPLOITATION		
Bénéfice opérationnel consolidé de l'exercice	95.248	88.920
Amortissements	42.147	53.872
Provisions	6.796	24.881
Réductions de valeur	-15.222	66.138
Résultat sur la réalisation d'immobilisations (in)corporelles	-3.954	-4.712
Résultat sur la réalisation d'autres actifs à long terme	0	92
Résultat sur la réalisation de participations dans des entreprises associées	-17	-671
Cash flow provenant de l'exploitation	124.998	228.520
Changement du besoin en fonds de roulement	-85.204	29.314
Impôts payés	-10.824	-3.376
ECART DE CONVERSION DE LA TRÉSORERIE EN DEVISE ÉTRANGÈRE	1.527	13.486
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT DE L'EXPLOITATION	30.497	267.944
Investissements en immobilisations incorporelles	-2.917	-4.611
Investissements en immobilisations corporelles	-37.292	-37.282
Investissements en autres actifs à long terme	-58	-45
Investissements en participations dans des entreprises associées	585	-1.871
Cessions d'immobilisations incorporelles	0	0
Cessions d'immobilisations corporelles	5.896	8.329
Cessions d'autres actifs à long terme	14	57
Cessions de participations dans des entreprises associées	611	818
Dividendes reçus d'immobilisations financières	3.296	0
Changements dans le périmètre de consolidation	-3.081	-3.168
CHANGEMENT DE LA TRÉSORERIE PROVENANT D'INVESTISSEMENTS	-32.946	-37.773
Variation nette des dettes financières	-21.684	-76.213
Variation nette des créances à long terme	-1.137	-957
Intérêts payés (net)	1.375	1.611
Dividendes payés	-35.280	-23.015
CHANGEMENT DE TRÉSORERIE PROVENANT DE FINANCEMENT	-56.726	-98.574
(DIMINUTION)/AUGMENTATION DE TRÉSORERIE NETTE	-59.175	131.597
Trésorerie au début de l'année	519.406	387.809
(Diminution)/Augmentation	-59.175	131.597
Trésorerie à la fin de l'année	460.231	519.406

Rapport du Commissaire à l'assemblée générale des actionnaires de la société **BESIX Group SA** sur **les comptes consolidés** pour **l'exercice clos le 31 décembre 2011**

Conformément aux dispositions légales, nous vous faisons rapport dans le cadre du mandat de Commissaire. Le rapport inclut notre opinion sur les comptes consolidés ainsi que la mention complémentaire requise.

Attestation sans réserve des comptes consolidés

Nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2011, établis sur la base du référentiel de Normes Internationales d'Information Financière tel qu'adopté dans l'Union européenne, dont le total du bilan s'élève à K€ 1.712.125 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de K€ 91.251.

L'établissement des comptes consolidés relève de la responsabilité de l'organe de gestion. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs; le choix et l'application des méthodes comptables appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur la base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives, qu'elles résultent de fraudes ou d'erreurs.

Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de l'ensemble consolidé en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne. Nous avons obtenu de l'organe de gestion et des préposés de la société les explications et informations requises pour notre contrôle.

Nous avons examiné par sondages la justification des montants figurant dans les comptes consolidés. Nous avons évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, des règles de consolidation et le caractère raisonnable des estimations comptables significatives faites par la société ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes consolidés clos le 31 décembre 2011 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, de la performance financière et des flux de trésorerie de l'ensemble consolidé, conformément au référentiel de Normes Internationales d'Information Financière tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Mention complémentaire

L'établissement et le contenu du rapport consolidé de gestion relèvent de la responsabilité de l'organe de gestion.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport par la mention complémentaire suivante qui n'est pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes consolidés :
 – Le rapport consolidé de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes consolidés. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation est confronté, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.

Bruxelles, le 30 mars 2012

Mazars Bedrijfsrevisoren – Réviseurs d'Entreprises
 Commissaire représentée par
 Anton Nuttens, Associé

Coordonnées des entreprises du Groupe

Contracting

BESIX Group SA

Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com
www.besix.com

BESIX SA

Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
communication@besix.com
www.besix.com

BESIX France

Participation du Groupe 100 %
Avenue Georges V, 47
75008 Paris – France
T +33 (0)1 49 03 40 20

BESIX Italy

Participation du Groupe 100 %
Via Aurelia Antica 272
00165 Rome – Italie
T +39 (0)6 393 877 90

BESIX Switzerland

Participation du Groupe 100 %
Industriezone Schägenwald
6460 Altdorf – Suisse
T +41 (0)41 875 77 50

AZ BESIX LLC

Participation du Groupe 50 %
Kazimzade Street 7, apt. 130
AZ-1100 Bakou – Azerbaïdjan
T +994 (0)50 331 16 91

BESIX Australia

Participation du Groupe 100 %
Level 19, The Forrest Centre
St Georges Terrace 221
Perth WA 6000 – Australie
T +61 8 9254 9406

BESIX Vlaanderen

Participation du Groupe 100 %
Kortrijksesteenweg 1144, bus F
9051 Sint-Denijs-Westrem
Belgique
T +32 (0)9 321 78 10

West Construct NV

Participation du Groupe 100 %
Legeweg 157 C
8020 Oostkamp – Belgique
T +32 (0)50 36 80 85
F +32 (0)50 36 80 81
info@westconstruct.be
www.westconstruct.be

BESIX Nederland BV

Participation du Groupe 100 %
Trondheim 22-24
2993 LE Barendrecht
Pays-Bas
T +31 (0)1 80 64 19 90
www.besixnederland.nl

BESIX SOMAGEC SAS

Participation du Groupe 70 %
Corner rues Mesfioui et Corbi
Oukacha 20250 Ain Sebaa Hay
Mohammadi Casablanca
Maroc
T +212 (0)5 22 78 51 51
lajjana@besix.com

B6SOMA SAS

Participation du Groupe 50 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 6107
Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
schemlal@besix.com

BESIX Poland

Participation du Groupe 50 %
ul. Staroscinska 1/18
02-516 Varsovie – Pologne
T +48 22 380 32 40
management@besix.pl

BSTM SAS

Participation du Groupe 50 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 12096
Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BEMAROC SAS

Participation du Groupe 100 %
Zone Franche de Ksar El Majaz
Commune Anjra Tanger
BP 206
Val Fleuri Tanger – Maroc
T +212 (0)5 39 94 94 85
fbahri@besix.com

BESIX Egypt

Participation du Groupe 100 %
Corniche El Nil 97
Rod El Farag
Le Caire – Egypte
T +20 (0)2 459 44 91
besixoras@link.net

Six International Ltd

Participation du Groupe 100 %
B.P. 3124
Douala – Cameroun
T +237 (0)39 25 85

BESIX G.E.

Participation du Groupe 100 %
Punta Europa
Bioko Norte – Guinée équatoriale
T +240 (0)26 74 10

Construction Moyen-Orient

 **BESIX Sharjah**

Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 1472
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 568 41 36

 **Six Construct Ltd**

Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 13055
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12
sixco@sixco.ae

 **Belhasa Six Construct LLC**

Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 22 22
F +971 (0)4 347 35 12

 **Six Construct Qatar**

Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 423 80 00
F +974 (0)4 354 035

 **BESIX Saudi**

Participation du Groupe 100 %
Al Oula Building – 6th floor
King Fahd Road
P.O. Box 230044
11321 Riyadh
Royaume d'Arabie saoudite
T +966 (0)1 207 96 91

 **Six Construct Saudi**

Participation du Groupe 100 %
Hail Street, Rawda District
P.O. Box 9291
21413 Djeddah
Royaume d'Arabie saoudite
T +966 (0)2 664 2732

 **MSX – Al Muhaidib Six Construct LLC**

Participation du Groupe 50 %
Novotel Business park
P.O. Box 9492
31463 Damman
Royaume d'Arabie saoudite
T +966 (0)1 857 52 52

Entités Régionales

 **Vanhout NV**

Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Facilities**

Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vanhout Projects**

Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 16 11
bouwbedrijf@vanhout.be
www.vanhout.be

 **Vadutec**

Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique

 **HBS NV**

Participation du Groupe 100 %
Lammerdries 12
2440 Geel – Belgique
T +32 (0)14 25 17 01
info@hbs-geel.be
www.hbs-geel.be

 **Isofoam NV**

Participation du Groupe 60 %
Bleukenlaan 5, bus 1
2300 Turnhout – Belgique
T +32 (0)14 88 24 73
info@isofoam.be
www.isofoam.be

 **Entreprises**

Jacques Delens SA
Participation du Groupe 100 %
Avenue du Col-Vert 1
1170 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 566 96 00
ejd@jacquesdelens.be
www.jacquesdelens.be

 **Sud Construct SA**

Participation du Groupe 100 %
Avenue du Col-Vert 1
1170 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 788 54 00
info@sudconstruct.be
www.sudconstruct.be

 **Etablissements Jean Wust SA**

Participation du Groupe 100 %
Route de Falize 151
4960 Malmedy – Belgique
T +32 (0)80 79 27 11
direction@wust.be
www.wust.be

 **Wust Construction Luxembourg SARL**

Participation du Groupe 100 %
Route de Diekirch 47
7220 Walferdange
G.D. Luxembourg
T +352 263 20 555
www.wust.lu

 **Cobelba SA**

Participation du Groupe 100 %
Parc Industriel
5100 Naninne – Belgique
T +32 (0)81 41 14 21
direction@cobelba.be
www.cobelba.be

 **Lux TP SA**

Participation du Groupe 100 %
Zone industrielle B.P. 49
5201 Sandweiler
G.D. Luxembourg
T +352 35 79 79
contact@luxtp.lu
www.luxtp.lu

Nouveaux Développements

 **BESIX Sanotec SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue des Communautés 100
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
info@besixsanotec.com
www.besixsanotec.com

 **BESIX Sanotec Sharjah**
Participation du Groupe 100 %
Industrial Area 5
Street n°1 & 20 crossing
P.O. Box 61872
Sharjah – E.A.U.
T +971 (0)6 542 26 50

Routes

 **Socogetra SA**
Participation du Groupe 100 %
Rue Joseph Calozet 11B
6870 Awenne – Belgique
T +32 (0)84 36 62 03
info@socogetra.com
www.socogetra.com

 **ViaLines**
Participation du Groupe 50 %
Avenue Albert I^{er} 75
4030 Grivegnée – Belgique
T +32 (0)4 343 11 15
vialines@skynet.be

Carrières et Industries

 **Carrière des Limites**
Participation du Groupe 100 %
Rue du Sourd d'Ave 1B
5500 Rochefort – Belgique
T +32 (0)84 38 84 85
info@limites.be
www.limites.be

 **Carrière des Grés Réunies**
Participation du Groupe 50 %
Route de Cielle
6980 La Roche – Belgique
T +32 (0)84 41 20 32

 **Nouvelle Carrière de Bissot**
Participation du Groupe 100 %
Rue Nouvelle 73
6810 Chiny – Belgique
T +32 (0)61 31 28 46

 **G.N.B. Béton**
Participation du Groupe 100 %
Zoning Industriel 1
6600 Bastogne – Belgique
T +32 (0)61 21 64 12
info@gnbbeton.be
www.gnbbeton.be

 **Famenne Enrobés**
Participation du Groupe 50 %
Rue Saint Isidore 101
6900 Marche-en-Famenne
Belgique
T +32 (0)84 22 08 15
info@fenrobes.be

 **Enrobés des 3 Frontières**
Participation du Groupe 100 %
Rue Joseph Calozet 11
6870 Awenne – Belgique
T +32 (0)84 36 02 00
info@socogetra.com
www.socogetra.com

Fondations

 **Franki Foundations Belgium SA**
Participation du Groupe 100 %
Avenue Edgard Frankignoul 2
1480 Saintes – Belgique
T +32 (0)2 391 46 46
mail@ffgb.be
www.franki-geotechnics.be

 **Franki Grondtechnieken BV**
Participation du Groupe 100 %
Trondheim 8
2993 LE Barendrecht
Pays-Bas
T +31 (0)180 64 19 98
info@franki-grondtechnieken.nl
www.franki-grondtechnieken.com

 **Franki Foundations UAE**
Participation du Groupe 100 %
P.O. Box 226
Abu Dhabi – E.A.U.
T +971 (0)2 658 26 66
info@ffgb.ae
www.franki-geotechnics.be

 **Atlas Fondations**
Participation du Groupe 100 %
rue Nicolas Appert 4
59260 Lezennes – France
T +33 (0)3 20 57 76 35
info@atlas.fr

 **Able Piling & Construction Ltd**
Participation du Groupe 100 %
Wangfield Nurseries
Curdrige, Southampton,
Hampshire SO32 2DA – R.U.
T +44 (0)1489 79 76 00
office@ablepiling.co.uk
www.ablepiling.co.uk

Facility Management

 **COFELY BESIX**
Participation du Groupe 50 %
P.O. Box 13055
Dubai – E.A.U.
T +971 (0)4 509 24 40
www.cofely-besix.com

ReadyMix concrete

 **United ReadyMix**
Participation du Groupe 49 %
P.O. Box 22677
Doha – Qatar
T +974 (0)4 44 90 70 16

Operation & Maintenance

Développement immobilier

Concessions & Assets

 **Moalajah FZC**
 Participation du Groupe 33,33 %
 P.O. Box 4739
 Ajman – E.A.U.
 T +971 (0)6 714 88 65

 **VEBES Operation & Maintenance Company Limited**
 Participation du Groupe 33,38 %
 52, rue d’Anjou
 75008 Paris – France

 **BESIX RED SA**
 Participation du Groupe 100 %
 Avenue des Communautés 100
 1200 Bruxelles – Belgique
 T +32 (0)2 402 64 87
 info@besixred.be
 www.besixred.be

 **BESIX RED Properties SA**
 Participation du Groupe 100 %
 Avenue des Communautés 100
 1200 Bruxelles – Belgique
 T +32 (0)2 402 66 75

 **BESIX RED Luxembourg**
 Participation du Groupe 100 %
 Rue de fort Elisabeth 7
 1463 Luxembourg
 G.D. Luxembourg
 T +352 29 51 29
 sgt@pt.lu

 **BESIX RED France**
 Participation du Groupe 100 %
 Avenue Georges V, 47
 75008 Paris – France
 T +33 1 53 57 86 00

 **BESIX Park**
 Participation du Groupe 75 %
 Millisstraat 33
 2018 Anvers – Belgique
 T +32 (0)3 235 54 55
 info@parkeerbeheer.be
 www.besixpark.com

 **BESIX Park Middle East**
 Participation du Groupe 100 %
 P.O. Box 13055
 Dubai – E.A.U.
 T +971 (0)4 509 23 30
 info.me@besixpark.com

 **SAFI FZC**
 Participation du Groupe 75 %
 P.O. Box 8522
 Ajman – E.A.U.
 +971 (0)6 742 99 10

 **Veolia/BESIX Limited**
 Participation du Groupe 50 %
 Jebel Ali Freezone
 Dubai – E.A.U.
 ocrasson@besix.com

 **Ajman Sewerage (Private) Company Limited**
 Participation du Groupe 55 %
 B-08 Ajman Free Zone
 PO Box 4212
 Ajman – E.A.U.
 plembrechts@aspl.ae

 **Al Wathba Veolia BESIX Waste Water Company pjsc**
 Participation du Groupe 20 %
 (via Veolia/BESIX Limited)
 PO Box 28416
 Abu Dhabi – E.A.U.
 ocrasson@besix.com

Rédaction

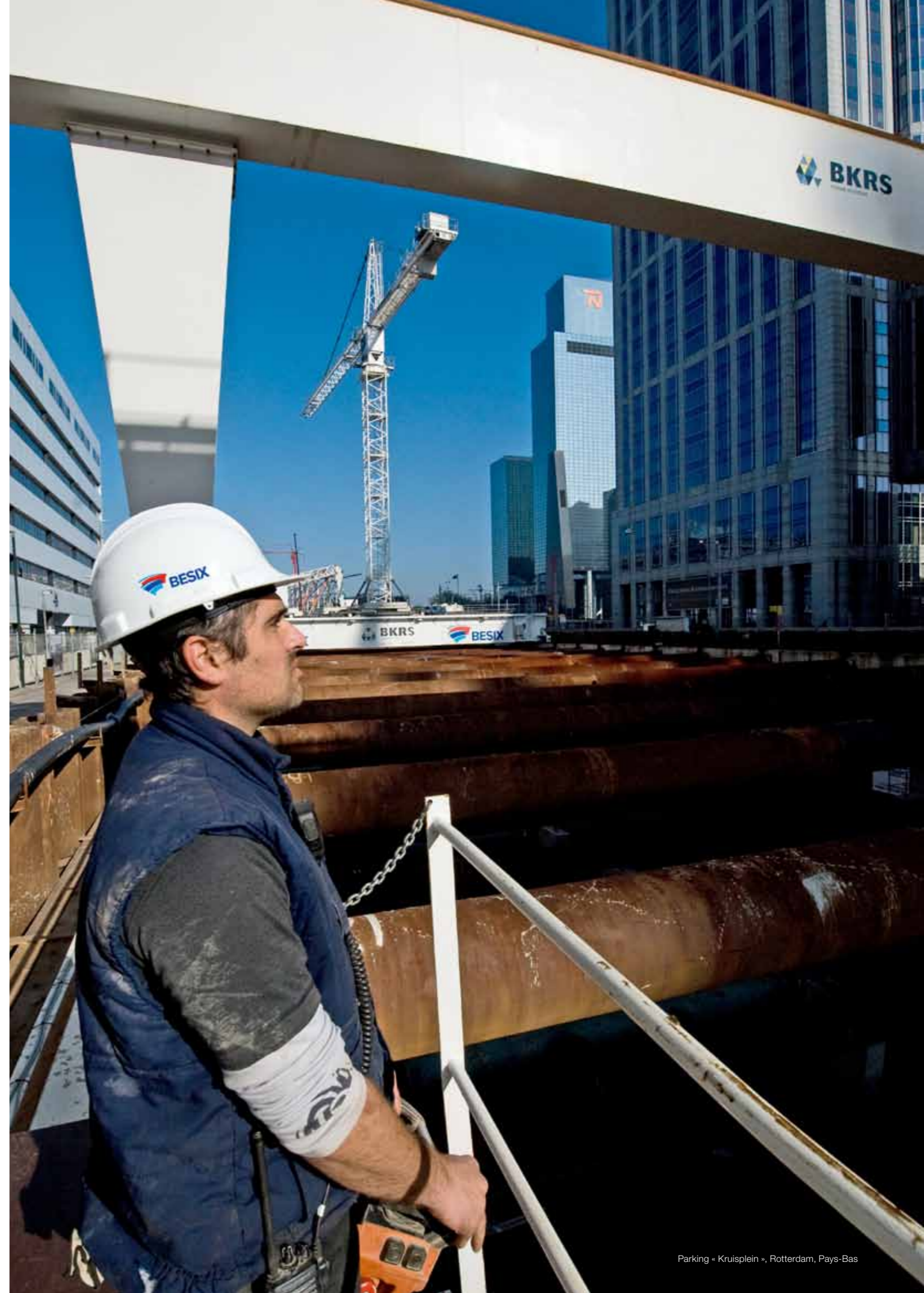
Département Communication de BESIX Group

Photos

Yvan Glavie, Jane van Raaphorst, Stefan Meugels
et Christophe Vander Eecken, Visual News

Création & production

link | mixed media communicatiebureau

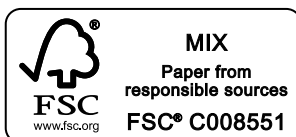




BESIX Group SA

100, Avenue des Communautés
1200 Bruxelles – Belgique
T +32 (0)2 402 62 11
F +32 (0)2 402 62 05
info@besix.com

www.besix.com



MIX
Paper from
responsible sources
FSC® C008551

